Xolare

Laporan Tahunan dan
Laporan Keberlanjutan

2023

Annual Report and
Sustainability Report
2023



Strategi Peningkatan Produktivitas dan Kinerja Berkelanjutan

Sustainable Productivity and Performance Improvement Strategies

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

Disclaimer And Scope Of Responsibilities

Laporan Tahunan 2023 PT Xolare RCR Energy Tbk (yang selanjutnya disebut Perseroan) disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. Muatan konten laporan ini sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Laporan ini memuat informasi terkait prinsip-prinsip keberlanjutan dalam seluruh aspek bisnis yang dijalankan serta kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan Perseroan selama periode 1 Januari 2023 hingga 31 Desember 2023, disertai dengan perbandingan kinerja tahun-tahun sebelumnya. Selain itu, Laporan Tahunan ini menyajikan informasi terkait proyeksi kerja Perseroan di tahun selanjutnya yang disusun berdasarkan pernyataan-pernyataan prospektif dan berbagai asumsi mengenai kondisi mendatang Perseroan, serta lingkungan bisnis yang terkait, sehingga dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Oleh karena itu, Perseroan menghimbau agar pemangku kepentingan dapat menggunakan informasi tersebut secara bijak dalam pengambilan keputusan.

The 2023 Annual Report of PT Xolare RCR Energy Tbk (hereinafter referred to as the Company) is prepared in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 concerning Annual Reports of Issuers or Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies. The content of this report is in accordance with the Circular Letter of the Financial Services Authority No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.

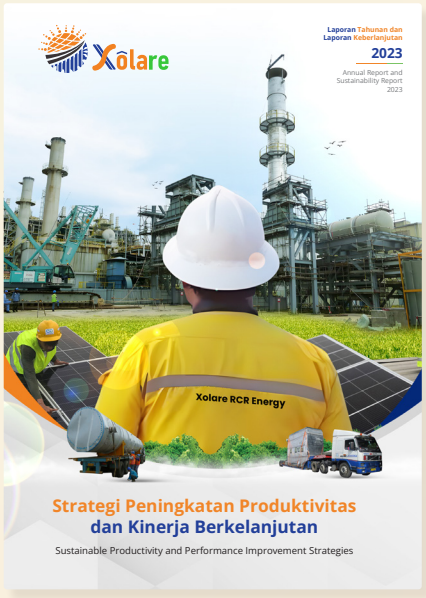
This report contains information related to the principles of sustainability in all aspects of the business carried out and the Company's economic, social and environmental performance during the period January 1, 2023 to December 31, 2023, accompanied by a comparison of the performance of previous years. In addition, this Annual Report presents information related to the Company's work projections in the following year which are prepared based on prospective statements and various assumptions regarding the Company's future conditions, as well as the related business environment, which may result in actual developments materially different from those reported. Therefore, the Company urges stakeholders to use such information wisely in making decisions.

Informasi lebih lanjut terkait laporan ini dan muatan di dalamnya dapat diperoleh melalui:
Further information regarding this report and its contents can be obtained from:

Dinda Oktavia
Gedung Plaza Simatupang Lt. 6
Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01
Pondok Pinang, Kebayoran Lama
Jakarta Selatan 12310
Telepon/ Phone : (021) 2270 2295
Faksimili / Facsimile : (021) 2270 2295
E-mail : corsec@xolare.co.id
Situs Web : www.xolare.co.id

Penjelasan Tema

Explanation Of Theme



2023

Strategi Peningkatan Produktivitas dan Kinerja Berkelanjutan

Sustainable Productivity and Performance Improvement Strategies

Di tahun 2023, Perseroan berupaya untuk meningkatkan kinerja bisnis dalam berbagai proyek strategis nasional, dengan tetap mempertahankan komitmen produksi dan operasional yang ramah lingkungan, menjaga kualitas produk, kesehatan dan keselamatan kerja, serta pelayanan kepada pelanggan. Perseroan juga berupaya mempertahankan Nilai-Nilai Perusahaan dan keunggulan kompetitif yang telah dimiliki untuk melewati berbagai rintangan dan hambatan bisnis yang semakin masif. Guna mempertahankan struktur permodalan yang sehat, Perseroan berencana melakukan penawaran umum perdana saham atau *Initial Public Offering* (IPO) di tahun 2024 dengan memperhatikan kemampuan internal dan kondisi industri.

Selain itu, Perseroan menjaga komitmen terhadap keberlanjutan, baik dari aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan dengan tetap mematuhi ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pengelolaan sumber daya manusia (SDM) terus ditingkatkan sesuai dengan kebutuhan masing-masing karyawan melalui kegiatan pengembangan kompetensi, pemberian hak dan kewajiban yang objektif, serta menyediakan lingkungan kerja yang kondusif. Kontribusi aktif kepada masyarakat sekitar senantiasa ditingkatkan dengan melibatkan tenaga kerja lokal pada berbagai kegiatan *corporate social responsibility*, termasuk memberikan kesempatan kerja sesuai dengan keahlian dan kebutuhan internal Perseroan.

In 2023, the Company strives to improve business performance in various national strategic projects, while maintaining a commitment to environmentally friendly production and operations, maintaining product quality, occupational health and safety, and service to customers. The Company also strives to maintain its Company Values and competitive advantages to overcome various obstacles and increasingly massive business obstacles. In order to maintain a healthy capital structure, the Company plans to conduct an Initial Public Offering (IPO) in 2024 by taking into account internal capabilities and industry conditions.

In addition, the Company maintains its commitment to sustainability, both from economic, social and environmental aspects while still complying with applicable laws and regulations. Human resources (HR) management continues to be improved in accordance with the needs of each employee through competency development activities, providing objective rights and obligations, and providing a conducive work environment. Active contribution to the surrounding community is always enhanced by involving local workers in various corporate social responsibility activities, including providing job opportunities in accordance with the Company's skills and internal needs.

Daftar Isi
Table of Contents

Tema
Theme

Sanggahan Dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer And Scope Of Responsibilities

Daftar Isi
Table of Contents

Kilas Kinerja
Performance at a Glance

Kilas Kinerja
Performance Flash 6

Ikhtisar Operasional
Operational Highlights 9

Ikhtisar Saham
Share Highlights 10

Aksi Korporasi
Corporate Actions 10

Peristiwa Penting
Significant Events 11

Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certifications 14

Keanggotaan Asosiasi
Association Membership 17

Laporan Manajemen
Management Report

Laporan Dewan Komisaris
Report from Board of Commissioners 21

Laporan Direksi
Report from Board of Directors 24

Profile Perusahaan
Company Profile

Tentang Perseroan
About the Company 32

Riwayat Singkat
Brief History of the Company 34

Jejak Langkah
Milestones 35

Visi, Misi & Nilai Budaya
Vision, Mission, and Company Values 36

Bidang Usaha
Line of Business 38

Wilayah Operasional
Operational Area 40

Struktur Organisasi
Organizational Structure 42

Profile Perusahaan
Company Profile

Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profile 43

Profil Direksi
Board of Directors' Profile 43

Profil Komite Audit
Audit Committee's Profile 51

Profil Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary's Profile 53

Profil Kepala Unit Audit Internal
Profile of Head of Internal Audit Unit 54

Kronologi Penerbitan dan Pencatatan Saham
Chronology of Share Issuance and Share Listing 55

Informasi Pemegang Saham
Shareholders Information 55

Struktur Grup
Group Structure 58

Informasi pada Situs Web
Information on Website 60

Lembaga Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions 62

Analisis dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi dan Industri
Economic and Industry Overview 64

Tinjauan Operasional
Operational Overview 66

Aspek Pemasaran
Marketing Aspect 69

Tinjauan Keuangan
Financial Overview 70

Rasio Keuangan
Financial Ratios 78

Kebijakan dan Pembagian Dividen
Dividend Policy and Distribution 80

Pembagian Dividen
Dividend Distribution 81

Investasi Barang Modal
Capital Goods Investment 82

Ikatan Material terkait Investasi Barang Modal
Material Commitment related to Capital Investment 82

Informasi Material terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang dan/atau Modal
Material Information related to Investment, Expansion, Divestment, Merger/Consolidation, Acquisition, Debt and/or Capital Restructuring 82

Analisis dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Berelasi — 83
Material Transactions Containing Conflict of Interest or Transactions with Related Parties

Perbandingan Target dan Realisasi — 84
Comparison of Targets and Realizations

Prospek Usaha — 85
Business Prospects

Proyeksi 2024 — 85
2024 Projection

Perubahan Kebijakan Akuntansi — 86
Changes in Accounting Policies

Perubahan Peraturan Perundang- Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perusahaan — 86
Regulatory Changes with Significant Impact to the Company

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan — 86
Material Information After the Date of the Financial Statements

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum — 87
Realization of Proceeds from Public Offering

Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance

Struktur GCG — 91
GCG Structure

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka — 91
Implementation of Governance Guidelines for Public Companies

Rapat Umum Pemegang Saham — 91
General Meeting of Shareholders

Pelaksanaan RUPS Tahunan 2022 — 99
2022 Annual GMS Implementation

Dewan Komisaris — 106
Board of Commissioners

Direksi — 112
Board of Directors

Informasi Lainnya terkait Dewan Komisaris dan Direksi — 119
Other information related to the Board of Commissioners and Board of Directors

Kebijakan Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi — 119
Nomination and Remuneration Policies of the Board of Commissioners and Board of Directors

Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance

Program Orientasi Dewan Komisaris dan Direksi yang Baru — 120
Orientation Program for the new Board of Commissioners and Board of Directors

Komite Audit — 121
Audit Committee

Fungsi Nominasi dan Remunerasi — 124
Nomination and Remuneration Function

Sekretaris Perusahaan — 126
Corporate Secretary

Unit Audit Internal — 128
Internal Audit Unit

Sistem Pengendalian Internal — 131
Internal Control System

Sistem Manajemen Risiko — 132
Risk Management System

Tinjauan Penerapan Sistem Manajemen Risiko — 136
Review on Risk Management System Implementation

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko — 136
Statement of Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of Risk Management System

Kode Etik — 136
Code of Ethics

Kebijakan Anti Korupsi dan Gratifikasi — 137
Anti-Corruption and Gratification Policy

Sistem Pelaporan Pelanggaran — 140
Whistleblowing System

Surat Peryataan Dewan Komisaris dan Direksi — 143
Statement Letter from the Board of Commissioners and Directors

Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report

Lembar Umpan Balik
Feedback Sheet

Daftar Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan
Criteria Disclosure Index of Financial Services Authority Regulation

Laporan Keberlanjutan
Sustainability Report



KILAS KINERJA

Performance Review



Kilas Kinerja

Performance Flash

Ikhtisar Keuangan

Laporan Posisi Keuangan

Statements of Financial Position

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian	2023	2022	2021	Description
Jumlah Aset Lancar	67.354	63.221	66.687	Total Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	40.167	30.415	26.252	Total Non Current Assets
Jumlah Aset	**107.522**	**93.637**	**92.939**	**Total Assets**
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	29.244	22.402	38.581	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	2.575	1.480	1.066	Total Non Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	**31.818**	**23.882**	**39.647**	**Total Liabilities**
Jumlah Ekuitas	**75.703**	**69.755**	**53.292**	**Total Equity**
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	**107.522**	**93.637**	**92.939**	**Total Liabilities and Equity**

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian	2023	2022	2021	Description
Pendapatan	83.238	90.809	94.589	Income
Beban pokok pendapatan	(55.937)	(46.674)	(59.905)	Cost of revenues
Laba kotor	27.302	44.135	34.684	Gross Profit
Laba periode/tahun berjalan	5.969	22.632	21.799	Profit for the current period/year
(Beban)/penghasilan komprehensif lain	(20)	17	88	(Expenses)/other comprehensive income
Laba komprehensif periode/tahun berjalan	5.949	24.452	15.874	Comprehensive profit for the current period/year
Laba periode/tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the current period/year attributable to:
Pemilik Entitas Induk	5.969	24.600	15.695	Owner of the parent entity
Kepentingan Non Pengendali	-	(165)	92	Non-controlling interests
Laba komprehensif periode/tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Comprehensive profit for the current period/year attributable to:
Pemilik Entitas Induk	5.948	24.617	15.783	Owner of the parent entity
Kepentingan Non Pengendali	-	(165)	92	Non-controlling interests
Laba per saham dasar	2,27	14,09	76,74	Basic Earnings Per Share
Dividen per saham	-	4.614.286	-	Dividend Per Share

Laporan Arus Kas

Statement of Cash Flow

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian	2023	2022	2021	Description
Arus Kas Neto (Digunakan untuk)/ Diperoleh dari Aktivitas Operasi	(261)	19.143	29.919	Net Cash Flow (Used for)/Obtained from Operating Activities
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(9.283)	(48.711)	(7.040)	Net Cash Flows Used for Investment Activities
Arus Kas Neto (Digunakan untuk)/ Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	(7.688)	8.397	21.799	Net Cash Flow (Used for)/ Obtained from Financing Activities
(Penurunan)/Kenaikan Neto Kas dan Bank	(17.231)	(21.171)	44.678	(Decrease)/Net Increase in Cash and Banks
Kas dan Bank Awal Tahun	26.422	47.593	2.915	Cash and Banks at the Beginning of the Year
Kas dan Bank Akhir Tahun	9.191	26.422	7.593	End of Year Cash and Bank

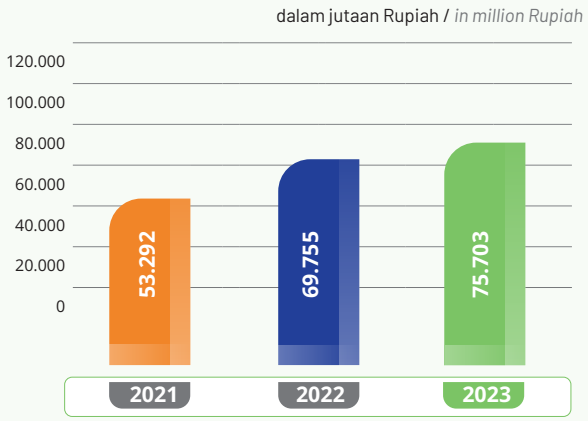
Rasio Keuangan

Financial Ratios

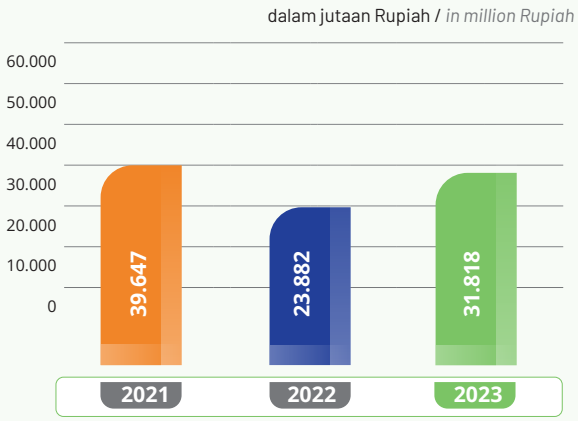
dalam % | *in %*

Uraian	2023	2022	2021	Description
Rasio Pertumbuhan				**Growth Ratio**
Pendapatan	(8,34)	(4,00)	40,99	Revenues
Laba Bruto	(38,14)	27,25	58,68	Gross Profit
Laba Sebelum Manfaat/(Beban) Pajak Penghasilan	(69,16)	(4,00)	74,89	Profit Before Income Tax Benefits/(Expenses).
Laba Periode/Tahun Berjalan	(75,57)	54,78	39,43	Profit For The Period
Jumlah Aset	14,83	0,75	123,13	Total Assets
Jumlah Liabilitas	33,23	(39,76)	67,33	Total Liabilities
Ekuitas - Neto	8,53	30,89	196,75	Equity - Net
Rasio Usaha				**Business Ratio**
Laba Bruto/Pendapatan	32,80	48,60	36,67	Gross Profit/Revenue
EBITDA/Pendapatan	10,88	26,54	27,64	EBITDA/Revenue
Laba Neto Tahun Berjalan/Pendapatan	7,17	24,92	23,05	Net Profit for the Year/Revenue
Laba Neto Tahun Berjalan/Ekuitas - Neto	7,89	32,45	40,90	Net Profit for the Year/Equity - Net
Laba Neto Tahun Berjalan/Total Aset	5,55	24,17	23,46	Net Profit for the Year/Total Assets
Rasio Keuangan				Financial Ratios
Total Liabilitas/Total Aset	0,30	0,26	0,43	Total Liabilities/Total Assets
Total Liabilitas/Ekuitas - Neto	0,42	0,34	0,74	Total Liabilities/Equity - Net
Total Aset Lancar/Total Liabilitas Jangka Pendek	2,30	2,82	1,73	Total Current Assets/Total Short Term Liabilities
Inventory Turn Over	10,39	8,52	13,00	Inventory Turn Over
Asset Turn Over	1,55	0,97	1,41	Asset Turnover
Interest Coverage Ratio	32,93	186,89	176,65	Interest Coverage Ratio
Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	1,07	1,49	1,52	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)

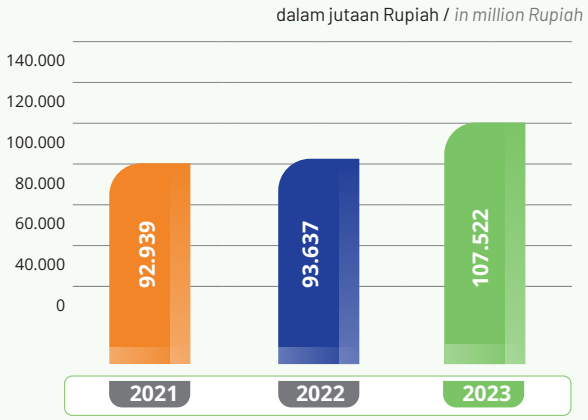
Ekuitas
Equity



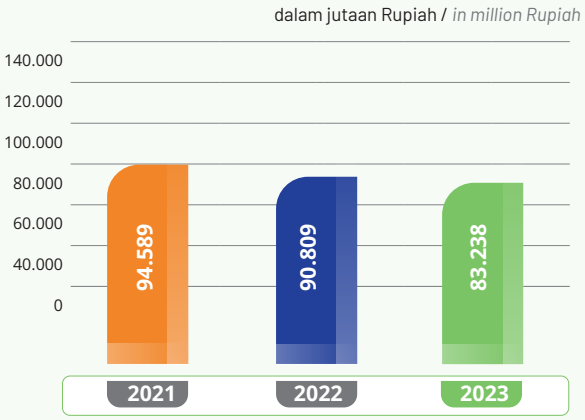
Liabilitas
Liability



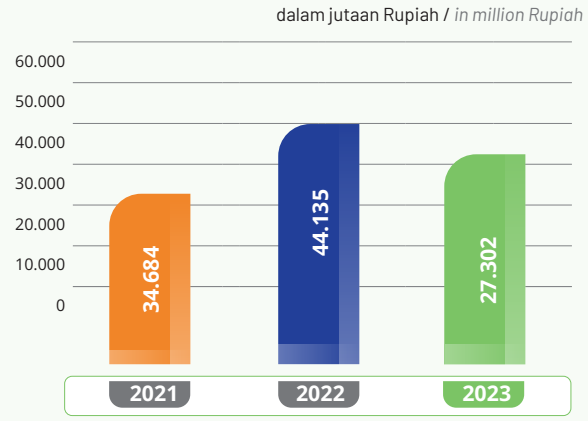
Jumlah Aset
Total assets



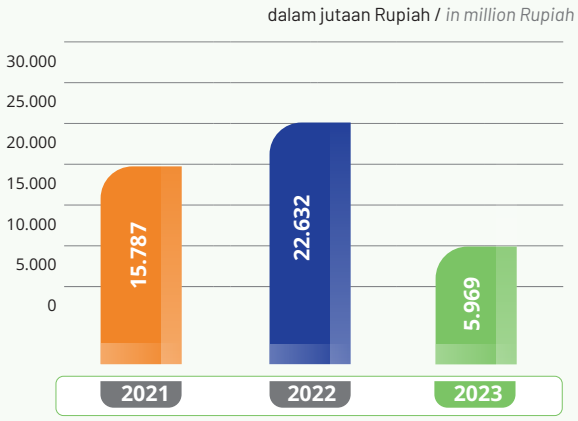
Pendapatan
Income



Laba Kotor
Gross profit



Laba Tahun Berjalan
Current year profit



Ikhtisar Operasional

Operational Highlights

dalam Ton | in Tons

Uraian	2023	2022	2021	Description
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi APE *Production Capacity of APE Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.000	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	5.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	2.000	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	600	600	400	Coldmix
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi MBS *Production Capacity of MBS Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.500	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	6.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	200	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	300	300	-	Coldmix
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBB *Production Capacity Plan of XBB Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	5.000	-	-	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	-	-	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	-	-	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	-	-	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	-	-	Waterproofing
Coldmix	300	-	-	Coldmix
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBI *Production Capacity Plan of XBI Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Membrane (Roll)	50.000	-	-	Asphalt Membrane (Rolls)
Waterproofing (Pail)	15.000	-	-	Waterproofing (Pail)
Cat Aspal dan Protective Coating (Tin Cans)	15.000	-	-	Asphalt Paint and Protective Coating (Cans)
Kemasan Drum Aspal (Drum)	50.000	-	-	Asphalt Drum Packaging (Drum)

Pendapatan Berdasarkan Satuan Bisnis Unit (SBU)

Revenue by Business Unit (SBU)

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian	2023	2022	2021	Description
Aspal	62.777	66.283	65.515	Asphalt
Konstruksi	20.461	24.526	29.074	Construction

Ikhtisar Saham

Saham Perseroan belum tercatat di Bursa Efek Indonesia. Maka dari itu, Perseroan tidak memiliki kewajiban untuk mengungkapkan informasi terkait ikhtisar saham selama tahun buku 2023.

Share Highlights

The Company's shares have not been listed on the Indonesia Stock Exchange. Therefore, the Company has no obligation to disclose information related to share overview during the financial year 2023.

Aksi Korporasi dan Informasi Perdagangan Saham

Selama tahun 2023, belum terdapat informasi terkait aksi korporasi maupun informasi perdagangan saham yang dilakukan oleh Perseroan dan Entitas Anak.

Corporate Action and Stock Trading Information

During 2023, there was no information related to corporate action or stock trading information conducted by the Company and its Subsidiaries.

Informasi Mengenai Obligasi, Sukuk, atau Obligasi Konversi

Pada tahun 2023, Perseroan tidak memiliki informasi mengenai pencatatan obligasi, sukuk, atau obligasi konversi.

Information on Bonds, Sukuk, or Convertible Bonds

As of 2023, the Company has no information regarding the listing of bonds, sukuk, or convertible bonds.



Peristiwa Penting

Significant Events



Januari 2023 - Mei 2024
January 2023 - May 2024

3-18 Januari 2023 | 13-18 January 2023

Pengadaan Aspal Polimer PG70 (Kemasan Drum) dengan nilai kontrak sebesar Rp770.512.050 di PT Karya Halim Sampoerna. / *Procurement of PG70 Polymer Asphalt (Drum Packaging) with a contract value of Rp 770,512,050 at PT Karya Halim Sampoerna.*

1-4 April 2023 | 1-4 April 2023

Pengadaan Aspal Polimer PG70 (Kemasan Drum) dengan nilai kontrak sebesar Rp1.168.830.000 di PT Karya Halim Sampoerna./ *Procurement of PG70 Polymer Asphalt (Drum Packaging) with a contract value of Rp1,168,830,000 at PT Karya Halim Sampoerna.*

15-25 Mei 2023 | 15-25 May 2023

Pengadaan Aspal Polimer PG70 (Kemasan Drum) dengan nilai kontrak sebesar Rp2.994.780.000 di PT Karya Halim Sampoerna. / *Procurement of PG70 Polymer Asphalt (Drum Packaging) with a contract value of Rp2,994,780,000 at PT Karya Halim Sampoerna.*

7 Juni-15 September 2023 | 7 June-15 September 2023

Pengadaan Aspal Polimer PG70 (Kemasan Drum) dengan nilai kontrak sebesar Rp2.702.095.200 di PT Harlis Tata Tahta. / *Procurement of PG70 Polymer Asphalt (Drum Packaging) with a contract value of Rp2,702,095,200 at PT Harlis Tata Tahta.*

16 Juni - 16 Juli 2023 | 16 June - 16 July 2023

Pengadaan Aspal Polimer PG70 (Kemasan Drum) dengan nilai kontrak sebesar Rp4.133.999.998 di PT Sukses Tata Tahta. / *Procurement of PG70 Polymer Asphalt (Drum Packaging) with a contract value of Rp4,133,999,998 at PT Sukses Tata Tahta.*







Januari 2023 - Mei 2024
January 2023 - May 2024

4 Juli - 20 Juli 2023 | 4 July - 20 July 2023

Pengadaan Aspal AKAP PG70 dengan nilai kontrak sebesar Rp875.000.000 di PT Kayan Lestari. / *Procurement of AKAP PG70 Asphalt with a contract value of Rp875,000,000 at PT Kayan Lestari.*

25 Juni - 31 Juli 2023 | 25 June - 31 July 2023

Pengadaan Aspal PMB EL 65 dengan nilai kontrak sebesar Rp1.332.408.000 di PT Mutiara Tanjung Lestari./ *Procurement of PMB EL 65 Asphalt with a contract value of Rp1,332,408,000 at PT Mutiara Tanjung Lestari.*

22 Oktober 2023 | 22 October 2023

Instalasi pergantian part Gas Srubber dengan nilai kontrak sebesar USD220.000 di PT Xolare RCR Energy. / *Gas Srubber part replacement installation with a contract value of USD220,000 at PT Xolare RCR Energy.*

28 November 2023 - 19 Oktober 2024 | 28 November 2023 - 19 October 2024

Jasa pembangunan PLTS 495 KWP Pulau GAG sebesar Rp23.000.000.000 oleh PT Bumiraya Energi Hijau (Entitas Anak). / *GAG Island 495 KWP PLTS construction services amounting to IDR 23,000,000,000 by PT Bumiraya Energi Hijau (Subsidiary).*



Januari 2023 - Mei 2024
January 2023 - May 2024

1 Maret 2024 | March 1, 2024

Persetujuan dari PT Bank Rakyat Indonesia terkait proses *initial public Offering* (IPO). / *Approval from PT Bank Rakyat Indonesia regarding the initial public offering (IPO) process.*

30 April 2024 | April 30, 2024

Perseroan memperoleh pemberitahuan efektif pernyataan pendaftaran dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-60/D.04/2024 untuk melakukan penawaran umum saham perdana melalui pasar modal dengan menerbitkan 656.250.000 saham dengan harga penawaran Rp110 per saham. / *The Company received notification of the effectiveness of the registration statement from the Board of Commissioners of the Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-60/D.04/2024 to conduct an initial public offering of shares through the capital market by issuing 656,250,000 shares at an offering price of IDR 110 per share.*

6 Mei 2024 | May 6, 2024

Persetujuan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas PT Xolare RCR Energy Tbk dari PT Bursa Efek Indonesia No. S-04301/BEI.PP2/05-2024. / *Approval for the Listing of Equity Securities of PT Xolare RCR Energy Tbk from the Indonesian Stock Exchange No. S-04301/BEI.PP2/05-2024.*

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

2023



Certificate

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI

Standard No. & Title/ *No. & Judul standar*: **SNI IEC 61215-1:2016** (Modul fotovoltaik (FV) terrestrial – Kualifikasi desain dan pengesahan jenis – Bagian 1: Persyaratan uji); **SNI IEC 61215-1-1:2016** (Modul fotovoltaik (FV) terrestrial – Kualifikasi desain dan pengesahan jenis – Bagian 1-1: Persyaratan khusus untuk pengujian modul fotovoltaik (FV) silikon kristalin); **SNI IEC 61215-2:2016** (Modul fotovoltaik (FV) terrestrial - Kualifikasi desain dan pengesahan jenis - Bagian 2: Prosedur uji)

Registration No./ *No. registrasi*: N/A

Certification Agreement Ref. *Ref. Perjanjian Sertifikasi*: CA-220153

Certificate No./ *No. sertifikat*: 824 220174

PT TUV Rheinland Indonesia certifies in accordance to product certification system No.5 refer to technical regulation of Ministry of Energy and Mineral Resources No.2 2021 for

Factory location : *Lokasi Pabrik*: **Trina Solar (Yancheng Dafeng) Co., Ltd.** No.19, Tonggang Avenue, Dafeng Port District, Yancheng City, Jiangsu Province, P. R. China

Factory's representative : *Penanggungjawab Produsen*: Emma Xiao, Certification Engineer

Representative Company in Indonesia/*Perusahaan Perwakilan di Indonesia*: PT Xolare RCR Energy, Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jalan TB. Simatupang Raya Nomor 47, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta 12310

Company's representative : *Penanggung jawab*: Mochamad Bhadawi, President Director

Product / *Produk*: Terrestrial photovoltaic (PV) module – crystalline silicon / *Modul fotovoltaik (FV) terestrial* - silikon kristalin

Brand: *Merek*: **Trinasolar**

Audit and Testing were performed. Proof has been furnished that the above requirements according are fulfilled. *Audit dan Pengujian telah dilakukan. Bukti kesesuaian terhadap persyaratan diatas telah terpenuhi.*

Validity: *Masa berlaku*: The certificate is valid from 2022-06-30 until 2027-03-07[1]) *Sertifikat berlaku dari 2022-06-30 sampai dengan 2027-03-07*[1])
The factory/manufacturer site is subject to annual surveillance audit with the due date for all future audits is 06-03[1]) (dd-mm) *Audit surveilan akan dilaksanakan setiap tahun dengan batas waktu audit berikutnya adalah 06-03*[1]) *(tanggal-bulan).*

[1])*Refer CN 824 220034*

Jakarta, 2022-06-30

PT TUV Rheinland Indonesia
Indiva Park Block A36, lt 92-93,
Jl. Dr. Saharjo No. 45 Jakarta 12850

www.tuv.com

LSPr-036-IDN

Sertifikat Produk Penggunaan Tanda SNI Modul Fotovoltaik

Product Certificate for Using the SNI Mark for Photovoltaic Modules

Masa Berlaku : 7 Maret/*March* 2027
Validity period



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

PERIZINAN BERUSAHA UNTUK MENUNJANG KEGIATAN USAHA
SERTIFIKAT BADAN USAHA
(SBU) KONSTRUKSI
PB-UMKU: 91203022229790004000 1

Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha (PB-UMKU), yang merupakan Sertifikat Badan Usaha (SBU) konstruksi kepada Pelaku Usaha berikut ini:

1. Nama Pelaku Usaha : PT XOLARE RCR ENERGY
2. Nomor Induk Berusaha (NIB) : 9120302222979
3. Alamat Kantor : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jl. TB. Simatupang Raya NO. 47, Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310
4. Status Penanaman Modal : Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN)
5. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) : 41013 - Konstruksi Gedung Industri
6. Lokasi Usaha : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jl. TB. Simatupang Raya No. 47 Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310

Telah memenuhi persyaratan:
1. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Pekerjaan Konstruksi dan/atau Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi)
2. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Jasa Konsultansi Konstruksi)

Lampiran Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha ini memuat data teknis yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari dokumen ini. Pelaku Usaha tersebut di atas wajib menjalankan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Ditetapkan tanggal: 27 Maret 2023

a.n. Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
Menteri Investasi/
Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal,

Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 27 Maret 2023

Balai Sertifikasi Elektronik

Sertifikat Badan Usaha Konstruksi PB-UMKU, Subklasifikasi Konstruksi Bangunan Gedung Industri

PB-UMKU Construction Business Entity Certificate, Industrial Building Construction Subclassification.

Masa Berlaku : 26 Maret/*March* 2027
Validity period



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

PERIZINAN BERUSAHA UNTUK MENUNJANG KEGIATAN USAHA
SERTIFIKAT BADAN USAHA
(SBU) KONSTRUKSI
PB-UMKU: 91203022229790008000 1

Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha (PB-UMKU), yang merupakan Sertifikat Badan Usaha (SBU) konstruksi kepada Pelaku Usaha berikut ini:

1. Nama Pelaku Usaha : PT XOLARE RCR ENERGY
2. Nomor Induk Berusaha (NIB) : 9120302222979
3. Alamat Kantor : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jl. TB. Simatupang Raya NO. 47, Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310
4. Status Penanaman Modal : Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN)
5. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) : 43203 - Instalasi Minyak Dan Gas
6. Lokasi Usaha : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jalan TB. Simatupang Raya Nomor 47, Kel. Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta, Kode Pos: 12310 Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310

Telah memenuhi persyaratan:
1. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Pekerjaan Konstruksi dan/atau Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi)
2. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Jasa Konsultansi Konstruksi)

Lampiran Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha ini memuat data teknis yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari dokumen ini. Pelaku Usaha tersebut di atas wajib menjalankan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Ditetapkan tanggal: 06 Juni 2023

a.n. Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
Menteri Investasi/
Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal,

Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 06 Juni 2023

Balai Sertifikasi Elektronik

Sertifikat Badan Usaha Konstruksi PB-UMKU, Subklasifikasi Instalasi Minyak dan Gas

PB-UMKU Construction Business Entity Certificate, Oil and Gas Installation Subclassification

Masa Berlaku : 5 Juni /*June* 2026
Validity period



PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA

PERIZINAN BERUSAHA UNTUK MENUNJANG KEGIATAN USAHA
SERTIFIKAT BADAN USAHA
(SBU) KONSTRUKSI
PB-UMKU: 91203022229790009002

Pemerintah Republik Indonesia menerbitkan Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha (PB-UMKU), yang merupakan Sertifikat Badan Usaha (SBU) konstruksi kepada Pelaku Usaha berikut ini:

1. Nama Pelaku Usaha : PT XOLARE RCR ENERGY
2. Nomor Induk Berusaha (NIB) : 9120302222979
3. Alamat Kantor : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jl. TB. Simatupang Raya NO. 47, Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310
4. Status Penanaman Modal : Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN)
5. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) : 43299 - Instalasi Konstruksi Lainnya Ytdl
6. Lokasi Usaha : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. IS Nomor 1, Jl. TB. Simatupang Raya No. 47 Desa/Kelurahan Pondok Pinang, Kec. Kebayoran Lama, Kota Adm. Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta Kode Pos: 12310

Telah memenuhi persyaratan:
1. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Pekerjaan Konstruksi dan/atau Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi)
2. Standar Penetapan Kemampuan Badan Usaha Jasa Konstruksi (Jasa Konsultansi Konstruksi)

Lampiran Perizinan Berusaha Untuk Menunjang Kegiatan Usaha ini memuat data teknis yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari dokumen ini. Pelaku Usaha tersebut di atas wajib menjalankan kegiatan usahanya sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Diterbitkan tanggal: 06 Juni 2023

a.n. Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
Menteri Investasi/
Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal,

Ditandatangani secara elektronik

Dicetak tanggal: 06 Juni 2023

1. Dokumen ini diterbitkan sistem OSS berdasarkan data dari Pelaku Usaha, tanggung jawab Pelaku Usaha.
2. Dalam hal terjadi kekeliruan isi dokumen ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.
3. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSrE-BSSN.
4. Data lengkap Perizinan Berusaha dapat diperoleh melalui sistem OSS menggunakan hak akses.

Balai Sertifikasi Elektronik

Sertifikat Badan Usaha Konstruksi PB-UMKU, Subklasifikasi Instalasi Konstruksi Lainnya Ytdl

PB-UMKU Construction Business Entity Certificate, Other Construction Installation Subclassification Ytdl

Masa Berlaku : 5 Juni /*June* 2026
Validity period



CERTIFICATE ASG-IDN/3725

CERTIFICATE

THIS IS CERTIFY THAT THE MANAGEMENT SYSTEM OF

PT XOLARE RCR ENERGY

PLAZA SIMATUPANG LT. 6
JL. TB. SIMATUPANG RAYA KAV IS NO. 01
KEL. PONDOK PINANG, KEC. KEBAYORAN LAMA
KOTA ADM. JAKARTA SELATAN
PROV. DKI JAKARTA - INDONESIA

HAS BEEN ASSESSED TO COMPLY WITH THE REQUIREMENTS OF THE INTERNATIONAL STANDARD

ISO 37001:2016

THE SCOPE OF THIS ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM INCLUDE

PROVISION OF GENERAL CONSTRUCTIONS FOR BUILDING AND CIVIL ENGINEERING WORKS, NON-METAL MINERALS AND OTHER INDUSTRIES, MECHANICAL ELECTRICAL WORKS AND TRADING

MAIN ASSESSMENT DATE	:	MAR 24, 2023
EFFECTIVE DATE	:	APR 06, 2023
1ST SURVEILLANCE	:	APR 06, 2024
2ND SURVEILLANCE	:	APR 06, 2025
CERTIFICATE EXPIRY DATE	:	APR 06, 2026

AUTHORIZED BY
BOARD OF DIRECTOR

THE SURVEILLANCE AUDIT SHALL BE CONDUCTED AT LEAST ONCE EACH YEAR WITHIN THE VALIDITY OF REGISTRATION CERTIFICATE.
ASG CERTIFICATION PRESENTED BY, PT ASG MUTU SOLUSINDO
GRAHA ANUGERAH, JL. ALTERNATIVE CIBUBUR, RUKO KRANGGAN PERMAI BLOK RT 16 NO. 32, JAKARTA TIMUR, 17433

ISO 37001:2016
Anti-Bribery Management System

ISO 37001:2016
Anti-Bribery Management System

Masa Berlaku : 6 April /*April* 2026
Validity period



CERTIFICATE ASG-IDN/3670

CERTIFICATE

THIS IS CERTIFY THAT THE MANAGEMENT SYSTEM OF

PT XOLARE RCR ENERGY

PLAZA SIMATUPANG LT. 6
JL. TB. SIMATUPANG RAYA KAV IS NO. 01
KEL. PONDOK PINANG, KEC. KEBAYORAN LAMA
KOTA ADM. JAKARTA SELATAN
PROV. DKI JAKARTA - INDONESIA

HAS BEEN ASSESSED TO COMPLY WITH THE REQUIREMENTS OF THE INTERNATIONAL STANDARD

ISO 9001:2015

THE SCOPE OF THIS QUALITY MANAGEMENT SYSTEM INCLUDE

PROVISION OF GENERAL CONSTRUCTIONS FOR BUILDING AND CIVIL ENGINEERING WORKS, NON-METAL MINERALS AND OTHER INDUSTRIES, MECHANICAL ELECTRICAL WORKS AND TRADING

MAIN ASSESSMENT DATE	:	MAY 23, 2022
EFFECTIVE DATE	:	JUN 08, 2022
1ST SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2023
2ND SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2024
CERTIFICATE EXPIRY DATE	:	JUN 08, 2025

AUTHORIZED BY
BOARD OF DIRECTOR

THE SURVEILLANCE AUDIT SHALL BE CONDUCTED AT LEAST ONCE EACH YEAR WITHIN THE VALIDITY OF REGISTRATION CERTIFICATE.
ASG CERTIFICATION PRESENTED BY, PT ASG MUTU SOLUSINDO
GRAHA ANUGERAH, JL. ALTERNATIVE CIBUBUR, RUKO KRANGGAN PERMAI BLOK RT 16 NO. 32, JAKARTA TIMUR, 17433

ISO 9001:2015
Quality Management System

ISO 9001:2015
Quality Management System

Masa Berlaku : 8 Juni /*June* 2025
Validity period


CERTIFICATE ASG-IDN/3672

CERTIFICATE

THIS IS CERTIFY THAT THE MANAGEMENT SYSTEM OF

PT XOLARE RCR ENERGY

PLAZA SIMATUPANG LT. 6
JL. TB. SIMATUPANG RAYA KAV IS NO. 01
KEL. PONDOK PINANG, KEC. KEBAYORAN LAMA
KOTA ADM. JAKARTA SELATAN
PROV. DKI JAKARTA - INDONESIA

HAS BEEN ASSESSED TO COMPLY WITH THE REQUIREMENTS OF THE INTERNATIONAL STANDARD

ISO 45001:2018

THE SCOPE OF THIS OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEM INCLUDE

PROVISION OF GENERAL CONSTRUCTIONS FOR BUILDING AND CIVIL ENGINEERING WORKS, NON-METAL MINERALS AND OTHER INDUSTRIES, MECHANICAL ELECTRICAL WORKS AND TRADING

MAIN ASSESSMENT DATE	:	MAY 23, 2022
EFFECTIVE DATE	:	JUN 08, 2022
1ST SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2023
2ND SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2024
CERTIFICATE EXPIRY DATE	:	JUN 08, 2025

AUTHORIZED BY

BOARD OF DIRECTOR

ISO 45001:2018
Health and Safety Management System

ISO 45001:2018
Health and Safety Management System

Masa Berlaku : 8 Juni /*June* 2025
Validity period


CERTIFICATE ASG-IDN/3671

CERTIFICATE

THIS IS CERTIFY THAT THE MANAGEMENT SYSTEM OF

PT XOLARE RCR ENERGY

PLAZA SIMATUPANG LT. 6
JL. TB. SIMATUPANG RAYA KAV IS NO. 01
KEL. PONDOK PINANG, KEC. KEBAYORAN LAMA
KOTA ADM. JAKARTA SELATAN
PROV. DKI JAKARTA - INDONESIA

HAS BEEN ASSESSED TO COMPLY WITH THE REQUIREMENTS OF THE INTERNATIONAL STANDARD

ISO 14001:2015

THE SCOPE OF THIS ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM INCLUDE

PROVISION OF GENERAL CONSTRUCTIONS FOR BUILDING AND CIVIL ENGINEERING WORKS, NON-METAL MINERALS AND OTHER INDUSTRIES, MECHANICAL ELECTRICAL WORKS AND TRADING

MAIN ASSESSMENT DATE	:	MAY 23, 2022
EFFECTIVE DATE	:	JUN 08, 2022
1ST SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2023
2ND SURVEILLANCE	:	JUN 08, 2024
CERTIFICATE EXPIRY DATE	:	JUN 08, 2025

AUTHORIZED BY

BOARD OF DIRECTOR

ISO 14001:2015
Environmental Management System

ISO 14001:2015
Environmental Management System

Masa Berlaku : 8 Juni /*June* 2025
Validity period


LEMBAGA SERTIFIKASI BADAN USAHA

PT. SERTIFIKASI BADAN USAHA MANDIRI

SERTIFIKAT BADAN USAHA JASA PENUNJANG TENAGA LISTRIK

Nomor Sertifikat : Z15.I.8.203.B.1.IC.3174.122
Nomor Register : 3715.01.122

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama Badan Usaha	: PT. XOLARE RCR ENERGY
Penanggung Jawab Badan Usaha	: Mochamad Bhadaiwi
Alamat Badan Usaha	: Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. Is Nomor 1, Jalan Tb. Simatupang Raya Nomor 47 Pondok Pinang Kebayoran Lama
- Kabupaten/Kota	: Kota Adm. Jakarta Selatan DKI Jakarta
- Nomor Telepon, Fax, Email	: 02122702295, 0, mochamad.bhadaiwi@rcrton.com.my
- NPWP	: 723553483013000
Jenis Usaha	: Pembangunan dan Pemasangan Instalasi Tenaga Listrik
Klasifikasi	
- Bidang	: Pembangkitan Tenaga Listrik
- Sub Bidang	: Pembangkit Listrik Tenaga Gas-Uap
- Spesialisasi	: -
- Kualifikasi	: Besar

Telah memiliki kemampuan untuk dapat melaksanakan kegiatan usaha jasa penunjang tenaga listrik di seluruh wilayah Republik Indonesia sesuai dengan klasifikasi dan kualifikasi sebagaimana tercantum dalam sertifikat ini.

Sertifikat Badan Usaha ini berlaku sampai dengan tanggal 05 September 2027, sepanjang tidak ada perubahan data klasifikasi dan kualifikasi.

Ditetapkan di Jakarta
Tanggal 05 September 2022
Direktur Utama

Drs. Daeril

Sertifikat Badan Usaha Jasa Penunjang Tenaga Listrik Bidang Gardu Induk

Electrical Power Support Services Business Entity Certificate in the Main Substation Sector

Masa Berlaku : 23 Juli / *July* 2025
Validity period


LEMBAGA SERTIFIKASI BADAN USAHA
PT. SERTIFIKASI BADAN USAHA MANDIRI
SERTIFIKAT BADAN USAHA JASA PENUNJANG TENAGA LISTRIK
Nomor Sertifikat : Z15.1.8.203.B.1C.3174.122
Nomor Register : 3715.01.122
Dengan ini menerangkan bahwa :
Nama Badan Usaha : PT. XOLARE RCR ENERGY
Penanggung Jawab Badan Usaha : Mochamad Bhadaiwi
Alamat Badan Usaha : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. Is Nomor 1, Jalan Tb. Simatupang Raya Nomor 47 Pondok Pinang Kebayoran Lama
- Kabupaten/Kota : Kota Adm. Jakarta Selatan DKI Jakarta
- Nomor Telepon, Fax, Email : 02122702295, 0, mochamad.bhadaiwi@rcrtom.com.my
- NPWP : 723553483012000
Jenis Usaha : Pembangunan dan Pemasangan Instalasi Tenaga Listrik
Klasifikasi
- Bidang : Pembangkitan Tenaga Listrik
- Sub Bidang : Pembangkit Listrik Tenaga Gas-Uap
- Spesialisasi : -
- Kualifikasi : Besar
Telah memiliki kemampuan untuk dapat melaksanakan kegiatan usaha jasa penunjang tenaga listrik di seluruh wilayah Republik Indonesia sesuai dengan klasifikasi dan kualifikasi sebagaimana tercantum dalam sertifikat ini.
Sertifikat Badan Usaha ini berlaku sampai dengan tanggal 05 September 2027, sepanjang tidak ada perubahan data klasifikasi dan kualifikasi.
Ditetapkan di Jakarta
Tanggal 05 September 2022
Direktur Utama
Drs. Dasril
• Sertifikat ini dicetak oleh PT. Sertifikasi Badan Usaha Mandiri
• Data yang tertera pada SBU ini dapat di klarifikasi melalui http://sinjang.esdm.go.id/

Sertifikat Badan Usaha Jasa Penunjang Tenaga Listrik Bidang Tenaga Uap

Electrical Power Support Services Business Entity Certificate in the Steam Power Sector

Masa Berlaku : 2 September /*September* 2027
Validity period


LEMBAGA SERTIFIKASI BADAN USAHA
PT. SERTIFIKASI BADAN USAHA MANDIRI
SERTIFIKAT BADAN USAHA JASA PENUNJANG TENAGA LISTRIK
Nomor Sertifikat : Z15.1.8.203.B.1C.3174.122
Nomor Register : 3715.01.122
Dengan ini menerangkan bahwa :
Nama Badan Usaha : PT. XOLARE RCR ENERGY
Penanggung Jawab Badan Usaha : Mochamad Bhadaiwi
Alamat Badan Usaha : Gedung Plaza Simatupang Lantai 6 Kav. Is Nomor 1, Jalan Tb. Simatupang Raya Nomor 47 Pondok Pinang Kebayoran Lama
- Kabupaten/Kota : Kota Adm. Jakarta Selatan DKI Jakarta
- Nomor Telepon, Fax, Email : 02122702295, 0, mochamad.bhadaiwi@rcrtom.com.my
- NPWP : 723553483012000
Jenis Usaha : Pembangunan dan Pemasangan Instalasi Tenaga Listrik
Klasifikasi
- Bidang : Pembangkitan Tenaga Listrik
- Sub Bidang : Pembangkit Listrik Tenaga Gas-Uap
- Spesialisasi : -
- Kualifikasi : Besar
Telah memiliki kemampuan untuk dapat melaksanakan kegiatan usaha jasa penunjang tenaga listrik di seluruh wilayah Republik Indonesia sesuai dengan klasifikasi dan kualifikasi sebagaimana tercantum dalam sertifikat ini.
Sertifikat Badan Usaha ini berlaku sampai dengan tanggal 05 September 2027, sepanjang tidak ada perubahan data klasifikasi dan kualifikasi.
Ditetapkan di Jakarta
Tanggal 05 September 2022
Direktur Utama
Drs. Dasril
• Sertifikat ini dicetak oleh PT. Sertifikasi Badan Usaha Mandiri
• Data yang tertera pada SBU ini dapat di klarifikasi melalui http://sinjang.esdm.go.id/

Sertifikat Badan Usaha Jasa Penunjang Tenaga Listrik Bidang Tenaga Gas-Uap

Electrical Power Support Services Business Entity Certificate in the Gas-Steam Power Sector

Masa Berlaku : 5 September /*September* 2027
Validity period

Keanggotaan Asosiasi

Association Membership

ASOSIASI ENERGI SURYA INDONESIA

Asosiasi Energi Surya Indonesia (AESI)

Skala | Scale

Nasional/*National*

Keanggotaan | Membership

Anggota / *Member*

METI

Masyarakat Energi Terbarukan (METI)

Skala | Scale

Nasional/*National*

Keanggotaan | Membership

Anggota / *Member*



Elvis Subiantoro
Direktur
Director

Hasnan Riswandi
Direktur
Director

Mochamad Bhadaiwi
Direktur Utama
President Director

Imam Buchairi
Direktur
Director

LAPORAN MANAJEMEN

Management Reports



Achmad Alwi
Komisaris
Commissioner

Winardi Sani
Komisaris Utama
President Commissioner

Ramdani Eka Saputra
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners



Winardi Sani
Komisaris Utama
President Commissioner

Para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Sebagai bagian dari tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, izinkan kami untuk menyampaikan Laporan Pengawasan terhadap Kinerja Direksi selama tahun 2023, yang diuraikan sebagai berikut.

In fulfilling our duties and responsibilities as the Board of Commissioners, we would like to present the Supervisory Report on the Board of Directors' Performance for the year 2023, detailed as follows.

Penilaian Kinerja Direksi

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris memandang bahwa Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik. Kami mengapresiasi atas segala kebijakan dan strategi yang telah ditetapkan, sehingga mampu menjaga pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan. Selain itu, Dewan Komisaris mengapresiasi dan mengucapkan Selamat atas disetujuinya rencana penawaran umum saham perdana oleh Pemegang Saham, yang diharapkan dapat mengoptimalkan kegiatan operasional dan keuangan Perseroan dan Entitas Anak ke depannya, serta memperkuat reputasi di tengah persaingan pasar yang semakin ketat.

Performance Assessment of the Board of Directors

In 2023, the Board of Commissioners observed that the Board of Directors has effectively carried out their duties and responsibilities. We commend the policies and strategies implemented, which have successfully maintained sustainable business growth. Additionally, the Board of Commissioners extends its appreciation and congratulations on the Shareholders' approval of the initial public offering plan. This approval is expected to optimize the operational and financial activities of the Company and its Subsidiaries in the future, as well as enhance its reputation amidst increasing market competition.

Pengawasan Terhadap Perumusan dan Implementasi Strategi Perseroan

Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan tanggung jawab sepenuhnya dalam mengawasi perumusan dan strategi terkait Perseroan yang dilakukan oleh Direksi. Selama tahun 2023, Dewan Komisaris memandang Direksi telah menetapkan strategi yang sesuai dengan kondisi internal dan eksternal di Perseroan maupun Entitas Anak, termasuk mempertimbangkan berbagai mitigasi risiko ke depannya.

Tak hanya itu, Direksi juga secara aktif melakukan rapat koordinasi dengan kami melalui pelaksanaan rapat gabungan sebanyak 2 kali selama tahun 2023. Dalam pelaksanaan rapat tersebut, Dewan Komisaris menerima langsung laporan atas penerapan kebijakan, serta memberikan masukan, nasihat, dan rekomendasi kepada Direksi.

Supervision of the Formulation and Implementation of Corporate Strategy

The Board of Commissioners has fully carried out its duties and responsibilities in overseeing the formulation and implementation of strategies by the Board of Directors. Throughout 2023, the Board of Commissioners believes that the Board of Directors has established strategies that align with both the internal and external conditions of the Company and its Subsidiaries, including considerations for various future risk mitigations.

Furthermore, the Board of Directors actively coordinated with us by holding two joint meetings during 2023. In these meetings, the Board of Commissioners received direct reports on policy implementation and provided input, advice, and recommendations to the Board of Directors.

Kami berupaya memaksimalkan fungsi sebagai penasihat atas kinerja ataupun strategi yang diterapkan oleh Direksi, dengan memperhatikan tujuan perusahaan, perkembangan ekonomi dan industri terkini, serta Nilai-Nilai Perusahaan. Dewan Komisaris juga senantiasa mengingatkan Direksi untuk mampu berlaku adaptif terhadap perubahan yang terjadi, dan meningkatkan penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajamen risiko secara komprehensif.

We strive to maximize our advisory function concerning the performance and strategies implemented by the Board of Directors, considering the company's goals, current economic and industry developments, and the Company's Core Values. The Board of Commissioners also continuously reminds the Board of Directors to remain adaptive to changes and to enhance the implementation of comprehensive internal control and risk management systems.

Pandangan Atas Prospek Usaha

Melalui berbagai pertimbangan atas kondisi ekonomi dan industri di tahun 2024, Dewan Komisaris memandang bahwa prospek usaha yang disusun dan ditetapkan oleh Direksi telah sesuai dengan kondisi di masa mendatang. Dewan Komisaris juga optimis Perseroan dapat mencapai kinerja yang lebih baik ke depannya seiring dengan berlanjutnya proyek strategis nasional (PSN) pemerintah di tahun-tahun berikutnya.

Outlook on Business Prospects

Considering the economic and industry conditions for 2024, the Board of Commissioners believes that the business prospects developed and established by the Board of Directors are well-suited to future conditions. The Board of Commissioners is also optimistic that the Company will achieve better performance in the future, in line with the continuation of the government's National Strategic Projects (PSN) in the coming years.

Pandangan Terhadap Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Perseroan berupaya untuk menjalankan proses bisnis yang bertanggung jawab dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, salah satunya dibuktikan dengan penerapan tata kelola yang baik (good corporate governance/GCG). Selama tahun 2023, Dewan Komisaris menilai penerapan GCG telah dilakukan dengan baik dan efektif oleh Direksi dan organ lainnya. Kami juga telah menilai keefektifan pelaksanaan tugas Komite Audit serta menjalankan Fungsi Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan dan peninjauan berkala terhadap sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sebagai upaya untuk mengurangi adanya potensi pelanggaran maupun risiko yang berdampak fatal terhadap aktivitas bisnis Perseroan.

View on the Implementation of Good Corporate Governance

The Company strives to conduct its business processes responsibly and in accordance with applicable laws and regulations, as demonstrated by its implementation of good corporate governance (GCG). Throughout 2023, the Board of Commissioners has assessed that the GCG implementation by the Board of Directors and other entities has been effective and well-executed. We have also evaluated the effectiveness of the Audit Committee's duties and the performance of the Nomination and Remuneration Functions in compliance with the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. Additionally, the Board of Commissioners has conducted regular oversight and reviews of the internal control system and risk management system to mitigate potential violations and risks that could critically impact the Company's business activities.

Perubahan Anggota Dewan Komisaris

Tidak terjadi perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris di tahun 2023, yang diuraikan sebagai berikut.

Komisaris Utama	: Winardi Sani
Komisaris	: Achmad Alwi
Komisaris Independen	: Ramdani Eka Saputra

Changes in the Board of Commissioners

There were no changes in the composition of the Board of Commissioners in 2023, as detailed below.

President Commissioner	: Winardi Sani
Commissioner	: Achmad Alwi
Independent Commissioner	: Ramdani Eka Saputra



Achmad Alwi
Komisaris
Commissioner

Winardi Sani
Komisaris Utama
President Commissioner

Ramdani Eka Saputra
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Penutup

Segenap Dewan Komisaris PT Xolare RCR Energy Tbk menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada Direksi yang telah bekerja keras dan berdedikasi untuk mempertahankan dan meningkatkan kinerja yang maksimal selama tahun 2023. Dewan Komisaris juga mengucapkan terima kasih kepada manajemen dan seluruh karyawan atas kerja keras dan loyalitasnya untuk mencapai target dan tujuan Perseroan. Terima kasih juga kami sampaikan kepada seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang diberikan. Semoga ke depannya, Perseroan mampu mencapai kinerja yang lebih unggul dan berkontribusi bagi seluruh pemangku kepentingan terkait.

Closing

The Board of Commissioners of PT Xolare RCR Energy Tbk extends its deepest gratitude and appreciation to the Board of Directors for their hard work and dedication in maintaining and enhancing optimal performance throughout 2023. We also thank the management and all employees for their hard work and loyalty in achieving the Company's targets and goals. Our thanks also go to all stakeholders for their trust and support. We hope that in the future, the Company will achieve superior performance and contribute positively to all related stakeholders.

Atas Nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,

Jakarta, 13 Mei/May 2024

Winardi Sani

Komisaris Utama/President Commissioner

Laporan Direksi

Report of the Board of Directors



Mochamad Bhadaiwi

Direktur Utama

President Director

Para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang Terhormat,

Dear Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Izinkan kami, Direksi PT Xolare RCR Energy Tbk menyampaikan Laporan Pengelolaan dan Pengurusan Perseroan selama tahun 2023, yang diuraikan dalam uraikan berikut.

Please grant us, the Management of PT Xolare RCR Energy Tbk, the opportunity to present the Company's Management and Administration Report for the year 2023, as elaborated below.

Pandangan Terhadap Tinjauan Ekonomi dan Industri

Direksi aktif mengikuti perkembangan ekonomi nasional maupun global untuk dapat menyelaraskan dengan kebijakan dan strategi Perseroan, serta senantiasa bersikap hati-hati dan waspada atas berbagai risiko di masa depan. Pada tahun 2023, Bank Indonesia memperkirakan ekonomi global tumbuh sebesar 3,0%, dengan perkiraan akan terus melambat di sepanjang tahun 2024, yaitu sebesar 2,8%. Melambatnya ekonomi global ini disebabkan oleh berlanjutnya gejolak politik antar Eropa dan Timur Tengah, yang berdampak pada ketidakpastian keuangan, inflasi, dan tidak stabilnya kinerja ekspor-impor.

Sementara, ekonomi Indonesia terus bertumbuh dengan baik di tahun 2023 yang tercatat sebesar 5,05%. Pertumbuhan tersebut dilatarbelakangi oleh meningkatnya permintaan domestik, dan investasi sejalan dengan akselerasi belanja Pemerintah pada akhir tahun dan percepatan penyelesaian beberapa Proyek Strategis Nasional (PSN).

Di sisi lainnya, pada kinerja industri, diperkirakan prospek usaha dalam bidang aspal di Indonesia memiliki prospek yang cukup baik, dengan banyaknya pembangunan infrastruktur di Indonesia, seperti pembangunan jalan tol, jalan raya, bandara, pelabuhan, dan sebagainya. Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang stabil juga berpotensi meningkatkan permintaan aspal, baik untuk keperluan infrastruktur maupun keperluan lainnya.

View on Economic and Industry Review

The Board of Directors actively monitors both national and global economic developments to align with the Company's policies and strategies, while remaining cautious and vigilant about various future risks. In 2023, Bank Indonesia projected global economic growth at 3.0%, with expectations of continued slowdown throughout 2024, estimated at 2.8%. This global economic slowdown is attributed to ongoing political turmoil in Europe and the Middle East, resulting in financial uncertainty, inflation, and instability in export-import performance.

Meanwhile, the Indonesian economy continued to grow steadily in 2023, registering a growth rate of 5.05%. This growth was driven by increasing domestic demand and investments, in line with the government's accelerated spending towards the end of the year and the expedited completion of several National Strategic Projects (PSN).

On the industrial front, the asphalt industry in Indonesia is expected to have promising prospects, given the considerable infrastructure development in the country, such as toll roads, highways, airports, ports, and more. Indonesia's stable economic growth also has the potential to increase asphalt demand, both for infrastructure purposes and other needs.

Peranan Direksi Dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Perseroan

Direksi memiliki peran utama dalam merumuskan strategi dan kebijakan Perseroan maupun Entitas Anak. Strategi atau kebijakan yang diterapkan harus sesuai dengan kondisi ekonomi, kondisi industri, kemampuan internal Perseroan, serta di bawah pengawasan dan persetujuan Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, Direksi telah merumuskan, menyusun, dan menetapkan strategi yang efektif, dan telah disetujui oleh seluruh Dewan Komisaris. Direksi juga telah melakukan peninjauan dan evaluasi berkala atas penerapan strategi, baik dari segi aspek ataupun pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing organ Perseroan.

The Role of the Board of Directors in Formulating Company Strategies and Policies

The Board of Directors plays a primary role in formulating the strategies and policies of the Company and its Subsidiaries. The strategies or policies implemented must align with economic conditions, industry conditions, the Company's internal capabilities, and be under the supervision and approval of the Board of Commissioners. In 2023, the Board of Directors formulated, developed, and established effective strategies, which were approved by the entire Board of Commissioners. The Board of Directors also conducted regular reviews and evaluations of the implementation of these strategies, both in terms of aspects and the execution of duties and responsibilities of each organ of the Company.

Tantangan dan Strategi Usaha

Dalam proses bisnis yang dijalankan oleh Perseroan dan Entitas Anak terdapat berbagai tantangan, terutama persaingan usaha yang ketat dalam penetapan harga jasa konstruksi dan produk aspal. Tantangan ini dapat mempengaruhi kemampuan Perseroan dan Entitas Anak untuk mendapatkan proyek-proyek besar dan mengurangi pangsa pasar yang ada. Untuk menghadapi tantangan tersebut, Perseroan dan Entitas Anak berupaya untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan yang ditawarkan, meningkatkan penggunaan teknologi dalam industri konstruksi dan penggunaan teknologi yang baru, serta melanjutkan pengembangan dan inovasi dalam produk aspal.

Di sisi lainnya, Perseroan terus melanjutkan strategi usaha, yaitu:

1. Menjaga kualitas hasil produksi;
2. Meningkatkan layanan purna jual;
3. Melakukan pengembangan dan inovasi;
4. Melakukan *quality control and assurance;*
5. Menerapkan promosi efektif;
6. Memberikan dukungan sistem logistik untuk pelanggan; serta
7. Menerapkan manajemen bisnis yang baik.

Business Challenges and Strategies

In the business processes carried out by the Company and its Subsidiaries, various challenges are encountered, particularly intense competition in setting prices for construction services and asphalt products. These challenges can affect the Company's and its Subsidiaries' ability to secure large projects and reduce their existing market share. To address these challenges, the Company and its Subsidiaries strive to enhance the quality of products and services offered, increase the use of technology in the construction industry and explore new technologies, as well as continue product innovation and development in asphalt products.

On the other hand, the Company continues its business strategies, which include:

1. Maintaining the quality of production outcomes;
2. Enhancing after-sales services;
3. Conducting development and innovation;
4. Implementing quality control and assurance;
5. Utilizing effective promotion;
6. Providing logistical support systems for customers; and
7. Implementing sound business management.

Kinerja Perseroan Tahun 2023

Di tahun 2023, Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan sebesar Rp83,24 miliar, menurun sebesar 8,34% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp90,81 miliar. Pendapatan tersebut diperoleh dari aspal dan konstruksi masing-masing sebesar Rp62,78 miliar dan Rp20,46 miliar. Laba operasi tercatat sebesar Rp27,30 miliar, menurun sebesar 38,14% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp44.14 miliar. Sedangkan laba periode/tahun berjalan tercatat sebesar Rp5.97 miliar, menurun sebesar 75,57% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp24,44 miliar.

Company Performance in 2023

In 2023, the Company managed to record revenue of Rp83.24 billion, a decrease of 8.34% compared to 2022 which was recorded at Rp90.81 billion. This income was obtained from asphalt and construction amounting to Rp62,78 billion and Rp20.46 billion respectively. Operating profit was recorded at Rp27.30 billion, a decrease of 38.14% compared to the previous year which was recorded at Rp44.14 billion. Meanwhile, profit for the current period/year was recorded at Rp5.97 billion, a decrease of 75.57% compared to the previous year which was recorded at Rp24.44 billion.

Perbandingan Target dan Realisasi

Comparison of Target and Realization

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian	2023			2022			Description
	Target	Realisasi	%	Target	Realisasi	%	
Pendapatan	83.238	83.238	100,00	90.809	90.809	100,00	Income
Laba komprehensif periode/tahun berjalan	5.969	5.969	100,00	24.452	24.452	100,00	Comprehensive profit for the current period/year
Jumlah Aset	107.522	107.522	100,00	93.637	93.637	100,00	Total assets
Jumlah Liabilitas	31.818	31.818	100,00	23.882	23.882	100,00	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	75.703	75.703	100,00	69.755	69.755	100,00	Total Equity

Prospek Usaha

Dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia yang terus berlanjut, Direksi menyakini kinerja Perseroan dan Entitas Anak dapat meningkat dan meraih pertumbuhan yang lebih baik di masa depan. Hal ini juga didukung dengan berlanjutnya proyek strategis nasional (PSN) di beberapa wilayah, termasuk pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN) di Kalimantan, proyek pembangunan tol yang terus berlanjut, pembangunan bandara, pelabuhan, dan lainnya. Untuk meningkatkan perfoma ke depannya, Perseroan berkomitmen untuk menjaga strategi usaha, menjaga pelayanan kepada pelanggan, dan bersaing secara kompetitif, baik dari segi harga maupun kualitas produk.

Business Outlook

With Indonesia's continued economic growth, the Board of Directors believes that the Company and its Subsidiaries can improve their performance and achieve better growth in the future. This is further supported by the ongoing national strategic projects (PSN) in various regions, including the development of the National Capital in Kalimantan, ongoing toll road construction projects, airport and port developments, and others. To enhance future performance, the Company is committed to maintaining its business strategies, ensuring excellent customer service, and competing competitively in terms of both price and product quality.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Direksi berkomitmen untuk senantiasa menyempurnakan penerapan tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*/GCG) pada seluruh aspek bisnis dan fungsi masing-masing organ. Selain itu, penerapan GCG diupayakan memenuhi seluruh kebijakan dan pedoman kerja yang berlaku, sehingga menjaga nilai dan manfaat pemangku kepentingan yang terkait. Secara berkala Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan evaluasi atas penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, guna menghindari adanya kerugian dan risiko-risiko signifikan terhadap proses bisnis. Selain itu, Direksi memastikan penerapan Kode Etik dan sistem pelaporan pelanggaran berjalan dengan baik dan efektif, agar membentuk lingkungan kerja yang kondusif dan nyaman bagi seluruh insan perusahaan.

Implementation of Corporate Governance

The Board of Directors is committed to continually enhancing the implementation of good corporate governance (GCG) across all aspects of business and the functions of each organ. Additionally, the implementation of GCG endeavors to comply with all relevant policies and guidelines, thereby preserving the values and benefits of stakeholders involved. Periodically, the Board of Commissioners and the Board of Directors also evaluate the implementation of internal control systems and risk management systems to prevent losses and significant risks to business processes. Furthermore, the Directors ensure that the implementation of the Code of Ethics and the whistleblowing system operates effectively to foster a conducive and comfortable working environment for all company stakeholders.

Perubahan Anggota Direksi

Tidak terjadi perubahan komposisi anggota Direksi selama tahun 2023, yang diungkapkan sebagai berikut.

Direktur Utama : Mochamad Bhadaiwi

Direktur : Imam Buchairi

Direktur : Elvis Subiantoro

Direktur : Hasnan Riswandi

Changes in the Board of Directors

There were no changes in the composition of the Board of Directors during 2023, as outlined below.

President Director : Mochamad Bhadaiwi

Director : Imam Buchairi

Director : Elvis Subiantoro

Director : Hasnan Riswandi



Elvis Subiantoro — Direktur / *Director*

Hasnan Riswandi — Direktur / *Director*

Mochamad Bhadaiwi — Direktur Utama / *President Director*

Imam Buchairi — Direktur / *Director*

Penutup

Direksi mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas nasihat yang telah diberikan. Terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya Direksi sampaikan kepada seluruh karyawan, yang telah berkontribusi dengan baik untuk memaksimalkan kinerja Perseroan di sepanjang tahun 2023. Direksi juga menyampaikan terima kasih kepada Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya. Semoga, Perseroan dan Entitas Anak dapat meningkatkan kinerja yang lebih baik di tahun-tahun berikutnya, dan terus berkontribusi aktif untuk kesejahteraan seluruh pemangku kepentingan terkait.

Closing

The Board of Directors extends its utmost gratitude to the Board of Commissioners for the invaluable guidance provided. We express our deepest thanks and highest appreciation to all employees, who have contributed significantly to maximizing the Company's performance throughout 2023. The Board of Directors also extend their gratitude to the Shareholders and other stakeholders. May the Company and its Subsidiaries achieve even better performance in the coming years and continue to actively contribute to the welfare of all related stakeholders.

Atas Nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

Jakarta, 13 Mei/May 2024



Mochamad Bhadaiwi

Direktur Utama /President Director



PROFIL PERUSAHAAN

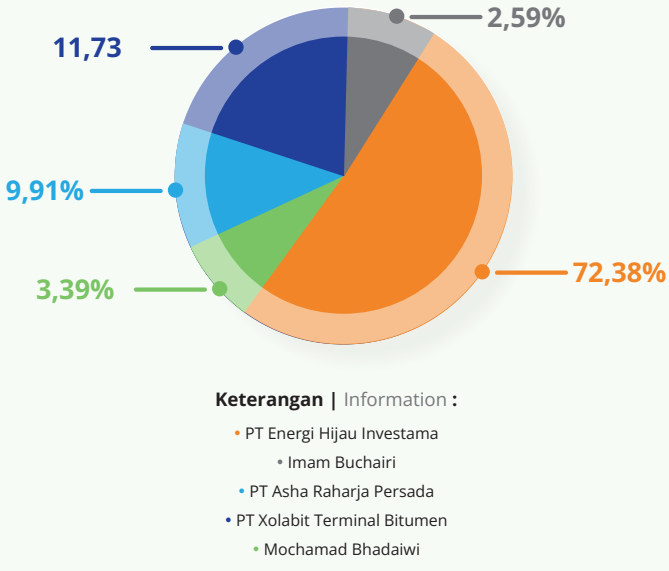
Company Profile



Tentang Perseroan
About the Company

Nama Perusahaan *Company Name*	**PT Xolare RCR Energy Tbk**
Tanggal Pendirian *Date of Establishment*	18 Desember 2014 *December 18, 2014*
Status Perusahaan *Company Status*	Perusahaan Tertutup[1)] *Private Company[1)]*
Bidang Usaha *Line of Business*	Perdagangan aspal dan jasa konstruksi, serta industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi. / *Asphalt trading and construction services, as well as asphalt processing industry and construction services.*
Dasar Hukum *Legal Basis*	Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT RCR Energy Indonesia No. 213 tanggal 18 Desember 2014, Dibuat di hadapan Humberg Lie, SH, SE, MKn, Notaris di Jakarta Utara, yang telah memperoleh Pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0001462.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 14 Januari 2015 dan Telah Terdaftar Dalam Daftar Perseroan di bawah No. AHU-0003542.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 14 Januari 2015. / *Deed of Establishment of Limited Liability Company PT RCR Energy Indonesia No. 213 dated December 18, 2014, Made before Humberg Lie, SH, SE, MKn, Notary in North Jakarta, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-0001462. AH.01.01.Year 2015 dated January 14, 2015 and Registered in the Company Register under No. AHU-0003542.AH.01.11.Year 2015 dated January 14, 2015.*
Dasar Perubahan Nama *Basis for Name Change*	Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Luar Biasa PT RCR Energy Indonesia No. 16 tanggal 19 April 2022, Dibuat di Hadapan Kokoh Henry, SH, MKn, Notaris di Jakarta Timur, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0028268.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 19 April 2022 dan telah terdaftar dalam Daftar Perseroan di bawah No. AHU-0077587.AH.01.11 Tahun 2022 tanggal 19 April 2022./ *Deed of Resolution of Extraordinary Shareholders of PT RCR Energy Indonesia No. 16 dated April 19, 2022, Made before Kokoh Henry, SH, MKn, Notary in East Jakarta, which has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decree No. AHU-0028268.AH.01.02. Year 2022 dated April 19, 2022 and has been registered in the Company Register under No. AHU-0077587.AH.01.11 Year 2022 dated April 19, 2022.*

Alamat *Address*	Gedung Plaza Simatupang Lt. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang Kebayoran Lama Jakarta Selatan 12310
Media Informasi *Information Media*	Telepon / *Telephone* : (021) 2270 2295 Faksimili / *Facsimile* : (021) 2270 2295 *E-mail* : corsec@xolare.co.id Situs Web/ *Website* : www.xolare.co.id
Jumlah Karyawan *Number of employees*	92 karyawan. *92 employees.*
Modal Dasar *Authorized capital*	Rp210.000.000.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh *Issued and fully deposited capital*	Rp52.500.000.000
Kepemilikan Saham *Shareholding*	• PT Energi Hijau Investama : 72,38% • Imam Buchairi : 2,59% • PT Asha Raharja Persada : 9,91% • PT Xolabit Terminal Bitumen : 11,73% • Mochamad Bhadaiwi : 3,39%
Kode Saham (SOLA) *Stock code (SOLA)*	



[1] Efektif menjadi Perusahaan Terbuka sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

[1] Effectively as Public Company in line with Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 27 dated 27 October 2023.

Riwayat Singkat
Brief History of the Company



Pada tahun 2014, Perseroan didirikan dengan nama PT Xolare RCR Energy Indonesia yang bergerak sebagai perusahaan penanaman modal asing (PMA). Kemudian atas berbagai pertimbangan Manajemen, Perseroan merubah nama menjadi PT Xolare RCR Energy pada tanggal 19 April 2022, serta mengalami beberapa kali perubahan Anggaran Dasar, terakhir pada tanggal 27 Oktober 2023 dengan kegiatan usaha perdagangan aspal dan jasa konstruksi, serta industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi yang bersinergi dengan Entitas Anak, dengan nama PT RCR Energy Indonesia.

Dalam menjalankan proses bisnisnya, Perseroan berkomitmen untuk menghasilkan aspal yang berkualitas dari segi bahan baku, inovasi dan pengembangan, serta menjaga kemampuan dan keahlian masing-masing sumber daya manusia (SDM). Perseroan juga senantiasa menjaga reputasi dan integritas Xolare Grup dengan menjaga Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Perusahaan yang telah ditetapkan oleh Manajemen.

In 2014, the Company was established under the name PT Xolare RCR Energy Indonesia as a foreign investment company (PMA). After various management considerations, the Company changed its name to PT Xolare RCR Energy on April 19, 2022, and has undergone several amendments to its Articles of Association, the latest being on October 27, 2023. The Company's business activities include asphalt trading and construction services, as well as asphalt processing and construction services in synergy with its Subsidiary, PT RCR Energy Indonesia.

In conducting its business operations, the Company is committed to producing high-quality asphalt through the selection of raw materials, innovation, and development, while maintaining the skills and expertise of each human resource (HR). The Company also strives to uphold the reputation and integrity of the Xolare Group by adhering to the Vision, Mission, and Corporate Values established by Management.

Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan POJK51.C6

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023, status perusahaan berubah dari Perusahaan Tertutup menjadi Perusahaan Terbuka, serta adanya perubahan nama Perseroan menjadi PT Xolare RCR Energy Tbk.

Significant Organizational Changes POJK51.C6

According to the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 27 dated October 27, 2023, the company's status changed from a Private Company to a Public Company, and the Company name was changed to PT Xolare RCR Energy Tbk.

Jejak Langkah
Milestones

2014
Pendirian Perseroan sebagai perusahaan Penanaman Modal Asing (PMA) dengan nama PT RCR Energy Indonesia. / *Establishment of the Company as a Foreign Investment (PMA) company under the name PT RCR Energy Indonesia.*

2016
Memperoleh kontrak EPC untuk pembangunan boiler natural gas dari PT Candra Asri Petrochemical / *Obtained an EPC contract for the construction of a natural gas boiler from PT Candra Asri Petrochemical.*

2017
Memperoleh kontrak EPC untuk pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Gas dan Uap (PLTGU) Senipah 27 MW. / *Obtained EPC contract for the construction of 27 MW Senipah Gas and Steam Power Plant (PLTGU).*

2018
Project Completion pembangunan boiler natural gas.
Completion of natural gas boiler construction project.

2019
PT Energi Hijau Investama menjadi Pemegang Saham Mayoritas Perseroan dengan Mochamad Bhadaiwi selaku pengendali dari Perseroan.
PT Energi Hijau Investama became the Majority Shareholder of the Company with Mochamad Bhadaiwi as the Controlling Shareholder of the Company.

2020
- Memulai bisnis perdagangan aspal dengan mengimpor aspal drum.
- Pengambilalihan mayoritas kepemilikan saham PT Bumiraya Energi Hijau.
- *Started asphalt trading business by importing asphalt drums.*
- *Acquisition of the majority of PT Bumiraya Energi Hijau shares ownership.*

2021
- *Project Completion* PLTGU Senipah 27 MW Berhasil Diraih dalam Masa Pandemi Covid-19.
- Mendapatkan kontrak pengolahan aspal karet dari Balai Besar Pengelolaan Jalan Nasional Jawa Timur Bali.
- Mendapatkan kontrak pengolahan aspal karet dari Balai Besar Pengelolaan Jalan Nasional Sumatera Selatan.
- *Project Completion of 27 MW Senipah PLTGU was successfully achieved during the Covid-19 Pandemic.*
- *Obtained a rubber asphalt processing contract from the East Java Bali National Road Management Center.*
- *Obtained a rubber asphalt processing contract from the South Sumatra National Road Management Center.*

2022
- Merubah nama Perseroan menjadi PT Xolare RCR Energy.
- Mendapatkan kontrak pengolahan aspal karet alam padat PG-76 dari Balai Besar Pengelolaan Jalan
  Nasional Sumatera Selatan.
- Melakukan restrukturisasi perusahaan dengan mengakuisisi PT Aplikasi Bitumen Indonesia, PT Aspal Polimer Emulsindo, dan PT Modifikasi Bitumen Sumatera.
- Mendirikan Entitas Anak PT Xolabit Bitumen Industri dan PT Xolabit Bitumen Borneo.
- Perseroan bersama Entitas Anak melakukan inovasi penggunaan teknologi terkini, yaitu Dynamic Shear Rheometer
  (DSR) untuk pengetesan kekuatan geser aspal.
- *Changed the Company name to PT Xolare RCR Energy.*
- *Secured a contract for processing solid natural rubber asphalt PG-76 from the Balai Besar Pengelolaan Jalan Nasional in South Sumatra.*
- *Restructured the company by acquiring PT Aplikasi Bitumen Indonesia, PT Aspal Polimer Emulsindo, and PT Modifikasi Bitumen Sumatera.*
- *Established Subsidiaries: PT Xolabit Bitumen Industri and PT Xolabit Bitumen Borneo.*
- *The Company and its Subsidiaries introduced a new technology innovation, the Dynamic Shear Rheometer (DSR), for testing the shear strength of asphalt.*

2023
- Perseroan melakukan rencana proses penawaran umum perdana saham.
- *The company is planning an initial public offering of shares.*

Visi, Misi & Nilai Budaya POJK51.C1

Vision, Mission, and Company Values POJK51.C1

Visi
Vision

Menjadi grup perusahaan yang unggul melalui bisnis bitumen dan konstruksi, dan ramah lingkungan untuk masa depan yang lebih baik.

To become a leading group of companies in the bitumen and construction business, and environmentally friendly for a better future.

Misi
Mission

1. Mengutamakan pertumbuhan yang berkesinambungan, berkualitas dan berwawasan lingkungan.
2. Mengutamakan mutu, keselamatan kerja dan keandalan pelayanan untuk kepuasan pelanggan dan mitra kerja.
3. Menciptakan peluang dan nilai tambah bagi stakeholder melalui inovasi dan teknologi.
4. Membangun sumber daya manusia yang beretika bisnis untuk berprestasi, berkreasi dan tumbuh bersama.

1. *To prioritize sustainable, high-quality, and environmentally conscious growth.*
2. *To emphasize quality, workplace safety, and service reliability to achieve customer and partner satisfaction.*
3. *To create opportunities and added value for stakeholders through innovation and technology.*
4. *To develop human resources (HR) with business ethics to achieve, create, and grow together.*

Nilai-Nilai Perusahaan

Company Values

Integritas / Integrity — 01

Bersikap jujur, menjunjung tinggi etika dan moral. / *Honest, uphold ethics and morals.*

Kesetaraan / Equality — 02

Bersikap terbuka dan bermartabat, / *Transparent and dignified.*

Motivasi / Motivation — 03

Kesungguhan akan pekerjaan untuk mencapai hasil yang terbaik. / *Perseverance in work to achieve the best results.*

Etika Bisnis / Business Ethics — 04

Prinsip tata usaha yang baik, kami mengaplikasikan etika bisnis yang seharusnya dalam setiap usaha kami. / *As a principle of good governance, we apply the business ethics that should be inherent in all our endeavors.*

Komitmen / Commitment — 05

Dapat diandalkan dan bertanggung jawab, teguh dalam memenuhi tugas dan mampu bekerja sama untuk tujuan. / *Reliable and responsible, steadfast in fulfilling duties and able to work together for goals.*

Kualitas / Quality — 06

Kami memastikan seluruh sistem yang kami jalankan sesuai dengan standar kualitas yang telah diterapkan. / *We ensure that all systems we operate adhere to the quality standards we have implemented.*

Disiplin / Discipline — 07

Teguh dan konsisten terhadap tujuan, strategi, dan kebijakan. / *Steadfast and consistent with goals, strategies and policies.*

Keselamatan / Safety — 08

Standar regulasi keselamatan yang diterapkan kepada seluruh pekerja tanpa terkecuali. / *Safety regulations standards are applied to all workers without exception.*

Kesehatan / Health — 09

Pekerja yang sehat menciptakan individu produktif, Perseroan memperhatikan kebutuhan dan keadaan setiap pekerja, sama halnya dengan kualitas yang dihasilkan. / *Healthy workers create productive individuals. The Company pays attention to the needs and conditions of each worker, just as it does to the quality produced.*

Keunggulan Kompetitif

Competitive advantage

1. Memiliki varian produk yang lengkap. / *Having a comprehensive range of products.*
2. Mandiri dalam pengembangan produk & *Research Development* (R&D). / *Being self-reliant in product development and Research & Development (R&D).*
3. Memiliki *track record* yang bagus. / *Having a strong track record.*
4. Memiliki target pasar yang spesifik dengan jangkauan pangsa pasar yang luas. / *Having a specific market target with a wide market share reach.*
5. Memiliki sumber daya manusia yang terampil dan laboratorium untuk R&D. / *Having skilled human resources and laboratories for R&D.*
6. Memiliki standar kualitas untuk produk dan K3 dalam proses produksi & pelaksanaan proyek. / *Having a quality standards for products and Health, Safety, and Environment (HSE) in production processes and project implementation.*
7. Komitmen dan integritas yang kuat. / *Having a strong commitment and integrity*

Bidang Usaha POJK51.C4

Line of Business POJK51.C4

Perseroan menjalankan bidang usaha berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar, dengan rincian sebagai berikut.

The Company operates in accordance with Article 3 of the Articles of Association, detailed as follows.

Kegiatan Usaha Utama

1. Perseroan menjalankan kegiatan usaha di bidang perdagangan, yaitu perdagangan besar bahan konstruksi lainnya.
2. Menjalankan usaha-usaha di bidang konstruksi, yaitu konstruksi gedung industri yang mencakup usaha pembangunan, pemeliharaan, dan/atau pembangunan kembali bangunan yang dipakai untuk industri, seperti gedung perindustrian/ pabrik, gedung *workshop*/bengkel kerja, bangunan pabrik untuk pengelolaan dan pemrosesan bahan nuklir, termasuk kegiatan perubahan dan renovasi gedung industri.
3. Menjalankan usaha di bidang instalasi listrik yang mencakup kegiatan pembangunan, pemasangan, pemeliharaan, pembangunan kembali instalasi listrik pada pembangkit, transmisi, gardu induk, distribusi, tenaga listrik, sistem catu daya, dan instalasi listrik pada bangunan gedung, baik untuk hunian maupun non hunian, seperti pemasangan instalasi jaringan listrik tegangan rendah, termasuk kegiatan pemasangan dan pemeliharaan instalasi listrik pada bangunan sipil, seperti jalan raya, jalan kereta api, dan lapangan udara.
4. Menjalankan usaha di bidang instalasi konstruksi, yang meliputi:
    - Instalasi minyak dan gas yang mencakup kegiatan pemasangan dan pemeliharaan instalasi minyak dan gas pada bangunan gedung hunian dan non hunian, serta bangunan sipil lainnya, pekerjaan inspeksi, dan perawatan fasilitas produksi minyak, gas, petrokimia, dan gas bumi termasuk pekerjaan instalasi perpipaannya di darat maupun di bawah laut, termasuk instalasi fasilitas produksi dan penyimpanan di darat dan di laut untuk minyak, gas, petrokimia, dan panas bumi, termasuk anjungan lepas pantai dan bawah laut; dan

Main Business Activities

1. The Company is engaging in trading activities, specifically wholesale trading of other construction materials.
2. Engaging in the construction sector, involving industrial building construction, which includes construction, maintenance, and/or reconstruction of buildings used for industries, such as industrial buildings/factories, workshop buildings/ workshops, factory buildings for nuclear material management and processing, including renovation and renovation activities of industrial buildings.
3. Engaging in the electrical installation sector, covering the construction, installation, maintenance, and reconstruction of electrical installations in power plants, transmission, substations, distribution, power generation, power supply systems, and electrical installations in buildings, both residential and non-residential, such as installation of low-voltage electrical network installations, including installation and maintenance activities of electrical installations in civil buildings, such as roads, railways, and airports.
4. Engaging in the construction installation sector, which includes:
    - Oil and gas installations, involving installation and maintenance of oil and gas installations in residential and non-residential buildings, as well as other civil buildings, inspection work, and maintenance of oil, gas, petrochemical, and natural gas production facilities, including pipeline installation onshore and offshore, including installation of production and storage facilities onshore and offshore for oil, gas, petrochemicals, and geothermal, including offshore and underwater platforms; and

- Instalasi konstruksi lainnya yang tidak termasuk dalam lainnya (ytdl) yang mencakup kegiatan pemasangan instalasi gedung lainnya dan kegiatan pemasangan, pemeliharaan dan perbaikan instalasi bangunan sipil lainnya, termasuk pemasangan dan pemeliharaan instalasi fasilitas pertambangan dan manufaktur seperti *loading and discharging stations, winding shafts, chemical plants, iron foundaries, blast furnaces, dan coke oven;* pemasangan instalasi sistem pengolahan dan peralatan pemurnian air laut, air payau, serta air tawar menjadi air murni pada pembangkit listrik.

- Other construction installations not included elsewhere, covering installation of other building installations and installation, maintenance, and repair of other civil building installations, including installation and maintenance of mining and manufacturing facilities such as loading and discharging stations, winding shafts, chemical plants, iron foundries, blast furnaces, and coke ovens; installation of seawater, brackish water, and freshwater treatment systems and equipment into pure water at power plants.

Kegiatan Usaha Penunjang

Selain menjalankan kegiatan usaha utama, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang yang mendukung kegiatan usaha utama sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. Pada tahun 2023, Perseroan fokus menjalankan kegiatan usaha perdagangan aspal dan jasa konstruksi, sementara Entitas Anak menjalankan kegiatan usaha industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi.

Supporting Business Activities

In addition to conducting its main business activities, the Company may engage in supporting business activities that support its main business activities as long as they do not conflict with regulations.In 2023, the Company focused on trading asphalt and construction services, while its Subsidiaries engaged in asphalt processing industry and construction services.

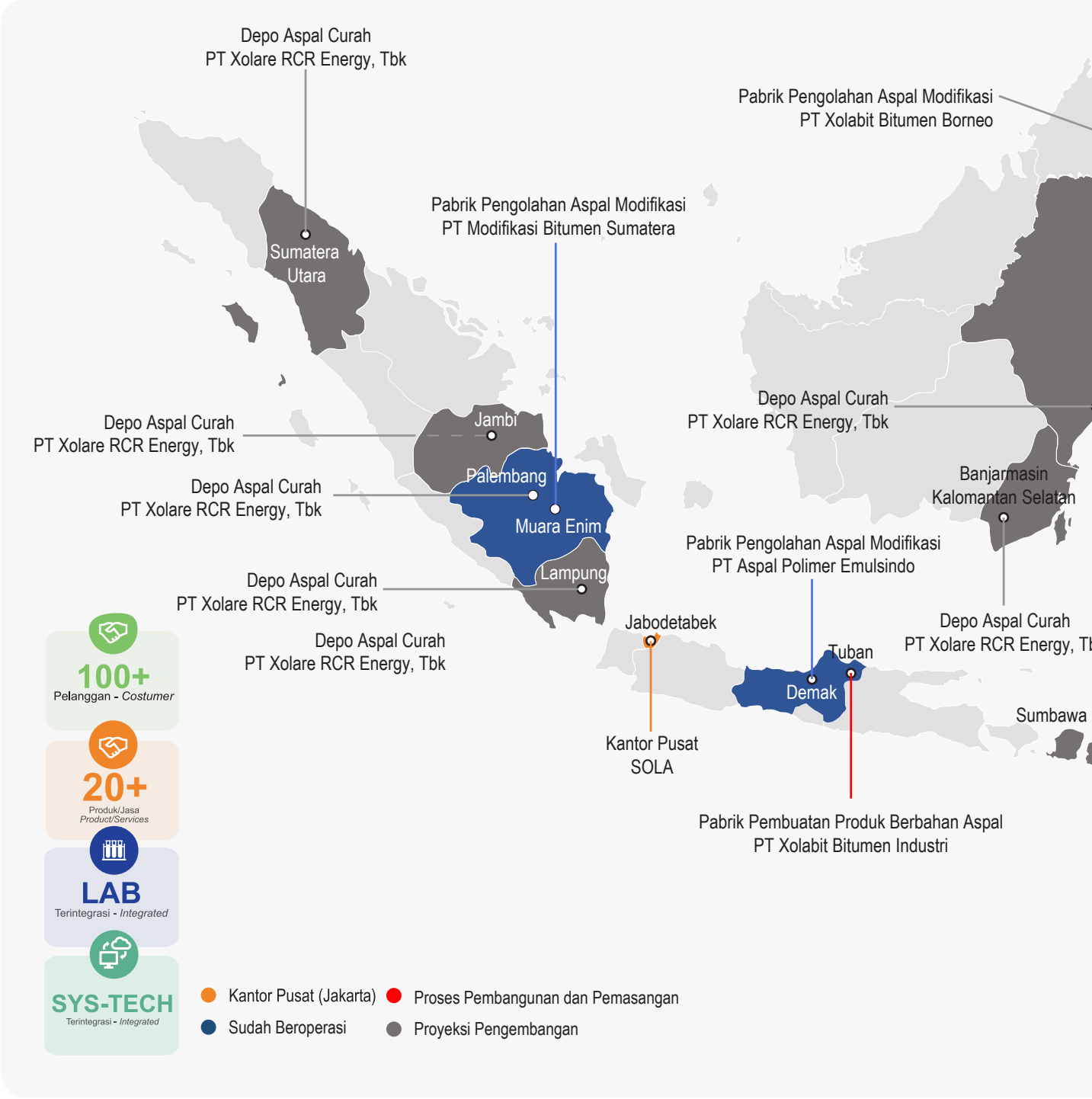


Wilayah Operasional

Operational Area

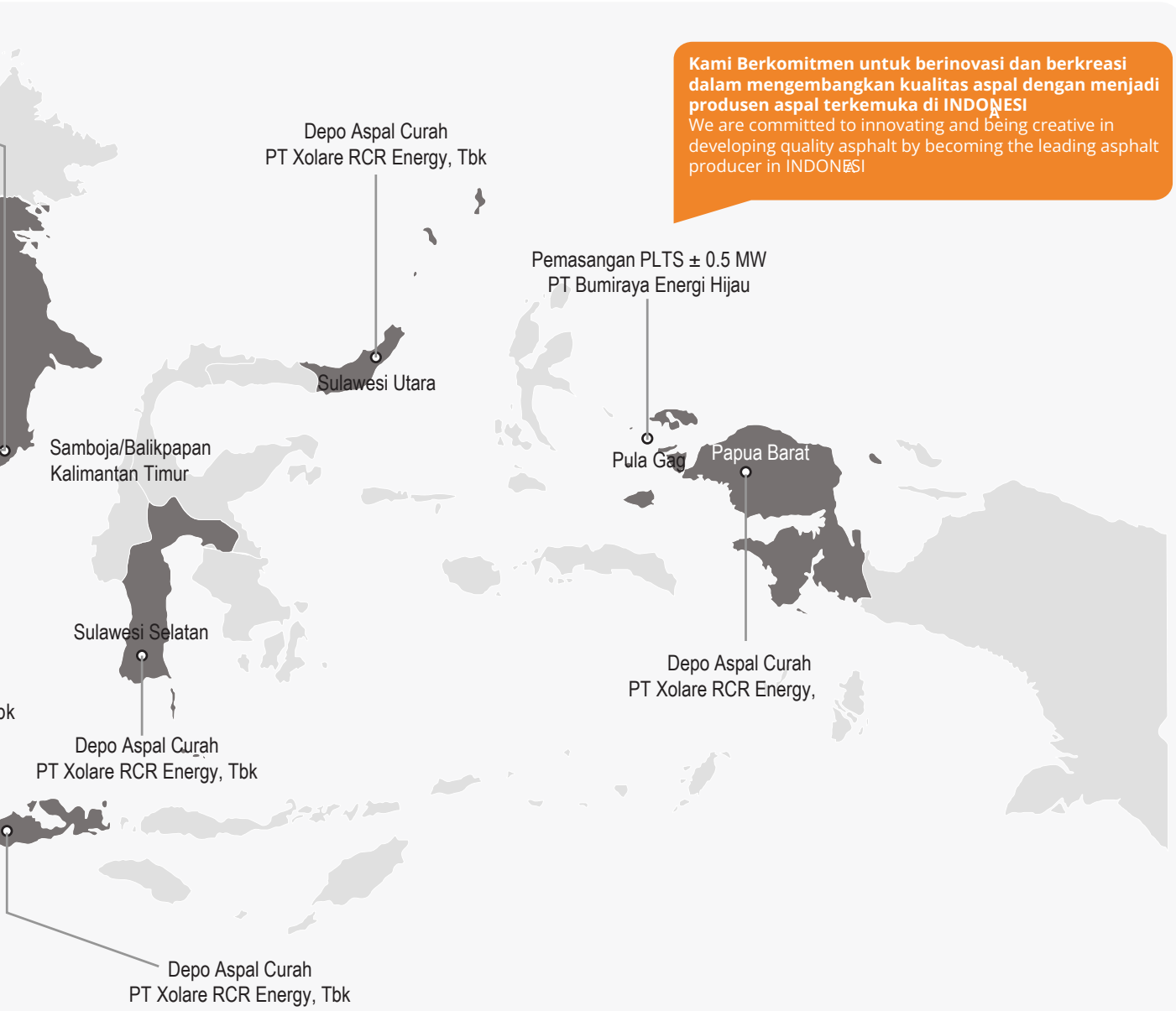
Perseroan dan Entitas Anak menjalankan kegiatan usaha di wilayah Indonesia, dengan gambar peta wilayah operasional sebagai berikut.

The Company and Subsidiaries carry out business activities in the territory of Indonesia, with an image of the operational area map as follows.

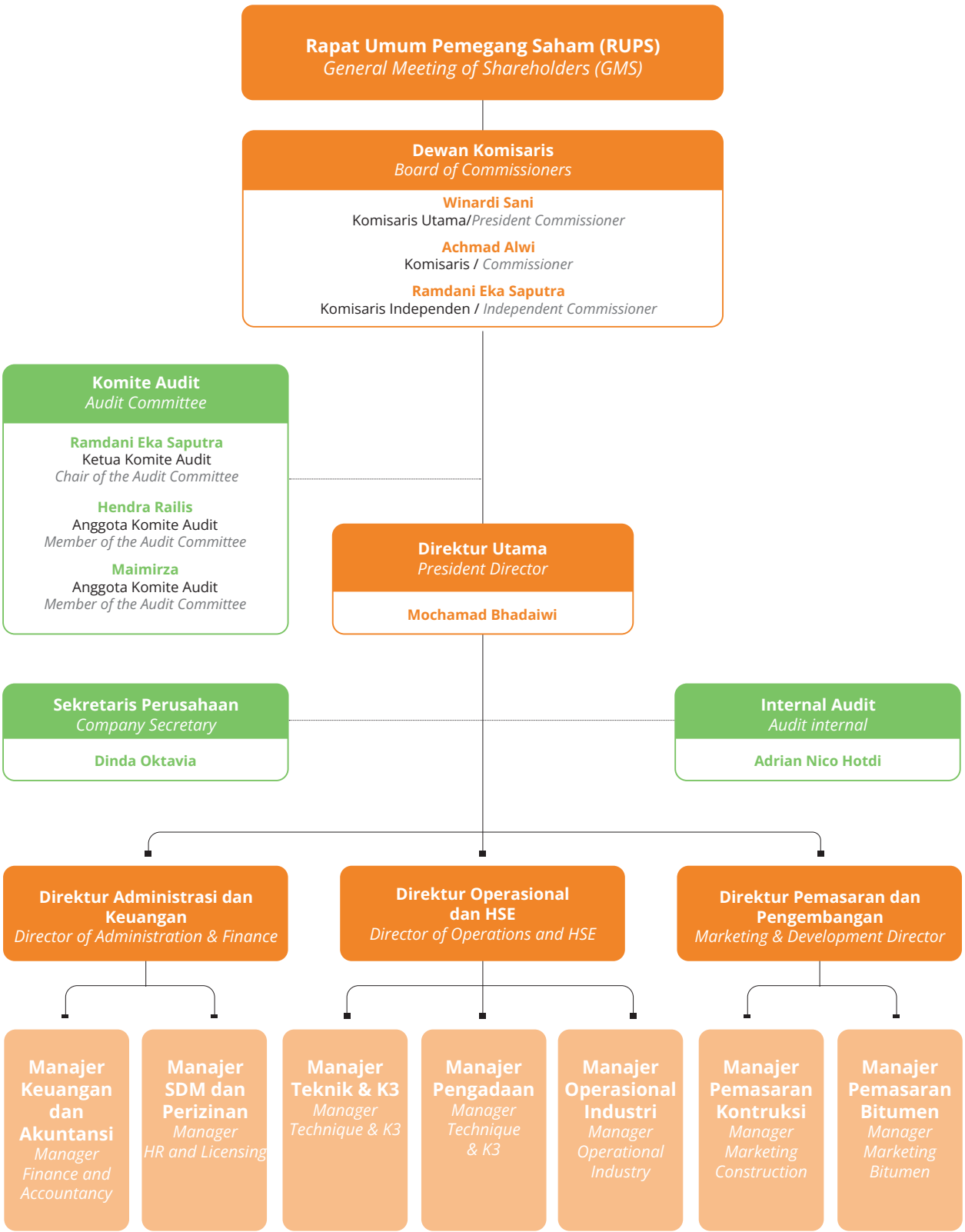


Perseroan berkantor pusat di Jakarta, Gedung Plaza Simatupang Lt. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12310.

The Company has its head office in Jakarta, Plaza Simatupang Building, Fl. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama, South Jakarta, DKI Jakarta 12310.



Struktur Organisasi
Organization Structure



Profil Dewan Komisaris
Profile of Board of Commissioners



Winardi Sani

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**57 tahun** | *57 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Bandung**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Winardi Sani meraih gelar Sarjana pada tahun 1991 dan Magister pada tahun 1997 dari Universitas Braunschweig dengan jurusan *Mechanical Engineering*. Kemudian, di tahun 2014, beliau meraih gelar Doktor *Mechanical Engineering* di UTHM Malaysia.

Memulai karier sebagai Tutor di Institute for Mechanics Centre, Technical University of Braunschweig (1993-1994), Kepala Departemen di Technical Informatics Department Indonesian German Institute (1998-1999), Pimpinan Teknik di Propulsion System, Indonesian Air Craft Industry (1997-2000), Kepala Departemen di Technical Informatics Departement - Sekolah Tinggi Komputer (1999-2000), Dosen di Kolej Legenda Langkawi (2000-2004), serta Staf Akademisi di Universitas Tun Hussein Onn Malaysia (2004-2017). Beliau juga merangkap jabatan sebagai Direktur PT Smart PLN (sejak 2021).

Komisaris Utama tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Winardi Sani obtained his Bachelor's degree in 1991 and Master's degree in 1997 from the University of Braunschweig with a major in Mechanical Engineering. Then, in 2014, he obtained his Doctorate in Mechanical Engineering from UTHM Malaysia.

He began his career as a Tutor at the Institute for Mechanics Centre, Technical University of Braunschweig (1993-1994), Department Head at the Technical Informatics Department Indonesian German Institute (1998-1999), Technical Leader at the Propulsion System, Indonesian Aircraft Industry (1997-2000), Department Head at the Technical Informatics Department - School of Computer Science (1999-2000), Lecturer at Kolej Legenda Langkawi (2000-2004), and Academic Staff at Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (2004-2017). He also concurrently serves as the Director of PT Smart PLN (since 2021).

The President Commissioner has no affiliation or financial relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Main Shareholders, or Controlling Shareholders.



Achmad Alwi

Komisaris
Commissioner

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**67 tahun** | *67 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Bekasi**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Achmad Alwi meraih gelar Sarjana Hukum pada tahun 1986 dari Universitas Sriwijaya.

Beliau telah memiliki pengalaman yang panjang dalam berkarier, dimulai dari menjadi Pengacara (sejak 1987) di Jakarta, Komisaris Utama di PT Energi Hidro Investama (sejak 2019), serta Komisaris di PT Aspal Polimer Emulsindo.

Komisaris tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Achmad Alwi obtained his Bachelor's degree in Law in 1986 from Sriwijaya University.

He has had a long and distinguished career, starting as a Lawyer in Jakarta in 1987, Serving as the President Commissioner of PT Energi Hidro Investama since 2019, and also holding the position of Commissioner at PT Aspal Polimer Emulsindo.

The Commissioner has no affiliation or financial relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Main Shareholders, or Controlling Shareholders.



Ramdani Eka Saputra

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**57 tahun** | 57 years old
Domisili *Domicile*	:	**Jakarta**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Ramdani Eka Saputra meraih gelar Accounting Diploma pada tahun 1988 dari Jayabaya Accounting Academy, meraih gelar Bachelor of Commerce pada tahun 1993, dan Magister Manajemen pada tahun 1996 dari Lembaga Ilmu Ekonomi Universitas Persada Indonesia Y.A.I. Kemudian, di tahun 2006, beliau meraih gelar *Bachelor of Law* dari Universitas Indonesia dan Magister Hukum pada tahun 2018 dari UPN Veteran Jakarta.

Beliau memulai karier sebagai Manajer Internal Audit di PT Apexindo Pratama Duta Tbk (2004-2008), Manajer Pengadaan di PT Apexindo Pratama Duta Tbk (2008-2015), Manajer Keuangan dan Akuntansi di PT Citra Persada Infrastruktur (2016-2018), serta Direktur di PT Citra Persada Infrastruktur (2018-2019). Selain itu, beliau menjabat sebagai *partner* di Persekutuan Saraswati Saputra (sejak 2019).

Komisaris Independen tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Ramdani Eka Saputra obtained an Accounting Diploma in 1988 from Jayabaya Accounting Academy, a Bachelor of Commerce degree in 1993, and a Master of Management degree in 1996 from the Institute of Economic Sciences at Persada Indonesia University Y.A.I. In 2006, he obtained a Bachelor of Law degree from the University of Indonesia and a Master of Law degree in 2018 from UPN Veteran Jakarta.

He began his career as an Internal Audit Manager at PT Apexindo Pratama Duta Tbk (2004-2008), then served as Procurement Manager at PT Apexindo Pratama Duta Tbk (2008-2015). He was the Finance and Accounting Manager at PT Citra Persada Infrastruktur (2016-2018), and later became a Director at PT Citra Persada Infrastruktur (2018-2019). Additionally, he has been a partner at Saraswati Saputra Partnership since 2019.

The Independent Commissioner has no affiliation or financial relationship with other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Main Shareholders, or Controlling Shareholders.

Profil Direksi
Profile of Board of Directors



Mochamad Bhadaiwi

Direktur Utama
President Director

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**56 tahun** | *56 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Jakarta**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Mochamad Bhadaiwi meraih gelar Sarjana Teknik Mesin pada tahun 1990 dari Universitas Brawijaya dan meraih gelar Magister Manajemen Industri pada tahun 1993 dari Institut Teknologi Bandung.

Beliau memulai karier sebagai Maintenance & Operation Engineer di PT Krakatau Engineering Corporation (1994-1995), *Operation Manager* di PT Mas Marandika (1995-1997), *Business Development Manager* di PT Lamindo Sakti (Holding) (1997-2006), *General Manager* di PT Sitesindo Internasional (2006-2008), Direktur di PT Bionersis Indonesia (2008-2012), Manajer di Asia Energy Development Partner Pte Ltd (2012-2013), serta Direktur di PT Xolare RCR Energy (d/h RCR Energy Indonesia) (2016-Sekarang).

Beliau juga merangkap jabatan di beberapa perusahaan, yaitu Direktur di PT Energi Hidro Investama (sejak 2013), PT Energi Hijau Investama (sejak 2014), PT Aspal Polimer Emulsindo (sejak 2017), kemudian menjabat sebagai Presiden Direktur di PT Modifikasi Bitumen Sumatera (sejak 2020), Direktur di Aplikasi Bitumen Indonesia (sejak 2020), Komisaris di PT Bumiraya Energi Hijau (sejak 2020), Direktur di PT Bumi Hidro Lestari (sejak 2020), Komisaris di PT Xolabit Bitumen Industri (sejak 2022), serta Komisaris di PT Xolabit Bitumen Borneo.

Direktur memiliki hubungan afiliasi dengan Direktur lainnya dan Pemegang Saham Pengendali lainnya. Namun, tidak memiliki hubungan afiliasi maupun hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Mochamad Bhadaiwi earned a Bachelor's degree in Mechanical Engineering in 1990 from Brawijaya University and a Master of Industrial Management degree in 1993 from Bandung Institute of Technology.

He started his career as a Maintenance & Operation Engineer at PT Krakatau Engineering Corporation (1994-1995), Operation Manager at PT Mas Marandika (1995-1997), Business Development Manager at PT Lamindo Sakti (Holding) (1997-2006), General Manager at PT Sitesindo Internasional (2006-2008), Director at PT Bionersis Indonesia (2008-2012), Manager at Asia Energy Development Partner Pte Ltd (2012-2013), and Director at PT Xolare RCR Energy (formerly RCR Energy Indonesia) (2016-Present).

He concurrently holds positions in several companies: Director at PT Energi Hidro Investama (since 2013), PT Energi Hijau Investama (since 2014), PT Aspal Polimer Emulsindo (since 2017), then served as President Director at PT Modifikasi Bitumen Sumatra (since 2020), Director at Indonesian Bitumen Applications (since 2020), Commissioner at PT Bumiraya Energi Hijau (since 2020), Director at PT Bumi Hidro Lestari (since 2020), Commissioner at PT Xolabit Bitumen Industri (since 2022), and Commissioner at PT Xolabit Bitumen Borneo.

Directors have affiliated relationships with other Directors and other Controlling Shareholders. However, has no affiliation or financial relationship with members of the Board of Commissioners.



Imam Buchairi

Direktur
Director

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**53 tahun** | *53 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Malang**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Imam Buchairi meraih gelar Sarjana Teknik Mesin pada tahun 1993 dari Universitas Brawijaya.

Beliau memulai karier sebagai Site Manager di PT Fajar Mas Murni (2008-2014), *Project Manager* di PT Echi Zorro 81 (2010-2011), serta Konsultan di PT Pertamina Training & Consultant (2014-2019).

Beliau juga merangkap jabatan di beberapa perusahaan, yaitu Komisaris di PT Chakra Adhi Perkasa (sejak 2016), Direktur di PT Aspal Polimer Emulsindo (sejak 2017), Direktur di PT Energi Hidro Investama (sejak 2019), Direktur Utama di PT Modifikasi Bitumen Sumatera (sejak 2020), Direktur di PT Aplikasi Bitumen Indonesia (sejak 2020), Direktur di PT Bumiraya Energi Hijau (sejak 2020), Komisaris di PT Bumi Hidro Lestari (sejak 2020), Komisaris di PT Bumi Hidro Lestari (sejak 2020), Direktur di PT Xolabit Terminal Bitumen (sejak 2022), Komisaris di PT Xolabit Bitumen Bornero (sejak 2022), serta Direktur di PT Xolabit Bitumen Industri (sejak 2022).

Direktur memiliki hubungan afiliasi dengan Direktur Utama dan Pemegang Saham Pengendali lainnya. Namun, tidak memiliki hubungan afiliasi maupun hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Imam Buchairi earned a Bachelor's degree in Mechanical Engineering in 1993 from Brawijaya University.

He began his career as a Site Manager at PT Fajar Mas Murni (2008-2014), then worked as a Project Manager at PT Echi Zorro 81 (2010-2011), and as a Consultant at PT Pertamina Training & Consultant (2014-2019).

He also holds multiple concurrent positions in various companies: Commissioner at PT Chakra Adhi Perkasa (since 2016), Director at PT Aspal Polimer Emulsindo (since 2017), Director at PT Energi Hidro Investama (since 2019), President Director at PT Modifikasi Bitumen Sumatera (since 2020), Director at PT Aplikasi Bitumen Indonesia (since 2020), Director at PT Bumiraya Energi Hijau (since 2020), Commissioner at PT Bumi Hidro Lestari (since 2020), Director at PT Xolabit Terminal Bitumen (since 2022), Commissioner at PT Xolabit Bitumen Borneo (since 2022), and Director at PT Xolabit Bitumen Industri (since 2022).

The Director has an affiliate relationship with the President Director and other Controlling Shareholders. However, has no affiliation or financial relationship with members of the Board of Commissioners.



Elvis Subiantoro

Direktur
Director

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**59 tahun** | *59 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Tangerang**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Elvis Subiantoro meraih gelar Diploma III Teknik Mesin pada tahun 1987 dari Institusi Politeknik Surabaya, meraih gelar Sarjana Teknik Elektro pada tahun 2002, serta meraih Magister Administrasi Bisnis pada tahun 2003 dari Saint John, Jakarta.

Beliau memulai perjalanan karier yang panjang, yaitu sebagai *Fabrication Engineer* di PT Industrial of Archipelago Aero Plane (1988-1989), *Site Manager* di PT Waskita Karya (1989-1990), *Factory Manager* di PT Widya Sapta Colas (Wasco) (1990-1998), *Factory Manager* di PT Han Jin Indonesia (1998-1999), *Techinical Supervisor* di PT Lamindo Sakti (1999-2000), *General Manager* di PT Sentra Emulsindo Riau Indium Dumai (2000-2005), *General Manager* di PT Malindo Asphalt Techologies (2005-2007), *Manager* di PT Hutama Prima Asbuton Indonesia (2007-2008), *Mechanical Electrical* di PT Tribina Matra Carya Cipta (2008-2009), *Plant Manager* di PT Perkasa Adiguna Sembada (2009-2011), *Plant Manager* di PT Malindo Asphalt Technologies (2011-2012), *Project Manager* di PT Agung Buana Rejeki (2013-2015), *Manager Hauling* di PT Mutiara Tanjung Lestari (2015-2016), *Plant Manager* di PT Conbloc Infractecno (2016-2017), serta Direktur Utama di PT Aspal Polimer Emulsindo (2017-2022). Selain itu, beliau merangkap jabatan sebagai Direktur Utama di PT Aplikasi Bitumen Indonesia (sejak 2020).

Direktur tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023

Mr. Elvis Subiantoro earned a Diploma III in Mechanical Engineering in 1987 from the Surabaya Polytechnic Institute, a Bachelor's degree in Electrical Engineering in 2002, and a Master of Business Administration in 2003 from Saint John, Jakarta.

He began his extensive career as a Fabrication Engineer at PT Industrial of Archipelago Aero Plane (1988-1989), then served as Site Manager at PT Waskita Karya (1989-1990). He was Factory Manager at PT Widya Sapta Colas (Wasco) (1990-1998) and PT Han Jin Indonesia (1998-1999), Technical Supervisor at PT Lamindo Sakti (1999-2000), General Manager at PT Sentra Emulsindo Riau Indium Dumai (2000-2005), and General Manager at PT Malindo Asphalt Technologies (2005-2007). He also worked as a Manager at PT Hutama Prima Asbuton Indonesia (2007-2008), Mechanical Electrical Specialist at PT Tribina Matra Carya Cipta (2008-2009), Plant Manager at PT Perkasa Adiguna Sembada (2009-2011) and PT Malindo Asphalt Technologies (2011-2012), Project Manager at PT Agung Buana Rejeki (2013-2015), Hauling Manager at PT Mutiara Tanjung Lestari (2015-2016), Plant Manager at PT Conbloc Infractecno (2016-2017), and President Director at PT Aspal Polimer Emulsindo (2017-2022). Additionally, he has held the position of President Director at PT Aplikasi Bitumen Indonesia since 2020.

The Director has no affiliate relationships with any members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.



Hasnan Riswandi

Direktur
Director

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**62 tahun** | *62 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Jakarta**

Diangkat berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

Bapak Hasnan Riswandi meraih gelar Sarjana Akademi Akuntansi Indonesia pada tahun 1981 dari Universitas Ekasakti dan Magister Administrasi Bisnis pada tahun 1993 dari Institute Caraka Dharma.

Beliau memulai perjalanan karier sebagai *Finance and Accounting Manager* di PT Subur Nichias Jaya Perkasa (1983-1997), *Finance & Tax Manager* di PT Prasmanindo Boga Utama (1997-2000), *Senior Manager Finance & Administration* di PT Nippon Steel & Sumikin Batam Offshore Service (2000-2015), *Senior Manager Finance & Administration* di PT Xolare RCR Energy (2019-2023), serta Direktur di PT Xolabit Terminal Bitumen (2022). Selain itu, beliau merangkap jabatan sebagai Komisaris di PT Modifikasi Bitumen Sumatera (sejak 2020) dan Komisaris di PT Xolabit Terminal Bitumen (sejak 2022).

Direktur tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Deed of Shareholders' Resolution No. 27 dated October 27, 2023.

Mr. Hasnan Riswandi earned a Bachelor's degree from the Indonesian Accounting Academy at Ekasakti University in 1981 and a Master of Business Administration from Caraka Dharma Institute in 1993.

He began his career as a Finance and Accounting Manager at PT Subur Nichias Jaya Perkasa (1983-1997), then served as Finance & Tax Manager at PT Prasmanindo Boga Utama (1997-2000). He worked as Senior Manager of Finance & Administration at PT Nippon Steel & Sumikin Batam Offshore Service (2000-2015), and as Senior Manager of Finance & Administration at PT Xolare RCR Energy (2019-2023). He also served as Director at PT Xolabit Terminal Bitumen (2022). Additionally, he has held concurrent positions as Commissioner at PT Modifikasi Bitumen Sumatera (since 2020) and Commissioner at PT Xolabit Terminal Bitumen (since 2022).

The Director has no affiliate relationships with any members of the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.

Perubahan Dewan Komisaris dan Direksi

Pada tahun 2023, tidak terjadi perubahan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan, yang mana Manajemen menilai komposisi keanggotaan Dewan Komisaris dan Direksi masih sesuai dengan perkembangan bisnis terkini.

Changes in the Board of Commissioners and Directors

In 2023, there were no changes in the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company, as the Management assessed that the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors remains aligned with the current business development.

Profil Komite Audit

Profile of the Audit Committee



Ramdani Eka Saputra

Ketua Komite Audit
Chair of the Audit Committee

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**57 tahun** | *57 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Jakarta**

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. DK.03/XRE/VI/2023 tanggal 19 Juni 2023 tentang Pembentukan Komite Audit.

Profil beliau telah diungkapkan pada Bab Profil Dewan Komisaris.

Decree of the Company's Board of Commissioners No. DK.03/XRE/VI/2023 dated June 19, 2023 on the Establishment of Audit Committee.

His profile has been disclosed in the Board of Commissioners Profile Chapter.



Hendra Railis

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**57 tahun** | *57 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Depok**

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. DK.03/XRE/VI/2023 tanggal 19 Juni 2023 tentang Pembentukan Komite Audit.

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 1993 dari Universitas Andalas dan Magister Manajemen pada tahun 1998 dari STIE International Golden Institute (IGI).

Beliau memulai perjalanan karier sebagai Senior Audit di Kantor Akuntan Publik (KAP) di Koperasi Jasa Audit (1989-1994), Manajer di KAP Dr. Moectar Talib & Rekan (1994-2003), Manajer di KAP S. Manan, Sofwan, Adnan, dan Rekan (2004-2007), Manajer di KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah, dan Jerry (2007-2018), Manajer di KAP Jeri Anwar (2019), serta Manajer di KAP Agus, Indra, Jeri, dan Rekan (2019-2022).

Hendra Railis tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Board of Commissioners' Decision Letter No. DK.03/XRE/VI/2023 dated June 19, 2023, regarding the Establishment of the Audit Committee.

Mr. Hendra Railis earned a Bachelor's degree in Economics in 1993 from Andalas University and a Master's degree in Management in 1998 from the International Golden Institute (IGI).

He began his career journey as a Senior Auditor at Public Accounting Firm (PAF) at Cooperative Audit Services (1989-1994), then served as a Manager at Dr. Moectar Talib & Partners PAF (1994-2003). He was also a Manager at S. Manan, Sofwan, Adnan, and Partners PAF (2004-2007), at Achmad, Rasyid, Hisbullah, and Jerry PAF (2007-2018), and at Jeri Anwar PAF (2019). Additionally, he worked as a Manager at Agus, Indra, Jeri, and Partners PAF (2019-2022).

Mr. Hendra Railis does not have any affiliate or financial relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.



Maimirza

Anggota Komite Audit
Member of the Audit Committee

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**57 tahun** | *57 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Tangerang**

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. DK.03/XRE/VI/2023 tanggal 19 Juni 2023 tentang Pembentukan Komite Audit.

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 1990 dari Universitas Andalas dan Magister Akuntansi pada tahun 2005 dari Universitas Indonesia.

Beliau memulai perjalanan karier sebagai Pemeriksa Intern Muda di Bank Indonesia (1994-1999), Pemeriksa Intern Muda Senior di Bank Indonesia (1999-2005), Auditor Intern Madya Tim Audit Sistem Informasi di Bank Indonesia (2005-2009), Auditor Intern Madya Senior/Ketua Tim Audit Sistem Informasi di Bank Indonesia (2009-2010), Kepala Divisi Pengembangan Audit Intern di Bank Indonesia (2010-2013), Kepala Biro Umum di Pegawai Bank Indonesia Penugasan Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK) (2013-2016), Direktur Pengawasan Kepatuhan di Pegawal Bank Indonesia Penugasan Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK) (2017-2021), Kepala Pusat Teknologi Informasi di Pegawai Bank Indonesia Penugasan Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK) (2021-2022), serta Deputi Bidang Pelaporan dan Pengawasan Kepatuhan di Pegawai Bank Indonesia Penugasan Pusat Pelaporan dan Analisis Transaksi Keuangan (PPATK) (2022-2023).

Maimirza tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Company's Board of Commissioners Decision Letter No. DK.03/XRE/VI/2023 dated June 19, 2023, regarding the Establishment of the Audit Committee.

Mr. Maimirza earned a Bachelor's degree in Economics in 1990 from Andalas University and a Master's degree in Accounting in 2005 from the University of Indonesia.

He began his career journey as a Junior Internal Auditor at Bank Indonesia (1994-1999), then progressed to Senior Junior Internal Auditor at Bank Indonesia (1999-2005). He served as a Mid-level Internal Auditor in the Information System Audit Team at Bank Indonesia (2005-2009) and as a Senior Mid-level Internal Auditor/Head of the Information System Audit Team at Bank Indonesia (2009-2010). He held positions as Head of Internal Audit Development Division at Bank Indonesia (2010-2013), Head of General Affairs Bureau at Bank Indonesia's Employee Assignment to the Financial Transactions Reports and Analysis Center (PPATK) (2013-2016), Director of Compliance Supervision at Bank Indonesia's Employee Assignment to the Financial Transactions Reports and Analysis Center (PPATK) (2017-2021), Head of Information Technology Center at Bank Indonesia's Employee Assignment to the Financial Transactions Reports and Analysis Center (PPATK) (2021-2022), and Deputy Head of Reporting and Compliance Supervision at Bank Indonesia's Employee Assignment to the Financial Transactions Reports and Analysis Center (PPATK) (2022-2023).

Mr. Maimirza does not have any affiliate or financial relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.

Profil Sekretaris Perusahaan

Profile of Corporate Secretary



Dinda Oktavia

Sekretaris Perusahaan
Company Secretary

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**23 tahun** | *23 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Tangerang Selatan**

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. SK.0003/DIRXRE/I/2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan PT Xolare RCR Energy (Perseroan) tanggal 14 April 2023.

Beliau meraih gelar Sarjana Hukum pada tahun 2022 di Universitas Muhammadiyah Jakarta. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Sekretaris di PT Energi Hijau Investama (2020-2022). Selain itu, beliau menjabat sebagai Internal Legal Perseroan (sejak 2022).

Dinda Oktavia tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

She was appointed based on the Company's Board of Directors Decision Letter No. SK.0003/DIRXRE/I/2023 regarding the Appointment of the Corporate Secretary of PT Xolare RCR Energy (the Company) dated April 14, 2023.

Ms. Dinda Oktavia earned a Bachelor's degree in Law in 2022 from Muhammadiyah University Jakarta. Previously, she served as a Secretary at PT Energi Hijau Investama (2020-2022). Additionally, she holds the position of Internal Legal Counsel for the Company (since 2022).

Ms. Dinda Oktavia does not have any affiliate or financial relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.

Profil Kepala Unit Audit Internal

Profile of Head of Internal Audit Unit



Adrian Nico Hotdi

Kepala Unit Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Warga Negara *Citizen*	:	**Indonesia**
Usia *Age*	:	**36 tahun** | *36 years old*
Domisili *Domicile*	:	**Bekasi**

Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. SK.0005/DIR-XRE/IV/2023 tanggal 27 April 2023.

Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi Bisnis pada tahun 2010 dari Universitas Jember.

Memulai karier sebagai SPV Audit Internal di PT TMI Tbk (2015-2017), Senior Audit Internal di PT KLG (2018-2020), serta Senior Audit Internal di PT IMF (2020-2022).

Adrian Nico Hotd tidak memiliki hubungan afiliasi dan hubungan keuangan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama maupun Pemegang Saham Pengendali.

He was appointed based on the Company's Board of Directors Decision Letter No. SK.0005/DIR-XRE/IV/2023 dated April 27, 2023.

Mr. Adrian Nico Hotd earned a Bachelor's degree in Business Economics in 2010 from Jember University.

He began his career as a Supervisor of Internal Audit at PT TMI Tbk (2015-2017), then worked as a Senior Internal Auditor at PT KLG (2018-2020), and as a Senior Internal Auditor at PT IMF (2020-2022).

Mr. Adrian Nico Hotdi does not have any affiliate or financial relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, main shareholders, or controlling shareholders.

Kronologi Penerbitan dan Pencatatan Saham

Chronology of Share Issuance and Share Listing

Pada tahun 2023, Perseroan belum mencatatkan dan memperdagangkan saham secara terbuka di pasar saham atau Bursa Efek Indonesia. Maka dari itu, tidak terdapat informasi terkait penerbitan dan pencatatan saham.

In 2023, the Company had not yet listed or traded its shares publicly on the Indonesian stock market or the Indonesia Stock Exchange. Therefore, there is no information available regarding the issuance and listing of shares.

Informasi Pemegang Saham POJK51.C3

Shareholders Information POJK51.C3

Periode *Period*	Kepemilikan Tahun 2023 *Ownership in 2023*			Kepemilikan Tahun 2022 *Ownership in 2022*		
	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	Persentase Kepemilikan *Ownership Percentage* (%)	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	Persentase Kepemilikan *Ownership Percentage* (%)
Modal Dasar / *Authorized Capital*	**10.500.000.000**	**210.000.000.000**		**10.500.000.000**	**210.000.000.000**	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / *Issued and Fully Paid-up Capital*						
Kepemilikan > 5% *Ownership > 5%*						
PT Energi Hijau Investama	1.900.000.000	38.000.000.000	72,38	7.600.000.000	38.000.000.000	72,38
PT Asha Raharja Persada	260.208.250	5.204.165.000	9,91	1.040.833.000	5.204.165.000	9,91
PT Xolabit Terminal Bitumen	307.870.750	6.157.415.000	11,73	1.231.483.000	6.157.415.000	11,73
Kepemilikan < 5% *Ownership < 5%*						
Imam Buchairi	67.912.500	1.358.250.000	2,59	271.650.000	1.358.250.000	2,59
Mochamad Bhadaiwi	89.008.500	1.780.170.000	3,39	356.034.000	1.780.170.000	3,39
Elvis Subiantoro	-	-	-	-	-	-
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor / *Issued and Fully Paid-up Capital*	**2.625.000.000**	**52.500.000.000**	**100,00**	**10.500.000.000**	**52.500.000.000**	**100,00**
Saham dalam Portepel / *Shares in Portfolio*	**7.875.000.000**	**157.500.000.000**		**31.500.000.000**	**157.500.000.000**	

Komposisi Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi

Composition of Shareholders Based on Classification

Periode *Period*	Kepemilikan Tahun 2023 *Ownership in 2023*				Kepemilikan Tahun 2022 *Ownership in 2022*			
	Investor *Investor*	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	(%)	Investor *Investor*	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	(%)
Domestik Domestic								
Individu *Individual*	2	156.921.000	3.138.420.000	5,98	2	627.684.000	3.138.420.000	5.98
Institusi *Institution*	3	2.468.079.000	49.361.580.000	94,02	1	9.872.316.000	49.361.580.000	94.02
Asing Foreign								
Individu *Individual*	-	-	-	-	-	-	-	-
Institusi *Institution*	-	-	-	-	-	-	-	-
JUMLAH / *TOTAL*	**5**	**2.265.000.000**	**52.500.000.000**	**100.00**	**3**	**10.500.000.000**	**52.500.000.000**	**100.00**

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan berupaya memenuhi kebijakan regulator dengan baik, termasuk pengungkapan kepemilikan saham Dewan Komisaris dan Direksi yang merujuk pada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Perusahaan Terbuka mewajibkan setiap Dewan Komisaris dan Direksi untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan terkait kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan paling lambat 3 hari kerja setelah terjadinya transaksi. Namun, peraturan ini belum efektif berlaku oleh Perseroan selama tahun 2023, karena masih berstatus sebagai perusahaan tertutup.

Share Ownership of Board of Commissioners and Board of Directors

The Company strives to comply with regulatory policies properly, including disclosure of share ownership of the Board of Commissioners and Directors which refers to the provisions of Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Ownership Reports or Any Changes in Ownership of Public Companies requires each Board of Commissioners and Directors to submit information to the Company regarding ownership and any changes in ownership of the Company's shares no later than 3 working days after the transaction occurs. However, this regulation is not yet effective for the Company during 2023, because it still has the status of a closed company.

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Share Ownership of the Board of Commissioners and Directors

Periode *Period*	Kepemilikan Tahun 2023 *Ownership in 2023*			Kepemilikan Tahun 2022 *Ownership in 2022*		
	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	(%)	Jumlah Saham *Total Shares*	Jumlah Nilai Nominal *Total Nominal Value* (Rp)	(%)
PT Energi Hijau Investama	1.900.000.000	38.000.000.000	72.38	7.600.000	38.000.000.000	72.38
Imam Buchairi	89.008.500	1.780.170.000	3.39	271.650.000	1.358.250.000	2,59
PT Asha Raharja Persada	260.208.250	5.204.165.000	9.91	1.040.833.000	5.204.165.000	9.91
PT Xolabit Terminal Bitumen	307.870.750	6.157.415.000	11.73	1.231.483.000	6.157.415.000	11.73
Mochamad Bhadaiwi	67.912.500	1.358.250.000	2,59	356.034.000	1.780.170.000	3.39
JUMLAH/TOTAL	**2.625.000.000**	**52.500.000.000**	**100**	**10.500.000.000**	**52.500.000.000**	**100**

Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Pemegang Saham Utama dan Pengendali Perseroan, yaitu Mochamad Bhadaiwi yang telah memenuhi seluruh ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Main and Controlling Shareholders

The Company's Main and Controlling Shareholder, Mochamad Bhadaiwi, has complied with all applicable legal regulations.

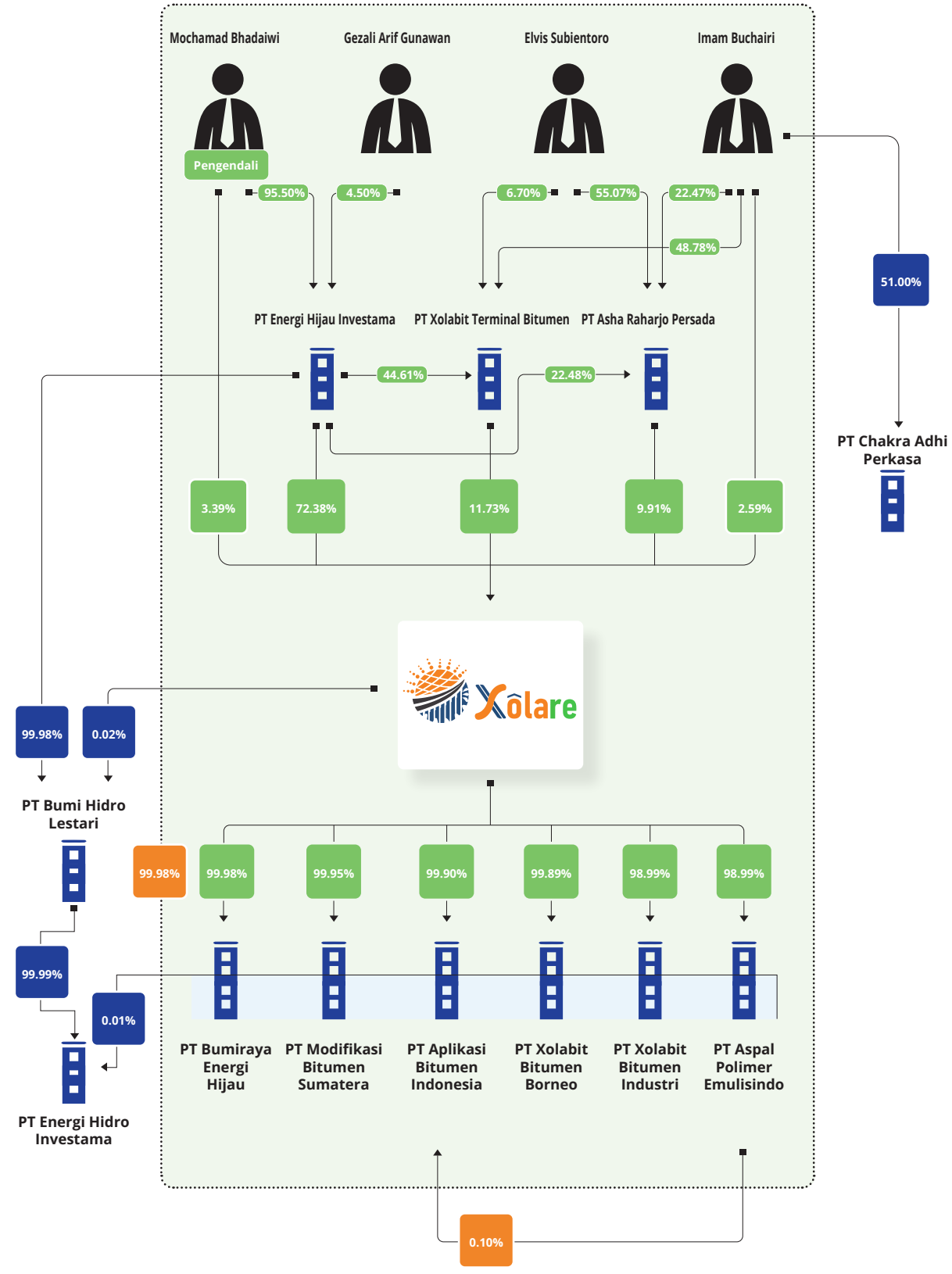
Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Pada tahun 2023, belum terdapat informasi terkait kronologi pencatatan efek lainnya yang terjadi pada Perseroan.

Chronology of Other Securities Listing

In 2023, there is no information related to the chronology of other securities listings that occurred in the Company.

Struktur Grup
Group Structure



Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

Perseroan memiliki 7 Entitas Anak secara langsung dan tidak memiliki Entitas Asosiasi. Informasi terkait Entitas Anak diungkapkan sebagai berikut.

Subsidiaries and Associates

The Company has 7 direct subsidiaries and has no Associates. Information related to Subsidiaries is disclosed as follows.

Nama *Name*	**Tahun Penyertaan** *Year of Investment*	**Kegiatan Usaha** *Business Activities*	**Kepemilikan Saham** *Share Ownership* **(%)**	**Status**	**Tahun Beroperasi Secara Komersial Komersial** *Year of Commercial Operation*	**Lokasi** *Location*
PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)	2022	Industri pengolahan aspal modifikasi dan perdagangan aspal modifikasi. / *Modified asphalt processing industry and modified asphalt trading.*	99,99	Operasional *Already Operating*	2019	Demak, Jawa Tengah
PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)	2022	Industri pengolahan aspal modifikasi dan perdagangan aspal modifikasi. / *Modified asphalt processing industry and modified asphalt trading.*	99,95	Operasional *Already Operating*	2021	Muara Enim, Sumatera Selatan
PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)	2021	Perdaganga n dan konstruksi bangunan sipil jalan. / *Trade and construction of road civil buildings.*	99,90	Operasional *Already Operating*	2020	Demak, Jawa Tengah
PT Xolabit Bitumen Borneo (XBB)	2022	Industri pengolahan aspal modifikasi dan perdagangan aspal modifikasi. / *Modified asphalt processing industry and modified asphalt trading.*	99,99	Belum Beroperasi *Not yet Operating*	-	Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur
PT Xolabit Bitumen Industri (XBI)	2022	Perdagangan produk berbahan aspal, yaitu perdagangan aspal membrane, waterproofing dan aspal cat. / *Trade in asphalt-based products, namely trade in asphalt membrane, waterproofing and asphalt paint.*	99,99	Operasional *Already Operating*	2022	Tuban, Jawa Timur
PT Bumiraya Energi Hijau (BEH)	2020	Instalasi dan konstruksi pembangkit listrik tenaga surya. / *Installation and construction of solar power plants.*	99,98	Operasional *Already Operating*	2023	Jakarta Selatan, DKI Jakarta

Informasi pada Situs Web

Perseroan menyediakan informasi secara terbuka kepada Pemegang Saham, investor, masyarakat, dan pemangku kepentingan lainnya melalui situs web, yang beralamat www.xolare.co.id.

Information on Website

The Company provides information openly to shareholders, investors, the public, and other stakeholders through its website, located at www.xolare.co.id.



Perseroan berupaya untuk menyesuaikan isi situs web dengan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. Adapun Informasi yang diungkapkan pada situs web Perseroan, di antaranya:

1. Tentang kami
   - Tentang kami
   - Manajemen
   - Pelanggan
   - Struktur Perusahaan
   - Entitas Anak
   - Sertifikat
2. Produk & Jasa
3. Informasi Investor
4. Tata Kelola Perusahaan / GCG
5. Galeri & Berita
6. Mitra

The Company strives to align the website content with the provisions of Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding the Websites of Issuers or Public Companies. Information disclosed on the company's website includes:

1. About Us
   - About Us
   - Management
   - Customer
   - Company Structure
   - Subsidiary
   - Certificate
2. Products & Services
3. Investor Information
4. GCG
5. Gallery & News
6. Partners

Lembaga Penunjang Pasar Modal / Capital Market Supporting Institutions

Kantor Akuntan Publik/ *Public Accounting Firm*

Nama *Name*	Alamat *Address*	Jasa Yang Diberikan *Services Provided*	Periode *Period*	Biaya *Fee*
Heliantono dan Rekan	Aminta Plaza, 7th Floor #704 Jl. TB. Simatupang Kav.10 Jakarta Selatan 12310	Melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI). / *Conducting audits based on auditing standards set by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants (IAPI).*	2023	Rp815.000.000

Notaris / *Notary*

Nama *Name*	Alamat *Address*	Jasa Yang Diberikan *Services Provided*	Periode *Period*	Biaya *Fee*
Notaris & PPAT Syarifudin, SH	Ruko Lake Shop No. 35 Jl. Pulau Putri Raya Moderland Kota Tangerang	Menyiapkan dan membuat akta-akta dalam rangka penawaran umum, antara lain membuat perubahan seluruh Anggaran Dasar Perseroan, perjanjian penjaminan emisi efek antara Perseroan dengan penjamin pelaksana emisi efek, dan perjanjian pengelolaan administrasi efek, dengan berpedoman pada peraturan jabatan notaris dan Kode Etik Notaris. / *Preparing and drafting deeds for public offerings, including amending the entire Articles of Association of the Company, underwriting agreements between the Company and the securities underwriter, and securities administration management agreements, in accordance with the regulations of the notarial profession and the Notary Code of Ethics.*	2023	Rp400.000.000

Konsultan Hukum / *Legal Consultant*

Nama *Name*	Alamat *Address*	Jasa Yang Diberikan *Services Provided*	Periode *Period*	Biaya *Fee*
Mulya, Mulia & Partners	omplek Ruko Villa Melati Mas Blok SR 15 No. 25 Serpong Tangerang Selatan Banten BNL Patent Building, Jl. Ngagel Jaya No. 40 Puncang Sewu Gubeng Surabaya, Jawa Timur	Melakukan pemeriksaan dari segi hukum atas fakta mengenai Perseroan yang disampaikan oleh Perseroan kepada Konsultan Hukum secara independen sesuai dengan norma atau standar profesi dan Kode Etik Konsultan Hukum. / *Carrying out a legal examination of facts regarding the Company submitted by the Company to the Legal Consultant independently in accordance with professional norms or standards and the Legal Consultant Code of Ethics.*	2023	Rp400.000.000

Biro Administrasi Efek / *Securities Administration Bureau*

Nama *Name*	Alamat *Address*	Jasa Yang Diberikan *Services Provided*	Periode *Period*	Biaya *Fee*
PT Ficomindo Buana Registrar	Jl. Kyai Caringin No. 2-A RT.11/ RW.4 Kel. Cideng Kec. Gambir Jakarta Pusat 10150	Melakukan koordinasi dengan Penjamin Pelaksana Emisi dan Manajer Penjatahan mengenai data-data pemesanan saham, laporan-laporan dalam penawaran umum perdana saham sesuai ketentuan yang berlaku, melakukan koordinasi dengan manajer penjatahan dan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia terkait saham-saham hasil penjatahan yang akan didistribusikan ke sub rekening efek pemesan, melaksanakan pendistribusian saham hasil penjatahan dan menyusun Daftar Pemegang Saham Hasil Penawaran Umum Perdana Saham. / *Coordinating with the Underwriter and Placement Manager regarding stock order data, reports in the initial public offering (IPO) according to applicable regulations, coordinating with the placement manager and the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) regarding the shares resulting from the placement to be distributed to the securities sub-account of the subscribers, executing the distribution of shares resulting from the placement, and compiling the List of Shareholders from the Initial Public Offering of Shares.*	2023	Rp225.000.000



ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Analysis and Discussion



Tinjauan Ekonomi dan Industri

Management Discussion and Analysis

Di tahun 2023, Bank Indonesia memperkirakan ekonomi global tumbuh sebesar 3,0%, dengan perkiraan akan terus melambat di sepanjang tahun 2024, yaitu sebesar 2,8%. Melambatnya ekonomi global ini disebabkan oleh adanya invasi antar Eropa dan Timur Tengah, yang berdampak pada ketidakpastian keuangan, inflasi, dan tidak stabilnya kinerja ekspor-impor.

In 2023, Bank Indonesia estimates that the global economy will grow by 3.0%, with a projected slowdown to 2.8% in 2024. This global economic deceleration is attributed to conflicts in Europe and the Middle East, which have led to financial uncertainty, inflation, and instability in export-import activities.

Di sisi lainnya, ekonomi nasional terus bertumbuh dengan baik di tahun 2023 yang tercatat sebesar 5,05%. Pertumbuhan tersebut dilatarbelakangi meningkatnya permintaan domestik, dan investasi sejalan dengan akselerasi belanja Pemerintah pada akhir tahun dan percepatan penyelesaian beberapa Proyek Strategis Nasional (PSN).

On the other hand, the national economy has continued to perform well, growing by 5.05% in 2023. This growth is driven by increased domestic demand and investment, alongside accelerated government spending towards the end of the year and the fast-tracking of several National Strategic Projects (PSN).

Pertumbuhan ekonomi nasional ditopang oleh komponen produk domestik bruto (PDB), yaitu lapangan usaha dan pengeluaran yang mengalami peningkatan. Pada komponen lapangan usaha, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh transportasi & pergudangan sebesar 10,33%; jasa lainnya sebesar 10,15%; pengadaan listrik & gas sebesar 8,68%; serta pertumbuhan sektor konstruksi sebesar 7,68%. Sementara, pada sektor mengalami pertumbuhan yang positif, kecuali impor yang terkontraksi sebesar 0,15%. Sementara, pertumbuhan tertinggi didominasi oleh sektor konsumsi Lembaga Non-Profit yang melayani Rumah Tangga (LNPRT) sebesar 18,11%.

The national economic growth is supported by components of the gross domestic product (GDP), including business sectors and expenditures that have shown increases. The highest growth in business sectors was seen in transportation & warehousing at 10.33%; other services at 10.15%; electricity & gas supply at 8.68%; and the construction sector at 7.68%. While most sectors experienced positive growth, imports contracted by 0.15%. The highest growth in expenditures was dominated by the consumption of Non-Profit Institutions Serving Households (LNPRT), which increased by 18.11%.

Sementara, dari kinerja industri, diperkirakan prospek usaha dalam bidang aspal di Indonesia memiliki prospek yang cukup baik, karena banyaknya pembangunan infrastruktur di Indonesia, seperti pembangunan jalan tol, jalan raya, bandara, pelabuhan, dan sebagainya.

Meanwhile, the business outlook for the asphalt industry in Indonesia appears promising due to the extensive infrastructure development in the country, including the construction of toll roads, highways, airports, and ports.



Aspal merupakan bahan dasar dalam pembangunan infrastruktur tersebut, sehingga permintaan akan aspal selalu tinggi. Pertumbuhan ekonomi yang stabil dan meningkat di Indonesia juga berpotensi meningkatkan permintaan akan aspal, baik untuk keperluan infrastruktur maupun keperluan lainnya.

Asphalt is a fundamental material for these infrastructure projects, ensuring high demand. The stable and growing economy in Indonesia also has the potential to further increase the demand for asphalt, both for infrastructure and other uses.

Kebutuhan aspal penetrasi di Indonesia per tahun sekitar 1,2 juta ton, dimana lebih dari 60% aspal di impor, yang mana Indonesia merupakan importir terbesar ke-8 di dunia bagi negara Singapore, Malaysia, China, Korea, Thailand dan dari Timur Tengah. Di tengah ketertinggalan sarana infrastruktur jalan dan jembatan, Indonesia harus mengimpor aspal karena ketidakcukupan produksi aspal di Indonesia yang hanya bisa mencukupi sekitar 30-40% dari total kebutuhan per tahun.

Indonesia's annual asphalt demand is about 1.2 million tons, with over 60% being imported, making Indonesia the 8th largest importer from countries like Singapore, Malaysia, China, Korea, Thailand, and the Middle East. Due to the lag in road and bridge infrastructure, Indonesia must import asphalt because local production meets only about 30-40% of the annual demand.

Pemerintah Indonesia juga telah menetapkan target untuk menambah panjang jalan tol negara dari 2.676 kilometer pada tahun 2020 menjadi 5.000 kilometer pada tahun 2024, yang diharapkan dapat meningkatkan permintaan produk aspal di dalam negeri. Meningkatnya permintaan produk bitumen, termasuk aspal kelas paving, aspal modifikasi polimer, dan aspal emulsi, serta diharapkan dapat menciptakan peluang baru bagi perusahaan lokal dan internasional yang beroperasi di pasar aspal Indonesia.

The Indonesian government has set a target to expand the length of the national toll roads from 2,676 kilometers in 2020 to 5,000 kilometers by 2024, which is expected to boost domestic asphalt demand. The rising demand for bitumen products, including paving-grade asphalt, polymer-modified asphalt, and asphalt emulsion, is anticipated to create new opportunities for both local and international companies operating in Indonesia's asphalt market.

Sumber:

- Tinjauan Kebijakan Moneter Triwulan IV 2023 yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia; dan
- Berita Resmi Badan Pusat Statistik 5 Februari 2024.

Sources:

- Monetary Policy Review Q4 2023 published by Bank Indonesia
- Official News Release from the Central Statistics Agency on February 5, 2024

Tinjauan Operasional

Operational Overview

Perseroan dan Entitas Anak menjalankan kegiatan usaha berfokus pada bidang aspal/bitumen dan bidang jasa konstruksi, dengan penjelasan sebagai berikut.

The Company and its Subsidiaries conduct business activities focused on asphalt/bitumen and construction services, with the following details.

Bidang Aspal/Bitumen

Perseroan memiliki Merek "Xolabit" yang dipergunakan untuk perdagangan Aspal Pen 60/70. Perseroan hanya menjual Aspal/Bitumen grade Penetrasi. Aspal penetrasi dalam kemasan drum yang diperdagangkan oleh Perseroan dan Entitas Anak bersumber atau diimpor dari Timur Tengah. Tingkat harga aspal penetrasi yang dijual Perseroan berada di bawah harga aspal Pertamina dengan merujuk dan mengikuti harga aspal Pertamina, sedangkan volatilitas harga produk tersebut dipengaruhi oleh harga minyak mentah dan kurs nilai tukar rupiah terhadap US dollar.

Asphalt/Bitumen Sector

The Company owns the "Xolabit" brand, which is used for trading Pen 60/70 asphalt. The Company exclusively sells penetration-grade asphalt/bitumen. The penetration asphalt in drum packaging traded by the Company and its Subsidiaries is sourced or imported from the Middle East. The price level of penetration asphalt sold by the Company is below Pertamina's asphalt price, and it references and follows Pertamina's pricing. The price volatility of this product is influenced by crude oil prices and the exchange rate of the rupiah against the US dollar.

Bidang Jasa Konstruksi

Perseroan menyediakan jasa konstruksi untuk pembangkit listrik, konstruksi mekanikal & elektrikal, konstruksi bangunan industri, dan perpipaan. Perseroan telah berhasil melakukan pembangunan beberapa proyek dalam bidang jasa konstruksi seperti pembangunan pembangkit listrik tenaga gas uap dan pembangunan boiler gas. Adapun kegiatan yang termasuk ke dalam jasa konstruksi yang telah dilakukan Perseroan dan Entitas Anak terdiri dari:

- Proyek *Engineering, Procurement, Construction and Installation* (EPCI) boiler dan pembangkit listrik tenaga gas uap (PLTGU) pada tahun 2016-2018;
- Proyek EPCI Combine Cycle Expansion PLTGU 27 MW pada tahun 2017-2020;
- Proyek EPCI Pabrik Aspal Modifikasi pada tahun 2020 – 2021;
- Proyek *Automatic Generation Control* (AGC) pada tahun 2021;

Construction Services Sector

The Company provides construction services for power plants, mechanical & electrical construction, industrial building construction, and piping. The Company has successfully completed several construction projects, such as the construction of gas steam power plants and gas boilers. The construction services carried out by the Company and its Subsidiaries include:

- Engineering, Procurement, Construction, and Installation (EPCI) projects for boilers and gas steam power plants (PLTGU) from 2016 to 2018;
- EPCI Combine Cycle Expansion project for a 27 MW PLTGU from 2017 to 2020;
- EPCI project for a Modified Asphalt Plant from 2020 to 2021;
- Automatic Generation Control (AGC) project in 2021;

- Proyek pembuatan temporer holding pond pada tahun 2021;
- Proyek *Sea Water Intake* (SWI) Cleaning dan Turbin Ventilator Bangunan STG pada tahun 2022; serta
- Suplai *Spare Parts* Operasional PLTGU pada tahun 2022 – 2023.

- Temporary holding pond construction project in 2021;
- Sea Water Intake (SWI) Cleaning and STG Building Turbine Ventilator project in 2022; and
- Supply of operational spare parts for PLTGU from 2022 to 2023.

Rincian Pendapatan Berdasarkan Satuan Bisnis Unit

Revenue Breakdown by Business Unit

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Aspal	62.777	66.283	(3.506)	(5,29)	Asphalt
Konstruksi	20.461	24.526	(4.065)	(16,57)	Construction

Kapasitas Produksi

Production Capacity

dalam Ton | in Tons

Uraian	2023	2022	2021	Description
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi APE *Production Capacity of APE Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.000	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	5.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	2.000	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	600	600	400	Coldmix
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi MBS *Production Capacity of MBS Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.500	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	6.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	200	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	300	300	-	Coldmix

dalam Ton | in Tons

Uraian	2023	2022	2021	Description
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBB *Production Capacity Plan of XBB Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Karet	5.000	-	-	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	-	-	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	-	-	Emulsified Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	-	-	Aspaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	-	-	Waterproofing
Coldmix	300	-	-	Coldmix
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBI *Production Capacity Plan of XBI Modified Asphalt Processing Plant*				
Aspal Membrane (Roll)	50.000	-	-	Asphalt Membrane (Rolls)
Waterproofing (Pail)	15.000	-	-	Waterproofing (Pail)
Cat Aspal dan Protective Coating (Tin Cans)	15.000	-	-	Asphalt Paint and Protective Coating (Cans)
Kemasan Drum Aspal (Drum)	50.000	-	-	Asphalt Drum Packaging (Drum)



Aspek Pemasaran
Marketing Aspect

Untuk menjaga keharmonisan hubungan dengan para pelanggan, mempertahankan reputasi, dan kualitas produk dan jasa, Perseroan dan Entitas Anak melakukan strategi pemasaran yang efektif melalui situs web dan kunjungan langsung terutama di daerah Jawa, Sumatera, dan Kalimantan.

Selain itu, Perseroan dan Entitas Anak berupaya untuk meningkatkan kinerja usaha dan bisnis dengan menerapkan strategi usaha, yaitu:

To maintain harmonious relationships with customers, uphold reputation, and ensure the quality of products and services, the Company and its Subsidiaries implement effective marketing strategies through their website and direct visits, primarily in the regions of Java, Sumatra, and Kalimantan.

Additionally, the Company and its Subsidiaries strive to enhance business performance by adopting the following business strategies:

Menjaga Kualitas
Hasil Produksi.
Maintain quality Production result.

Meningkatkan
Layanan Purna Jual.
Improving After Sales Services.

Melakukan
Pengembangan dan Inovasi.
Carry out Development and Innovation.

Melakukan
quality control and *assurance.*
Carrying out quality control and assurance.

Menerapkan
Promosi Efektif.
Implementing Effective Promotions.

Menerapkan
Manajemen Bisnis yang Baik.
Implementing Good Business Management.

Memberikan
Dukungan Sistem Logistik Untuk Pelanggan.
Providing Logistics System Support for Customers.

Pangsa Pasar

Perseroan melakukan pemasaran dan distribusi produk di wilayah Indonesia, terutama di daerah Jawa, Sumatera, dan Kalimantan.

Market Share

The Company markets and distributes its products throughout Indonesia, with a primary focus on the regions of Java, Sumatra, and Kalimantan.

Tinjauan Keuangan
Financial Overview

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Pendapatan	83.238	90.809	(7.571)	(8,34)	Revenue
Beban pokok pendapatan	(55.937)	(46.674)	(9.263)	19,85	Cost of Revenue
Laba kotor	**27.302**	**44.135**	**(16.834)**	**(38,14)**	**Gross Profit**
Beban usaha	(20.060)	(17.492)	(2.568)	14,68	Operating Expenses
Laba operasi	**7.242**	**26.643**	**(19.401)**	**(72,82)**	**Operating Profit**
(Beban)/pendapatan Lain-lain					Other Income/(Expenses)
Beban pajak penghasilan final	(524)	(1.802)	1.278	(70,90)	Final Income Tax Expenses
Pendapatan/(beban) lain-lain	262	(2.210)	2.472	(111,85)	Other Income/(Expenses
Laba sebelum pajak penghasilan	**6.979**	**22.631**	**(15.652)**	**(69,16)**	**Profit before Income Tax**
(Beban)/ manfaat pajak penghasilan					Income Tax Benefit/(Expenses)
Pajak kini	1.177	(133)	1.310	(985,08)	Current Tax
Pajak tangguhan	167	134	34	25,04	Deferred Tax
Jumlah (beban)/ manfaat pajak penghasilan	(1.010)	787	(1.797)	(228,37)	Total Income Tax Benefit/(Expenses)
Laba periode/tahun berjalan	**5.969**	**22.632**	**(16.663)**	**(73,62)**	**Profit for the Period/Year**
Penyesuaian atas ekuitas *entity merging*	-	1.803	(1.803)	(100,00)	Adjustments to the Equity of the Merging Entity
Laba periode/tahun berjalan	**5.969**	**24.435**	**(18.466)**	**(75,57)**	**Profit for the Period/Year**
(Beban)/ penghasilan komprehensif lain					Other Comprehensive Income / (Expenses)
Pengukuran kembali imbalan kerja	(26)	22	(48)	(221,24)	Remeasurement of Employee Benefirts
Pajak tangguhan	6	(5)	11	(221,24)	Deferred Tax
Jumlah (beban)/ penghasilan komprehensif lain	(20)	17	(37)	(221,24)	Total Other Comprehensive Income / (Expenses)

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Jumlah laba komprehensif periode/ tahun berjalan	**5.949**	**24.452**	**(18.503)**	**(75,67)**	**Total Comprehensive Income for the Period / Year**
Laba periode/ tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:					**Profit for the Year Attributable to**
Pemilik Entitas Induk	5.969	24.600	(18.631)	(75,74)	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	-	(165)	165	(371,14)	Non-Controlling Interest
Jumlah laba periode/tahun berjalan	**5.969**	**24.452**	**(18.503)**	**(75,67)**	**Total Profit for the Period/ Year**
Laba komprehensif periode/ tahu berjalan yang dapat diatribusikan kepada:					**Comprehensive Income for the Year Attributable to:**
Pemilik Entitas Induk	5.948	24.617	(18.669)	(75,84)	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	-	(165)	165	(100,27)	Non-Controlling Interest
Jumlah laba komprehensif periode/tahun berjalan	**5.949**	**24.452**	**(18.503)**	**(75,67)**	**Total Comprehensive Income for the Period / Year**
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	**2,27**	**14,09**	**(11,82)**	**(83,89)**	**Basic Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Company**

Pendapatan

Perseroan mencatatkan pendapatan di tahun 2023 sebesar Rp83,24 miliar, menurun sebesar 8,34% atau setara Rp7,57 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp90,81 miliar. Penurunan dipengaruhi oleh adanya penurunan penjualan pada produk aspal dan jasa kontruksi, masing-masing sebesar 5,29% dan 16,57%.

Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan tercatat sebesar Rp55,94 miliar di tahun 2023, meningkat sebesar 19,85% atau setara Rp9,26 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp46,67 miliar.

Laba Periode/Tahun Berjalan

Pada tahun 2023, laba periode/tahun berjalan tercatat sebesar Rp5,97 miliar, menurun sebesar 75,57% atau setara Rp18,47 miliar dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp24,44 miliar. Kondisi ini dipengaruhi oleh laba sebelum pajak penghasilan dan adanya penyesuaian atas ekuitas *entity merging*.

Revenue

The Company recorded a revenue of Rp83.24 billion in 2023, a decrease of 8.34% or Rp7.57 billion compared to the previous year's revenue of Rp90.81 billion. This decline was influenced by a decrease in sales of asphalt products and construction services, which fell by 5.29% and 16.57%, respectively.

Cost of Revenue

The cost of revenue was Rp55.94 billion in 2023, an increase of 19.85% or Rp9.26 billion compared to the previous year's cost of Rp46.67 billion.

Profit for the Period/Year

In 2023, the profit for the period/year was recorded at Rp5.97 billion, a decrease of 75.57% or Rp18.47 billion compared to Rp24.44 billion in 2022. This decrease was influenced by pre-tax income and adjustments related to the equity of the merging entity.

Jumlah Laba Komprehensif Periode/Tahun Berjalan

Jumlah laba komprehensif periode/tahun berjalan tercatat sebesar Rp5,95 miliar di tahun 2023, menurun sebesar 75,67% atau sebesar Rp18,50 miliar.

Comprehensive Income for the Period/Year

The comprehensive income for the period/year was Rp5.95 billion in 2023, a decrease of 75.67% or Rp18.50 billion compared to the previous year.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

Aset

Assets

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Aset Lancar					**Current Assets**
Kas dan bank	9.191	26.422	(17.231)	(65,21)	Cash and Bank
Piutang usaha – pihak ketiga	30.614	7.080	23.534	332,38	Trade Receivables – Third Parties
Piutang lain-lain – pihak ketiga	4.374	4.380	(6)	(0,13)	Other Receivables – Third Parties
Persediaan	11.809	7.279	4.530	62,23	Inventories
Pajak dibayar di muka	2.737	3.716	(979)	(26,34)	Prepaid Tax
Biaya ditangguhkan	5.347	1.035	4.313	416,87	Deferred Charges
Bank yang dibatasi penggunaannya	-	1.002	(1.002)	(100,00)	Restricted Banks
Uang muka	2.271	-	2.271	N/A	Advances
Aset lancar lain-lain	1.010	12.307	(11.297)	(91,79)	Other Current Assets
Jumlah aset lancar	**67.354**	**63.221**	**4.133**	**6,54**	**Total Current Assets**
Aset tidak lancar					**Non-Current Assets**
Estimasi tagihan pengembalian pajak	340	340	-	-	Estimated claim for tax refund
Investasi saham	2	1.792	-	-	Share Investment
Aset tetap – neto	30,332	23.076	7.256	31,44	Fixed Assets – Net
Aset takberwujud – neto	22	28	(6)	(21,43)	Intangible Assets – Net

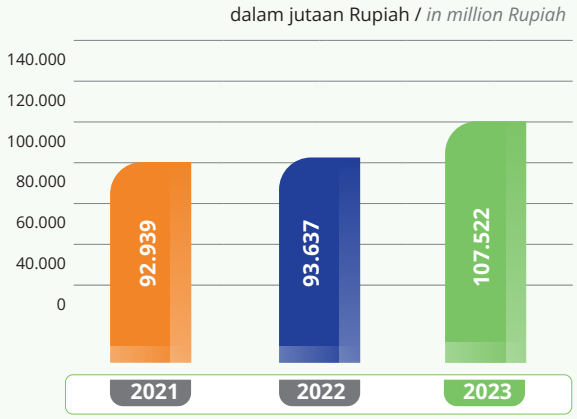
dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Aset hak guna – neto	744	178	566	318,18	Right of Use Assets – Net
Aset pajak tangguhan – neto	447	281	167	59,42	Deferred Tax Assets – Net
Piutang lain-lain – pihak berelasi	7.131	6.512	619	9,51	Other Receivables – Related Parties
Aset tidak lancar lain-lain	1.150	-	1.150	N/A	Other Non-Current Assets
Jumlah aset tidak lancar	**40.167**	**30.415**	**9.752**	**32,06**	**Total Non-Current Assets**
Jumlah aset	**107.522**	**93.637**	**13.885**	**14,83**	**Total Assets**

Jumlah Aset | Total assets

Jumlah aset Perseroan di tahun 2023 tercatat sebesar Rp107,52 miliar, meningkat sebesar 14,83% atau setara Rp13,89 miliar. Kondisi ini disebabkan oleh meningkatnya aset lancar dan aset tidak lancar.

The Company's total assets in 2023 were recorded at Rp107.52 billion, an increase of 14.83% or Rp13.89 billion. This increase was due to the rise in both current and non-current assets.



Jumlah Aset Lancar

Jumlah aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp67,35 miliar di tahun 2023. Jumlah tersebut meningkat sebesar 6,54% atau setara Rp4,13 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp63,22 miliar. Peningkatan/penurunan tersebut disebabkan oleh meningkatnya piutang usaha pihak ketiga sebesar 332,28%.

Current Assets

The Company's current assets amounted to Rp67.35 billion in 2023, an increase of 6.54% or Rp4.13 billion compared to the previous year's Rp63.22 billion. This increase was primarily due to a 332.28% rise in trade receivables from third parties.

Jumlah Tidak Aset Lancar

Jumlah tidak aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp40,17 miliar di tahun 2023. Jumlah tersebut meningkat sebesar 32,06% atau setara Rp9,75 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp30,42 miliar. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya aset tetap – neto sebesar 31,44%.

Non-Current Assets

The Company's non-current assets totaled Rp40.17 billion in 2023, up by 32.06% or Rp9.75 billion from Rp30.42 billion in the previous year. This increase was mainly driven by a 31.44% rise in net fixed assets.

Liabilitas

Liabilities

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Liabilitas jangka pendek					**Current Liabilities**
Utang usaha – pihak ketiga	8.502	128	8.374	6556,35	Trade Payables – Third Parties
Utang lain-lain – pihak berelasi	-	300	(300)	(100,00)	Other Payables – Related Parties
Utang pajak	1.258	256	1.002	392,03	Tax Payables
Biaya yang masih harus dibayar	10.807	5.210	5.597	107,44	Accrued Expenses
Pendapatan diterima di muka	-	158	(158)	(100,00)	Unearned Revenue
Liabilitas sewa	184	174	10	5,95	Lease Liabilities
Utang pembiayaan konsumen	43	128	(86)	(66,67)	Consumer Financing Payables
Utang bank	8.450	16.049	(7.599)	(47,35)	Bank Loan
Jumlah liabilitas jangka pendek	**29.244**	**22.402**	**6.842**	**30,54**	**Total Current Liabilities**
					Non-Current Liabilities
Liabilitas sewa – setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	521	-	521	N/A	Lease liabilities – after Deducting the Portion of Maturing Within One Year
Utang pembiayaan konsumen – setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	-	43	(43)	(100,00)	Consumer Financing Payables – after Deducting the Portion of Maturing Within One Year
Liabilitas imbalan kerja	2.053	1.430	623	43,60	Employee Benefits Liability
Liabilitas pajak tangguhan	-	63	(6)	(100,00)	Deferred Tax Liabilities
Utang lain-lain – pihak berelasi	-	2	(2)	(100,00)	Other Payables – Related Parties

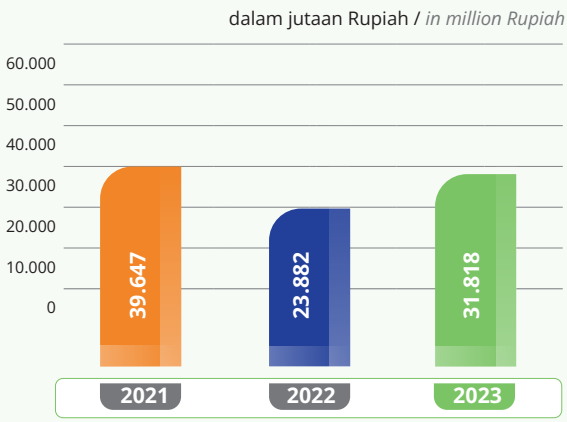
dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Jumlah liabilitas jangka panjang	**2.575**	**1.480**	**1.094**	**73,91**	Total Non-Current Liabilities
Jumlah liabilitas	**31.818**	**23.882**	**7.937**	**33,23**	Total Liabilities

Jumlah Liabilitas | Total Liabilities

Jumlah liabilitas Perseroan di tahun 2023 tercatat sebesar Rp31,82 miliar, meningkat sebesar 33,23% atau setara Rp7,94 miliar. Adanya peningkatan disebabkan oleh peningkatan liabilitas jangka pendek dan jumlah jangka panjang.

The Company's total liabilities in 2023 were recorded at Rp31.82 billion, an increase of 33.23% or Rp7.94 billion. This increase was due to a rise in both short-term and long-term liabilities.



Jumlah Liabilitas Jangka Pendek

Di tahun 2023, jumlah liabilitas jangka pendek tercatat sebesar Rp29,24 miliar. Jumlah tersebut meningkat sebesar 30,54% atau setara Rp6,84 miliar dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp22,40 miliar. Adanya peningkatan/penurunan dipengaruhi oleh meningkatnya utang usaha – pihak ketiga sebesar 6556,35% atau setara Rp8,37 miliar.

Current Liabilities

In 2023, current liabilities were recorded at Rp29.24 billion. This amount increased by 30.54% or Rp6.84 billion compared to Rp22.40 billion in 2022. The increase was primarily influenced by a 6,556.35% rise in trade payables to third parties, amounting to Rp8.37 billion.

Jumlah Liabilitas Jangka Panjang

Jumlah liabilitas jangka panjang tercatat sebesar Rp2,58 miliar. Jumlah tersebut meningkat sebesar 73,91% atau setara Rp1,09 miliar dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp1,48 miliar. Adanya peningkatan dipengaruhi meningkatnya liabilitas imbalan kerja sebesar 43,60%.

Non-Current Liabilities

Non-current liabilities were recorded at Rp2.58 billion, an increase of 73.91% or Rp1.09 billion compared to Rp1.48 billion in 2022. This increase was driven by a 43.60% rise in employee benefits liabilities.

Ekuitas

Equity

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

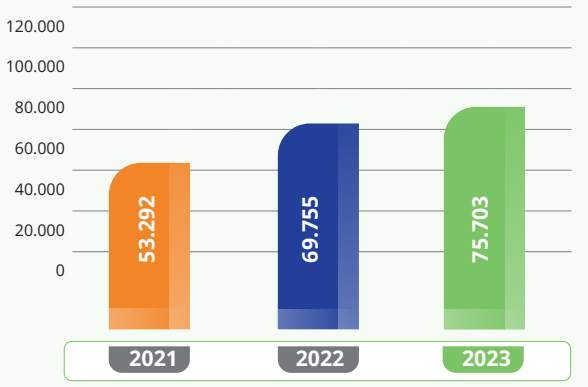
Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Modal saham	52.500	52.500	-	0,00	Share Capital
Tambahan modal disetor	827	827	-	0,00	Additional Paid-In Capital
Saldo laba					Retained Earnings
Telah ditentukan penggunaannya	150	-	150	-	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	21.966	16.148	5.819	36,04	Non-Appropriated
Komponen ekuitas lainnya	84	104	(20)	(19,61)	Other Equity Component
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk	**75.528**	**69.579**	**5.948**	**8,55**	**Total Equity Attributable to Owners of the Parent Entity**
Kepentingan non-pengendali	176	175	-	0,25	Non-controlling Interest
Jumlah ekuitas	**75.703**	**69.755**	**5.949**	**8,53**	**Total Equity**
Jumlah liabilitas dan ekuitas	**107.522**	**93.637**	**13.885**	**14,83**	**Total Liabilities and Equity**

Jumlah Ekuitas | Total Equity

Ekuitas Perseroan tercatat sebesar Rp75,70 miliar, meningkat sebesar 8,53% atau setara Rp5,95 miliar di tahun 2023. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh meningkatnya jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk sebesar 8,55%.

The Company's equity was recorded at Rp75.70 billion, an increase of 8.53% or Rp5.95 billion in 2023. This increase was influenced by the rise in equity attributable to the owners of the Parent Entity, which grew by 8.55%.

dalam jutaan Rupiah / in million Rupiah



Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statement of Cash Flows

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Pertumbuhan / *Growth*		Description
			Rp	%	
Arus kas neto (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas operasi)	(261)	19.143	(19.404)	(101,36)	Net Cash Flow (used in)/Provided by Operating Activities
Arus kas neto digunakan untuk aktivitas investasi	(9.283)	(48.711)	39.428	(80,94)	Net Cash Flows used in Investing Activities
Arus kas neto (digunakan untuk)/diperoleh dari aktivitas pendanaan	(7.688)	8.397	(16.085)	(19,155)	Net Cash Flows (used in)/from Financing Activities
(Penurunan)/kenaikan neto kas dan bank	(17.231)	(21.171)	3.940	(18,61)	(Decrease)/Net Increase in Cash and Banks
Saldo kas dan bank awal tahun	26.422	47.593	(21.171)	(44,48)	Cash and Bank Balance at the Beginning of the Year
Saldo kas dan bank akhir tahun	9.191	26.422	(17.231)	(65,21)	Cash and Bank Balance at the End of the Year

Arus Kas Neto (Digunakan Untuk)/ Diperoleh dari Aktivitas Operasi)

Pada tahun 2023, arus kas neto (digunakan untuk)/ diperoleh dari aktivitas operasi tercatat sebesar Rp261 juta, menurun sebesar 101,36% atau setara Rp19,40 miliar, dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp19,14 miliar. Kondisi ini disebabkan oleh menurunnya penerimaan dari pelanggan sebesar 33,71%.

Net Cash Flow (used in)/Provided by Operating Activities

In 2023, net cash flow (used in)/provided by operating activities was recorded at Rp261 million, a decrease of 101.36% or Rp19.40 billion compared to Rp19.14 billion in 2022. This decline was due to a 33.71% reduction in receipts from customers.

Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp9,28 miliar, menurun sebesar 80,94% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp48,71 miliar. Adanya penurunan tersebut dilatarbelakang adanya penurunan penambahan aset tetap sebesar 31,72%.

Net Cash Flow Used in Investing Activities

Net cash flow used for investing activities was Rp9.28 billion, a decrease of 80.94% compared to Rp48.71 billion in 2022. This decrease was primarily due to a 31.72% reduction in additions to fixed assets.

Arus Kas Neto (Digunakan untuk)/Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan

Perseroan telah menggunakan arus kas neto dari aktivitas pendanaan sebesar Rp7,69 miliar di tahun 2023. Jumlah tersebut menurun sebesar 191,55% atau setara Rp16,09 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp8,40 miliar. Kondisi ini dikarenakan tidak adanya setoran modal saham.

Net Cash Flow (Used in)/Provided by Financing Activities

The Company used net cash flow from financing activities amounting to Rp7.69 billion in 2023. This amount decreased by 191.55% or Rp16.09 billion compared to the previous year's Rp8.40 billion. This decrease was due to the absence of capital stock deposits.

Rasio Keuangan
Financial Ratios

Profitabilitas

Profitabilitas merupakan perbandingan untuk menemukan seberapa besar kemampuan Perseroan dalam menghasilkan keuntungan dari kinerja operasional, yang dirinci sebagai berikut.

Profitability

Profitability measures the Company's ability to generate profit from its operational performance. The details are as follows.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Laba bruto/pendapatan	32,80	48,60	Gross Profit/Revenue
EBITDA/pendapatan	10,88	26,54	EBITDA/Revenue
Laba neto tahun berjalan/pendapatan	7,17	24,92	Net Profit for the Year/Revenue
Laba neto tahun berjalan/ekuitas - neto	7,89	32,45	Net Profit for the Year/Equity - Net
Laba neto tahun berjalan/total aset	5,55	24,17	Net Profit for the Year/Total Assets

Kemampuan Membayar Utang

Perseroan melakukan perhitungan rasio likuiditas dan solvabilitas untuk mengetahui kemampuan membayar utang. Rasio likuiditas mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka panjang. Sedangkan, rasio solvabilitas mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek. Kemampuan membayar utang Perseroan selama 2 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

Debt Payment Ability

The Company calculates liquidity and solvency ratios to assess its ability to pay debts. The liquidity ratio measures the Company's ability to meet long-term liabilities, while the solvency ratio measures the Company's ability to meet short-term liabilities. The Company's debt payment ability over the past two years is disclosed as follows.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Jumlah Aset Lancar	67.354	63.221	Total Current Assets
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	29.244	22.402	Total Current Liabilities
Rasio Likuiditas	**2,30**	**2,82**	**Liquidity Ratio**
Jumlah Liabilitas	31.818	23.882	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	75.703	69.755	Total Equity
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	**0,42**	**0,34**	**Liability to Equity Ratio**

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Jumlah Liabilitas	31.818	23.882	Total Liabilities
Jumlah Aset	107.522	93.637	Total Assets
Rasio Liabilitas terhadap Aset	**0,30**	**0,26**	**Liability to Assets Ratio**

Rasio Likuiditas

Di tahun 2023, rasio likuiditas Perseroan tercatat sebesar 2,30 kali, menurun dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 2,82 kali. Peningkatan tersebut disebabkan oleh meningkatnya aset lancar dan liabilitas jangka pendek.

Liquidity Ratio

In 2023, the Company's liquidity ratio was recorded at 2.30 times, a decrease compared to the previous year's 2.82 times. This decrease was due to an increase in both current assets and short-term liabilities.

Rasio Solvabilitas

Rasio solvabilitas Perseroan meningkat/menurun dibandingkan tahun sebelumnya, yang mana rasio liabilitas terhadap total ekuitas tercatat sebesar 0,42 kali, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 0,34 kali. Begitu juga, rasio liabilitas terhadap aset tercatat sebesar 0,30 kali, meningkat dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar 0,26 kali.

Solvency Ratio

The Company's solvency ratio increased/decreased compared to the previous year, with the debt-to-equity ratio recorded at 0.42 times, an increase from the previous year's 0.34 times. Similarly, the debt-to-asset ratio was 0.30 times, up from 0.26 times in 2022.

Kolektibilitas Piutang

Perseroan menghitung kolektibilitas piutang yang bertujuan untuk mengetahui kemampuan Perseroan dalam mengumpulkan piutang usaha dari pelanggan atau mitra bisnis. Untuk menghitung kolektibilitas piutang, Perseroan menghitung pendekatan rata-rata periode penagihan yang dihitung dengan membagi piutang usaha dengan pendapatan, kemudian dikalikan dengan jumlah hari selama 1 tahun.

Receivables Collectibility

The Company calculates receivables collectibility to assess its ability to collect trade receivables from customers or business partners. To determine receivables collectibility, the Company calculates the average collection period by dividing trade receivables by revenue and then multiplying by the number of days in a year.

Informasi terkait kolektibilitas piutang dalam 2 tahun terakhir diungkapkan pada tabel berikut.

The information regarding receivables collectibility over the past two years is disclosed in the following table.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Piutang Usaha	40.720	14.744	Trade Receivables
Penjualan Bersih	83.238	90.809	Net Sales
Rata-rata Periode Penagihan Piutang (hari)	178.56	59.26	Average Receivables Collection Period (days)

Pada tahun 2023, Perseroan membutuhkan waktu selama 179 hari, lebih lama dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 59 hari.

In 2023, the Company took an average of 179 days to collect receivables, longer than the 59 days recorded in the previous year.

Struktur Modal dan Kebijakan Atas Struktur Modal

Struktur modal menjadi salah satu faktor penentu kesehatan bisnis Perseroan dan Entitas Anak dengan menyeimbangkan posisi aset, liabilitas, dan ekuitas. Manajamen Grup Xolare berupaya untuk menjaga struktur permodalan dalam kondisi yang aman dan terkendali dengan memperhatikan kondisi keuangan, operasional, dan strategi efisiensi yang dilakukan oleh Perseroan dan Entitas Anak. Informasi terkait struktur permodalan Perseroan selama 2 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

Capital Structure and Policy on Capital Structure

The capital structure is a crucial factor in determining the business health of the Company and its Subsidiaries by balancing the positions of assets, liabilities, and equity. Xolare Group's management strives to maintain a safe and controlled capital structure by considering the financial and operational conditions, as well as efficiency strategies implemented by the Company and its Subsidiaries. The information regarding the Company's capital structure over the past two years is disclosed as follows.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Jumlah Utang	31.818	23.882	Total Debt
Dikurangi: Kas dan Bank	9.191	26.422	Less: Cash and Bank
Utang Bersih	22.627	(2.540)	Net Debt
Jumlah Ekuitas	75.703	69.755	Total Equity
Rasio Utang terhadap Modal (%)	**29,89**	**(3,64)**	**Debt to Equity Ratio (%)**

Kebijakan dan Pembagian Dividen

Dividend Policy and Distribution

Kebijakan Dividen

Sesuai dengan peraturan perundang-undangan Indonesia, khususnya Undang-Undang Perusahaan Terbuka, keputusan pembayaran dividen berpedoman pada ketentuan-ketentuan yang terdapat pada Anggaran Dasar Perseroan dan persetujuan Pemegang Saham pada pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) berdasarkan rekomendasi dari Direksi Perseroan.

Dividend Policy

In accordance with Indonesian laws and regulations, especially the Public Company Law, dividend payment decisions are guided by the provisions contained in the Company's Articles of Association and Shareholder approval at the General Meeting of Shareholders (GMS) based on recommendations from the Company's Directors.

Sementara, pembayaran dividen hanya dapat dilakukan apabila Perseroan mempunyai saldo laba yang positif. Anggaran Dasar Perseroan memperbolehkan pembagian dividen interim dengan ketentuan pembagian tersebut tidak menyebabkan kekayaan bersih Perseroan lebih kecil dari modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib. Pembagian dividen interim tersebut tidak boleh mengganggu atau menyebabkan Perseroan tidak dapat memenuhi kewajibannya pada kreditor atau mengganggu kegiatan Perseroan.

Pembagian atas dividen interim ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi Perseroan setelah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris. Jika pada akhir tahun keuangan Perseroan mengalami kerugian, dividen interim yang telah dibagikan harus dikembalikan oleh para Pemegang Saham kepada Perseroan. Dalam hal Pemegang Saham tidak dapat mengembalikan dividen interim, maka Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan akan bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan. Selain itu, kebijakan pembagian dividen memperhatikan kondisi keuangan Perseroan dari waktu ke waktu.

Meanwhile, dividend payments can only be made if the Company has a positive profit balance. The Company's Articles of Association allow the distribution of interim dividends provided that such distribution does not cause the Company's net assets to be less than the issued and paid-up capital plus statutory reserves. The distribution of interim dividends must not disturb or cause the Company to be unable to fulfill its obligations to creditors or interfere with the Company's activities.

The distribution of interim dividends is decided by the Company's Board of Directors after obtaining approval from the Board of Commissioners. If the Company incurs losses at the end of the financial year, shareholders must return the interim dividends distributed. If shareholders cannot return the interim dividends, the Board of Commissioners and the Board of Directors will be jointly responsible for the Company's losses. Furthermore, the dividend distribution policy considers the Company's financial condition from time to time.

Pembagian Dividen

Di tahun 2023, Perseroan tidak melakukan pembagian dividen, dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan saat ini dan kebutuhan akan modal kerja.

Per 31 Desember 2024 mendatang, Perseroan berencana untuk membagikan dividen tunai secara kas kepada Pemegang Saham dalam jumlah sebanyak-banyaknya 35% dari Laba Bersih Perseroan dengan berpedoman pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas serta peraturan perundang-undangan Pasar Modal yang berlaku.

Dividend Distribution

In 2023, the Company did not distribute dividends, considering the current company condition and the need for working capital.

As of December 31, 2024, the Company plans to distribute cash dividends to shareholders, amounting to a maximum of 35% of the Company's Net Profit, based on Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies and prevailing Capital Market regulations.

Investasi Barang Modal

Informasi terkait investasi pada barang modal yang dilakukan oleh Perseroan dalam 2 tahun terakhir diungkapkan pada tabel berikut.

Capital Goods Investment

Information regarding the Company's capital goods investments over the past two years is disclosed in the following table.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	Description
Tanah	-	5.008	Land
Hardware	41	78	Hardware
Inventaris kantor	58	75	Office Equipment
Kendaraan	-	1.402	Vehicles
Mesin	3.873	2.402	Machine
Peralatan Pabrik	41	3	Equipment Inventory
Inventaris laboratorium	41	36	Laboratory Equipment
Bangunan	828	3.110	Building

Ikatan Material Terkait Investasi Barang Modal

Perseroan tidak mempunyai ikatan material terkait investasi barang modal selama tahun 2023.

Material Commitment Related to Capital Goods Investments

The Company did not have any material commitment related to capital goods investments during the year 2023.

Informasi Material Terkait Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal

Perseroan tidak memiliki informasi material terkait Investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/ peleburan usaha, akuisisi, dan restrukturisasi utang/ modal.

Material Information Related to Investments, Expansion, Divestment, Mergers/Business Combinations, Acquisitions, and Debt/Capital Restructuring

The Company did not have any material information related to investments, expansion, divestment, mergers/business combinations, acquisitions, or debt/capital restructuring.

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan

Pada tahun 2023, Perseroan tidak mempunyai transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

Transaksi dengan Pihak Afiliasi

Dalam proses bisnisnya, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama yang berhubungan dengan transaksi pendapatan dan transaksi non-usaha lainnya. Informasi terkait sifat hubungan dan jenis transaksi yang dilakukan dengan pihak berelasi diungkapkan sebagai berikut.

Hubungan dan Transaksi dengan Pihak-Pihak Berelasi

Material Transactions Involving Conflict of Interest or Transactions with Affiliated Parties

Material Transactions Involving Conflict of Interest

In 2023, the Company did not have any material transactions involving conflicts of interest.

Transactions with Affiliated Parties

In running its business operations, the Company engages in transactions with related parties, primarily related to revenue transactions and other non-business transactions. Information regarding the nature of the relationship and the types of transactions conducted with related parties is disclosed as follows.

Relationships and Transactions with Related Parties

Pihak Berelasi / *Related Party*	Sifat Relasi / *Nature of Relationship*	Sifat Saldo Akun / *Nature of Account Balance*
PT Energi Hijau Investama	Pemegang Saham / *Shareholder*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain jangka pendek / *Other receivables and short-term other payables*
PT Xolabit Terminal Bitumen	Pemegang Saham / *Shareholder*	Piutang lain-lain / Other receivables
Imam Buchairi	Pemegang Saham / *Shareholder*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain jangka pendek / *Other receivables and short-term other payables*
PT Asha Raharja Persada	Pemegang Saham / *Shareholder*	Piutang lain-lain / *Other receivables*
Elvis Subiantoro	Direktur / *Director*	Piutang lain-lain / *Other receivables*
Sofian Juniardi	Direktur Entitas Anak / *Director of the Subsidiary*	Piutang lain-lain / *Other receivables*
PT Bumi Hidro Lestari	Entitas di bawah pengendalian yang sama / *Entity under common control*	Piutang lain-lain / *Other receivables*
PT Energi Hidro Investama	Entitas di bawah pengendalian yang sama / *Entity under common control*	Piutang lain-lain / *Other receivables*

Perseroan juga melakukan transaksi afiliasi dengan pihak lainnya, yang telah diungkapkan pada Catatan No. 32 terkait Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi.

The Company also engages in affiliate transactions with other parties, as disclosed in Note No. 32 regarding Balances and Transactions with Related Parties.

Kewajaran Transaksi

Perseroan senantiasa mengawasi seluruh transaksi yang dilakukan bersifat wajar dan telah memenuhi peraturan yang berlaku, serta tidak terdapatnya benturan kepentingan antar organ Perseroan ataupun Pemegang Saham

Fairness of Transactions

The Company consistently monitors all transactions to ensure fairness and compliance with applicable regulations, as well as the absence of conflicts of interest between the company's organs or shareholders.

Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Seluruh transaksi afiliasi yang dilakukan dengan pihak terkait telah memenuhi ketentuan yang berlaku, termasuk Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.

Compliance with Regulations and Related Provisions

All affiliate transactions conducted with related parties have complied with applicable provisions, including Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Atas Transaksi Afiliasi

Dewan Komisaris dan Direksi telah meninjau transaksi afiliasi yang dilakukan, yang mana transaksi tersebut telah memenuhi ketentuan dan bersifat wajar selama tahun 2023.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors on Affiliate Transactions

The Board of Commissioners and Board of Directors have reviewed the affiliate transactions conducted, which have complied with the provisions and been fair throughout the year 2023.

Perbandingan Target dan Realisasi

Ketercapaian target dan realisasi Perseroan pada kinerja keuangan dalam 2 tahun terakhir diungkapkan sebagai berikut.

Comparison of Targets and Realizations

The achievement of the Company's targets and realizations in financial performance over the past 2 years is disclosed as follows.

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian Description	**2023**			**2022**		
	Target	**Realisasi** *Realization*	**Pencapaian Target** *Target Achievement* **(%)**	**Target**	**Realisasi** *Realization*	**Pencapaian Target** *Target Achievement* **(%)**
Pendapatan / Revenue	83.238	83.238	100,00	90.809	90.809	100,00
Laba periode/tahun berjalan / Profit for the Period/Year	5.969	5.969	100,00	24.452	24.452	100,00

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian / Description	2023			2022		
	Target	Realisasi *Realization*	Pencapaian Target *Target Achievement* (%)	Target	Realisasi *Realization*	Pencapaian Target *Target Achievement* (%)
Jumlah Aset / Total Assets	107.522	107.522	100,00	93.637	93.637	100,00
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	31.818	31.818	100,00	23.882	23.882	100,00
Jumlah Ekuitas / Total Equity	75.703	75.703	100,00	9.755	9.755	100,00

Prospek Usaha

Perseroan dan Entitas Anak menyakini dengan meningkatnya pertumbuhan ekonomi nasional akan memberikan peluang yang besar terhadap permintaan aspal, karena Indonesia terus-menerus melakukan perbaikan dan pembangunan keberlanjutan, mulai pembangunan jalan tol, jalan raya, bandara, pelabuhan, dan lainnya, yang tentunya akan berdampak pada permintaan aspal yang tinggi. Xolare Grup optimis, pemerintah akan meningkatkan target untuk pembangunan di masa depan, terutama untuk proyek pembangunan tol dari 2.676 kilometer pada tahun 2020 menjadi 5.000 kilometer pada tahun 2024, yang diharapkan dapat meningkatkan permintaan produk aspal di dalam negeri.

Business Prospects

The Company and its Subsidiaries believe that the increasing national economic growth will present significant opportunities for asphalt demand. Indonesia is continually improving and developing sustainable infrastructure, including toll roads, highways, airports, ports, and more, which will inevitably lead to high asphalt demand. The Xolare Group is optimistic that the government will raise its targets for future infrastructure development, especially with plans to expand toll road projects from 2,676 kilometers in 2020 to 5,000 kilometers by 2024, which is expected to boost domestic asphalt demand.

Dalam upaya mencapai peluang tersebut, Perseroan senantiasa menjaga hubungan dengan para pelanggan, menjaga kualitas produk, melakukan pengembangan dan inovasi berkelanjutan, dan memberikan penawaran produk dan harga yang kompetitif.

To capitalize on these opportunities, the Company consistently maintains strong customer relationships, ensures product quality, engages in continuous development and innovation, and offers competitive products and pricing.

Proyeksi 2024

2024 Projection

dalam jutaan Rupiah | *in million rupiah*

Uraian / Description	Proyeksi 2024 / 2024 Projections
Pendapatan / Revenue	118.629
Laba periode/tahun berjalan / Profit for the Period/Year	17.147
Jumlah Aset / Total Assets	186.844
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	31.070
Jumlah Ekuitas / Total Equity	155.744

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta Otoritas Jasa Keuangan. Adapun perubahan kebijakan-kebijakan akuntansi tidak berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup. Informasi terkait kebijakan akuntansi telah diungkapkan pada Informasi Kebijakan Akuntansi Material pada catatan No. 2 terkait Informasi Kebijakan Akutansi Material.

Changes in Accounting Policies

The preparation of the Company's Consolidated Financial Statements is in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards, which include the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and the Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants, the Sharia Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants, and the Financial Services Authority. The changes in accounting policies did not have a material impact on the Group's financial reporting. Information related to accounting policies has been disclosed in the Material Accounting Policies Information in Note No. 2 regarding Material Accounting Policies Information.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan terhadap Perusahaan

Tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap perusahaan selama tahun 2023.

Regulatory Changes with Significant Impact to the Company

There were no significant changes in legislation affecting the company during 2023.

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Keuangan

Persetujuan dari PT Bank Rakyat Indonesia terkait proses Initial Public Offering (IPO)

Berdasarkan Surat No. B.607XIV/KC/ADK/03/2024 tanggal 1 Maret 2024, Perseroan telah mendapatkan penegasan persetujuan atas surat No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023 tanggal 6 Juli 2023 perihal keterangan Perjanjian Kredit dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang menyetujui Perseroan untuk dapat melakukan *Initial Public Offering* (IPO).

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk juga menegaskan bahwa persetujuan tersebut diberikan kepada Perseroan setelah Pernyataan Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum Perdana Saham sebagaimana tercantum dalam Surat Perseroan No. 60/XRE-SK/VII/2023 perihal Pernyataan Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Xolare RCR Energy Tbk, memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan dalam hal Perseroan melakukan aksi-aksi korporasi sebagai berikut.

a. Melakukan perubahan Anggaran Dasar, merubah susunan pengurus, dan atau perubahan pemilik saham, dan komposisi permodalan.

Material Information After the Date of the Financial Statements

Approval from PT Bank Rakyat Indonesia Regarding the Initial Public Offering (IPO) Process

1, 2024, the Company received confirmation of approval regarding Letter No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023 dated July 6, 2023, concerning the Credit Agreement from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, which approved the Company to conduct an Initial Public Offering (IPO).

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk also confirmed that this approval was granted to the Company following the Registration Statement for the Initial Public Offering as stated in the Company's Letter No. 60/XRE-SK/VII/2023 regarding the Registration Statement for the Initial Public Offering of PT Xolare RCR Energy Tbk, which received an effective statement from the Financial Services Authority for the Company to conduct the following corporate actions.

a. Amend the Articles of Association, change the management structure, and/or alter the shareholders and capital composition.

b. Melakukan merger dan penjualan aset Perseroan dengan nilai sekurang-kurangnya 20% dari jumlah aktiva tetap neto.

c. Melakukan investasi, pembelian perlengkapan proyek dan mesin-mesin serta penjualan aset Perseroan melebihi Rp5.000.000.000 dalam jangka waktu 1 tahun.

Penawaran Umum Efek

Pada tanggal 30 April 2024, Perseroan memperoleh pemberitahuan efektif pernyataan pendaftaran dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan dalam suratnya No. S-60/D.04/2024 untuk melakukan penawaran umum saham perdana melalui pasar modal dengan menerbitkan 656.250.000 saham dengan harga penawaran Rp110 per saham. Berdasarkan surat PT Bursa Efek Indonesia No. S-04301/BEI.PP2/05-2024 tanggal 6 Mei 2024 perihal Persetujuan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas PT Xolare RCR Energy Tbk, saham Perseroan tercatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia terhitung sejak tanggal 8 Mei 2024 dengan kode SOLA.

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Perseroan belum mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia. Oleh karenanya, Perseroan dan Entitas Anak belum memiliki kewajiban untuk mengungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum selama tahun 2023.

Namun demikian, Perseroan telah menyusun rencana penggunaan dana hasil penawaran umum tersebut, yaitu:

1. Peningkatan modal di Entitas Anak sebesar Rp48.273.790.000;
2. Peningkatan modal di PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) sebesar Rp9.000.000.000;
3. Peningkatan modal di PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS) sebesar Rp9.000.000.000;
4. Peningkatan modal di PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI) sebesar Rp9.000.000.000;
5. Peningkatan modal di PT Bumiraya Energi Hijau (BEH) sebesar Rp5.000.000.000, yang seluruhnya untuk pembelian panel surya dan material pendukungnya, inverter, Battery, Control Box dan Ground Mounting Screw Pile; serta
6. Sisanya akan digunakan sebagai modal kerja Perseroan yaitu untuk pembelian persedian aspal, biaya operasional kantor, biaya marketing, biaya leasing kendaraan operasional, dan gaji karyawan.

b. Conduct mergers and sell Company assets valued at least 20% of the total net fixed assets.

c. Make investments, purchase project equipment and machinery, and sell Company assets exceeding Rp5,000,000,000 within a one-year period.

Public Offering of Securities

On April 30, 2024, the Company received effective notification of the registration statement from the Commissioner Board of the Financial Services Authority in its letter No. S-60/D.04/2024 to conduct an initial public offering of shares through the capital market by issuing 656,250,000 shares at an offering price of Rp110 per share. Based on PT Indonesia Stock Exchange's letter No. S-04301/BEI.PP2/05-2024 dated May 6, 2024, regarding Approval for the Listing of Equity Securities of PT Xolare RCR Energy Tbk, the Company's shares are listed and traded on the Indonesia Stock Exchange effective May 8, 2024, under the code SOLA.

Realization of Proceeds from Public Offering

The Company has not yet listed its shares on the Indonesia Stock Exchange. Therefore, the Company and its Subsidiaries do not have an obligation to disclose the realization of the use of funds from the public offering for the year 2023.

However, the Company has prepared a plan for the use of the proceeds from the public offering, which includes:

1. Capital increase in a Subsidiary amounting to Rp48,273,790,000;
2. Capital increase in PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) amounting to Rp9,000,000,000;
3. Capital increase in PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS) amounting to Rp9,000,000,000;
4. Capital increase in PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI) amounting to Rp9,000,000,000;
5. Capital increase in PT Bumiraya Energi Hijau (BEH) amounting to Rp5,000,000,000, which will be entirely used for the purchase of solar panels and supporting materials, inverters, batteries, control boxes, and ground mounting screw piles; and
6. The remaining funds will be used as working capital for the Company, including the purchase of asphalt inventory, office operational costs, marketing expenses, vehicle leasing costs, and employee salaries.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Governance Company



Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*/GCG) yang bertujuan memastikan setiap tindakan dan fungsi masing-masing organ telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penerapan GCG juga bertujuan untuk menjaga kebersinambungan bisnis, serta menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan Perseroan dan Entitas Anak. Sebagai upaya menerapkan GCG secara komprehensif, Perseroan mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG secara umum pada aktivitas bisnis, yang dijelaskan sebagai berikut.

The Company is committed to implement a Good Corporate Governance (GCG), aiming to ensure that any action and function of each organ is in line with the applicable laws and regulations. The GCG implementation also aims to maintain the continuation of business, as well as maintaining the trust of the stakeholders of the Company and Subsidiaries. As an effort GCG implementation comprehensively, the Company is implementing the general GCG principles on its business activities, as explained below.

Perseroan senantiasa mengedepankan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan hormat (respect), memenuhi komitmen, membangun serta menjaga nilai-nilai moral dan kepercayaan secara konsisten. Perseroan juga memperhatikan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan (*fairness*) dan dikelola secara independen sehingga masing-masing organ Perseroan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lainnya.	01 **Perilaku Beretika** Ethical Behavior	The Company constantly prioritizes honesty, treating all parties with respect, meeting any commitment, consistently building and maintaining moral values and trust. The Company also pays attention to the interests of Shareholders and other stakeholders based on the fairness and equality principles and independently managed so that each Company's organ is not dominating the other and unable to be intervened by other parties.
Perseroan dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Untuk itu, Perseroan harus dikelola dengan benar, terukur, dan sesuai dengan kepentingan korporat dengan tetap mempertimbangkan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan. Akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkelanjutan.	02 **Akuntabilitas** Accountability	The Company performance can be accounted for transparently and fairly. To do so, the Company must be properly managed, measurably and in line with corporate interests while still considering Shareholders and stakeholders interests. Accountability is prerequisite necessary in achieving sustainable performance.
Untuk menjaga obyektivitas dalam menjalankan bisnis, Perseroan menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perseroan mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang diisyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh Pemegang Saham, kreditur, dan pemangku kepentingan lainnya.	03 **Transparansi** Transparency	To maintain objectivity in running its business, the Company provides material and relevant information in a way that is easily accessible and understood by its stakeholders. The Company is taking the initiative to disclose not just the issues provisioned by the statutory regulations, but also important matters for decision making by the Shareholders, creditors and other stakeholders.
Perseroan mematuhi peraturan perundang-undangan dan berkomitmen melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan, agar berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan melalui kerja sama dengan semua pemangku kepentingan terkait untuk meningkatkan kehidupan yang selaras dengan kepentingan bisnis dan agenda pembangunan berkelanjutan.	04 **Keberlanjutan** Sustainability	The Company is complying with laws and regulations and is committed to implement its community and environment responsibilities, to contribute to sustainable development through collaboration made with all relevant stakeholders in improving life following the business interests and sustainable development agenda.



Struktur GCG

Perseroan telah membentuk struktur GCG, yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan, serta Unit Audit Internal. Masing-masing organ tersebut mempunyai kedudukan yang jelas dan menjalankan tugas sesuai dengan kebijakan dan pedoman kerja yang berlaku, yang secara berkala dilakukan evaluasi kinerja.

GCG Structure

The Company has formed a GCG structure, consisting of the General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, Corporate Secretary and Internal Audit Unit. Each of the organs has a clear position and conducting its duties in line with the applicable policies and work guidelines, with regular performance evaluations.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Di tahun 2023, Perseroan masih berstatus sebagai perusahaan tertutup. Namun demikian, secara bertahap dan ke depannya, Perseroan dan Entitas Anak akan menyempurnakan penerapan GCG dengan merujuk pada ketentuan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015, serta peraturan perundang-undangan lainnya yang terkait.

Implementation of Governance Guidelines for Public Companies

In 2023, the Company was still a private company. Yet, the Company and Subsidiaries will gradually improve its GCG implementation going forward by referring to the provisions of Financial Services Authority Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015, and any other relevant laws and regulations.

Rapat Umum Pemegang Saham

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan sebuah forum yang wajib dilaksanakan oleh Perseroan sebagai sarana untuk menyampaikan laporan pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi kepada Pemegang Saham. RUPS terdiri dari 2 jenis, yaitu RUPS Tahunan, paling lambat 6 bulan setelah tahun buku berakhir. Sedangkan, RUPS Luar Biasa, dapat dilaksanakan apabila ada kepentingan atau keputusan yang harus segera diputuskan oleh Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi.

General Meeting of Shareholders

The Company is required to hold the General Meeting of Shareholders (GMS) as a forum and means to submit the accountability reports from the Board of Commissioners and Board of Directors to Shareholders. There are 2 types of GMS, namely Annual GMS, which is held no later than 6 months following the closing of a financial year. While, an Extraordinary GMS can be held if there is any issue of decision requiring immediate decision made by the Shareholders, Board of Commissioners and Board of Directors.

Pelaksanaan RUPS Tahunan 2023

Pada tahun 2023, Perseroan belum melaksanakan RUPS Tahunan, karena masih berstatus sebagai perusahaan tertutup. Pelaksanaan RUPS Tahunan kemudian diganti menjadi Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham, yang diuraikan sebagai berikut.

Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Xolare RCR Energy No. 32 tanggal 27 Maret 2023.

1. Menyetujui perubahan nilai nominal saham Perseroan, yang semula sebesar Rp5 per saham menjadi sebesar Rp10 per saham, sehingga dengan demikian merubah ketentuan Pasal 4 ayat 1 dan 2 dari Anggaran Dasar Perseroan, sehingga untuk selanjutnya akan ditulis dan berbunyi sebagai berikut.

   Pasal 4

   a. Modal dasar Perseroan berjumlah Rp210.000.000.000 yang terbagi atas 21.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp10.

   b. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sebanyak 25% atau sejumlah 5.250.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp52.500.000.000 oleh para Pemegang Saham dengan rincian serta nominal saham yang akan disebutkan.

   Sehingga dengan demikian susunan Pemegang Saham Perseroan setelah dilakukannya perubahan nilai nominal saham menjadi sebagai berikut:

- PT Energi Hijau Investama sebanyak 3.800.000.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp38.000.000.000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen sebanyak 615.741.500 saham dengan nilai nominal sebesar Rp6.157.415.000;
- PT Asha Raharja Persada sebanyak 520.416.500 saham dengan nilai nominal sebesar Rp5.204.165.000;
- Tuan Mochamad Bhadaiwi sebanyak 178.017.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.780.170.000; serta
- Tuan Imam Buchari sebanyak 135.825.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.358.250.000.

2023 Annual GMS Implementation

In 2023, the Company held no Annual GMS, due to its status as private company. The Company made a Statement of Shareholders' Resolutions in lieu of Annual GMS, as outlined below.

Deed of Statement of Shareholders' Resolutions PT Xolare RCR Energy No. 32 dated March 27, 2023.

1. Approved the change in nominal value of Company's shares, from originally Rp5 per share to Rp10 per share, subsequently changing the provisions of Article 4 paragraph 1 and 2 of Company's Articles of Association, thus henceforth it will be written and read as follows.

   Article 4

   a. The Company's authorized capital is Rp210,000,000,000 divided into 21,000,000,000 shares, each with a nominal value of Rp10.

   b. Of the authorized capital, the Shareholders have placed and paid-up 25% or 5,250,000,000 shares with a total nominal value of Rp52,500,000,000 with details and nominal shares to be mentioned.

   Thus, the composition of Company's Shareholders following the change of nominal value of shares is as follows:

- PT Energi Hijau Investama holds 3,800,000,000 shares with a nominal value of Rp38,000,000,000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen holds 615,741,500 shares with a nominal value of Rp6,157,415,000;
- PT Asha Raharja Persada holds 520,416,500 shares with a nominal value of Rp5,204,165,000;
- Mr. Mochamad Bhadaiwi holds 178,017,000 shares with a nominal value of Rp1,780,170,000; and
- Mr. Imam Buchari holds 135,825,000 shares with a nominal value of Rp1,358,250,000.

2. Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dengan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan terhitung sejak tanggal keputusan, sejauh tindakan pengurusan dan pengawasan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan;

   Selanjutnya menyetujui mengangkat anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang baru serta menetapkan Komisaris Independen untuk masa jabatan 5 tahun terhitung sejak tanggal keputusan, dengan susunan sebagai berikut.

   Dewan Komisaris

   - Komisaris Utama : Winardi Sani
   - Komisaris : Achmad Alwi
   - Komisaris Independen : Ramdani Eka Saputra

   Direksi

   - Direktur Utama : Mochamad Bhadaiwi
   - Direktur : Imam Buchairi
   - Direktur : Hasnan Riswandi
   - Direktur : Elvis Subiantoro

2. Approved to honorably dismissed all members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors by granting full release and discharge (acquit et de charge) for their management and supervision actions already conducted since the date of the resolution, provided that the management and supervision actions are reflected in the Company's books;

   Subsequently, approved the appointment of new members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors, and appointed Independent Commissioner for a 5 years term since the date of the resolution, with the following composition.

   Board of Commissioners

   - President Commissioner : Winardi Sani
   - Commissioner : Achmad Alwi
   - Independent Commissioner: Ramdani Eka Saputra

   Board of Directors

   - President Director : Mochamad Bhadaiwi
   - Director : Imam Buchairi
   - Director : Hasnan Riswandi
   - Director : Elvis Subiantoro

Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perubahan Status Perseroan PT Xolare RCR Energy Tbk menjadi PT Xolare RCR Energy No. 25 tanggal 26 Oktober 2023.

1. Susunan Pemegang Saham Perseroan menjadi sebagai berikut.

   - PT Energi Hijau Investama sebanyak 1.900.000 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp38.000.000.0000.
   - PT Xolabit Terminal Bitumen sebanyak 307.870.750 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp6.157.415.000.
   - PT Asha Raharja Persada sebanyak 260.208.250 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp5.204.165.000.

The Shareholders hereby declare to have met all of the statutory provisions specified to carry out the afore mentioned changes.

1. The composition of the Company's Shareholders become as follows.

   - PT Energi Hijau Investama holds 1,900,000 shares or with a total nominal value of Rp38,000,000,000.
   - PT Xolabit Terminal Bitumen holds 307,870,750 shares or with a total nominal value of Rp6,157,415,000.
   - PT Asha Raharja Persada holds 260,208,250 shares or with a total nominal value of Rp5,204,165,000.

- Tuan Mochamad Bhadaiwi sebanyak 89.008.500 saham atau dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp1.780.170.000.
- Tuan Imam Buchari sebanyak 67.912.500 saham atau nilai nominal seluruhnya sebesar Rp1.358.250.000.

2. Menyimpang dari ketentuan dalam Pasal 13 dan Pasal 16 Anggaran Dasar ini mengenai tata cara pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah diangkat sebagai berikut.

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama : Winardi Sani
- Komisaris : Achmad Alwi
- Komisaris Independen : Ramdani Eka Saputra

Direksi

- Direktur Utama : Mochamad Bhadaiwi
- Direktur : Imam Buchairi
- Direktur : Hasnan Riswandi
- Direktur : Elvis Subiantoro

Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi tersebut telah diterima oleh masing-masing yang bersangkutan.

- Mr. Mochamad Bhadaiwi holds 89,008,500 shares of with a total nominal value of Rp1,780,170,000.
- Mr. Imam Buchari holds 67.912.500 shares or with a total nominal value of Rp1,358,250,000.

2. Departing from the provisions of Article 13 and Article 16 of this Articles of Association on the procedures to appoint members of the Board of Commissioners and Board of Directors, they have been appointed as follows.

Board of Commissioners

- President Commissioner : Winardi Sani
- Commissioner : Achmad Alwi
- Independent Commissioner: Ramdani Eka Saputra

Board of Directors

- President Director : Mochamad Bhadaiwi
- Director : Imam Buchairi
- Director : Hasnan Riswandi
- Director : Elvis Subiantoro

The appointment of members of the Board of Commissioners and Board of Directors have been accepted by each of the appointee.

Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perubahan Status Perseroan PT Xolare RCR Energy Menjadi PT Xolare RCR Energy Tbk No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

1. Menyetujui rencana penawaran umum perdana saham Perseroan yang akan dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal Indonesia.

2. Dalam rangka kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku khususnya di bidang pasar modal, sehubungan dengan penawaran umum perdana, menyetujui:

   a. Perubahan status Perseroan menjadi perusahaan terbuka dan menyetujui perubahan nama Perseroan menjadi PT Xolare RCR Energy Tbk;

   b. Menegaskan kembali nilai nominal saham Perseroan sebesar Rp20 per saham;

Deed of Statement of Shareholders' Resolutions Change of Status of the Company PT Xolare RCR Energy to PT Xolare RCR Energy Tbk No. 27 dated October 27, 2023.

1. Approved the plan of initial public offering of Company's shares which will be conducted following the applicable laws and regulations in the Capital Market sector in Indonesia.

2. In compliance with applicable laws and regulations, particularly in the capital market sector, in relation to the initial public offering, approved:

   a. Change of status of the Company to public company and approved the change of Company name to PT Xolare RCR Energy Tbk;

   b. Reaffirm the nominal value of Company shares of Rp20 per share;

c. Pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan sebanyak-banyaknya sejumlah 656.250.000 lembar saham yang ditawarkan kepada masyarakat melalui penawaran umum perdana, termasuk pengeluaran MESOP sebanyak-banyaknya 7.500.000 lembar saham, dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan jumlah dan MESOP dan memberikan kewenangan kepada Direksi untuk menentukan tata cara pelaksanaan MESOP, dengan memperhatikan:

- Peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan di bidang pasar modal;
- Peraturan Bursa Efek yang berlaku di tempat di mana saham-saham Perseroan dicatatkan, termasuk pengeluaran waran; dan

d. Pencatatan seluruh saham-saham Perseroan yang merupakan saham yang telah dikeluarkan dan disetor penuh pada Bursa Efek Indonesia;

e. Perubahan struktur permodalan dan susunan Pemegang Saham dalam Perseroan sesuai dengan hasil pelaksanaan penawaran umum perdana dan pencatatan saham-saham Perseroan dalam Bursa Efek Indonesia dalam rangka penawaran umum perdana;

f. Menyesuaikan seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan, antara lain dengan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal termasuk (I) Peraturan No. IX.J.I tentang Pokok-Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang Melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik; (II) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS; dan (III) Peraturan Otoritas Jasa Keuanga No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan RUPS Perusahaan Terbuka Secara Elektronik, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka;

g. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka perubahan struktur permodalan dan susunan Pemegang Saham dalam Perseroan setelah pelaksanaan penawaran umum perdana dan pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia dalam rangka penawaran umum perdana;

c. Issuance of shares from Company's portfolio for a maximum of 656,250,000 shares offered to the public through the initial public offering, including the MESOP issuance for a maximum of 7,500,000 shares, and granted power of attorney to the Board of Commissioners to determine the amount and MESOP and granted authority to the Board of Directors to set up the implementation procedures for MESOP, by considering the following:

- Applicable laws and regulations, including regulations in the capital market sector;
- Applicable regulations of the stock exchange where the Company shares are listed, including the issuance of the warrants; and

d. Listing of the entire Company shares which are shares already issued and fully paid up to the Indonesian Stock Exchange;

e. Change in the Company's capital structure and composition of Shareholders following the results of initial public offering and listing of Company's shares on the Indonesian Stock Exchange in relation with the implementation of initial public offering;

f. Adjusting all provisions of the Company's Articles of Association to include, among others, the capital market sector laws and regulations, including (I) Regulation no. IX.J.I on the Principles of Articles of Association of Company Conducting Public Offerings of Equity Securities and Public Companies; (II) Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04/2020 on GMS Planning and Implementation; and (III) Financial Services Authority Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the GMS Implementation of Public Companies Electronically, Financial Services Authority Regulation no. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Companies;

g. Change to Company's Articles of Association in relation with change to the Company's capital structure and Shareholders' composition following the implementation of initial public offering and listing of Company's shares on the Indonesia Stock Exchange in relation to the initial public offering;

h. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan jumlah saham yang akan dikeluarkan dan kewenangan Dewan Komisaris tersebut dapat dilimpahkan kepada Direksi Perseroan; dan

i. Perubahan seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dengan pokok-pokok yang telah dimasukkan dalam rancangan Anggaran Dasar Perseroan;

3. Mendelegasikan dan memberikan kewenangan kepada Direksi Perseroan, untuk melaksanakan keputusan ini, sehubungan dengan pelaksanaan penawaran umum perdana dan mencatatkan saham tersebut kepada Bursa Efek Indonesia dan Dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada Biro Administrasi Efek Perseroan;

4. Menyetujui memberhentikan seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta melepaskan masing-masing dari mereka dari tanggung jawabnya selama periode kepengurusannya (*acquit et de charge*) dalam Perseroan, sejauh tindakan pengurusan dan pengawasan tersebut tercermin dalam pembukuan Perseroan, di mana pemberhentian ini beserta pelepasan tanggung jawabnya akan berlaku efektif pada saat pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang baru menjadi efektif. Selanjutnya, para Pemegang Saham Perseroan menyetujui untuk mengangkat anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut, di mana pengangkatan tersebut berlaku efektif sejak tanggal diterbitkannya surat penerimaan pemberitahuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan susunan sebagai berikut:

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama : Winardi Sani
- Komisaris : Achmad Alwi
- Komisaris Independen : Ramdani Eka Saputra

Direksi

- Direktur Utama : Mochamad Bhadaiwi
- Direktur : Imam Buchairi
- Direktur : Hasnan Riswandi
- Direktur : Elvis Subiantoro

h. Granting authority to the Board of Commissioners to determine the amount of shares to be issued and the authority given to the Board of Commissioners can be delegated to Company's Board of Directors; and

i. Changes of all provisions of the Company's Articles of Association with the main points already included in the draft of the Company's Articles of Association;

3. Delegated and granted the authority to Company's Board of Directors, to implement these resolutions, in relation to implementation of initial public offering and listing of shares on Indonesian Stock Exchange and in Company's Shareholder Register at the Company's Securities Administration Bureau;

4. Approved the dismissal of all members of Company's Board of Commissioners and Board of Directors and granted full release of responsibilities for their period of the management (acquit et de charge) in the Company, provided that the management and supervision actions are reflected in Company's books, where the dismissal is accompanied with the release of responsibilities will be effective upon the effective appointment of new members of the Board of Commissioners and Board of Directors. Subsequently, the Company's Shareholders agreed to appoint the following members of the Board of Commissioners and Board of Directors, where the appointment is effective from the date of publication of a letter of receipt of notification from the Minister of Law and Human Rights with the following composition:

Board of Commissioners

- President Commissioner : Winardi Sani
- Commissioner : Achmad Alwi
- Independent Commissioner: Ramdani Eka Saputra

Board of Directors

- President Director : Mochamad Bhadaiwi
- Director : Imam Buchairi
- Director : Hasnan Riswandi
- Director : Elvis Subiantoro

Para anggota Dewan Komisaris dan Direksi diangkat untuk jangka waktu 5 tahun sejak tanggal efektifnya pengangkatan tersebut, dengan tidak mengurangi hak dari RUPS untuk sewaktu-waktu memberhentikan para anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebelum masa jabatannya berakhir sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Members of the Board of Commissioners and Board of Directors are appointed for a 5 years term from the effective appointment date, without prejudice to the GMS rights to dismiss members of the Board of Commissioners and Board of Directors any time prior to the end of their term in line with the provisions of the Company's Articles of Association.

5. Menginstruksikan Dewan Komisaris Perseroan atau Direksi Perseroan (sebagaimana relevan sesuai kewenangannya masing-masing) untuk membentuk Unit Audit Internal, Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Sekretaris Perusahaan, dan komite-komite lainnya (jika dirasa perlu) sebagaimana dipersyaratkan peraturan perundang-undangan yang berlaku khususnya di Pasar Modal dan mengangkat anggota-anggota komite tersebut;

5. Instructed the Company's Board of Commissioners or Company Board of Directors (whichever is relevant to their respective authorities) to form Internal Audit Unit, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Secretary, and any other committees (if deemed necessary) as required by the applicable laws and regulations, particularly in the Capital Market and appointed the members of the committees;

6. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan kuasa hak substitusi untuk menyatakan perubahan struktur permodalan Perseroan setelah selesainya proses penawaran umum perdana dan untuk maksud tersebut menyatakan dalam akta tersendiri yang dibuat di hadapan Notaris, melakukan pemberitahuan kepada, atau meminta persetujuan dari instansi yang berwenang, serta membuat, menyampaikan, mengadakan dan/atau membuat segala akta, formulir, aplikasi, permohonan, surat, pernyataan dan/atau dokumen lainnya yang diperlukan atau dipersyaratkan untuk keperluan atau tujuan tersebut;

6. Granted power and authority to the Company's Board of Commissioners with substitution rights to state changes to the Company's capital structure following the completion of initial public offering process and for such purpose to declare in separate deed made before a Notary, to give notification to, or seeking approval from competent authority, and to make, submit, to enter into and/or make any deed, form, application, request, letter, statement and/or other document necessary or required for such needs or purposes;

7. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi dalam hal penawaran umum perdana tidak dapat dilaksanakan karena suatu sebab apapun, untuk melakukan segala tindakan serta menandatangani segala akta, permohonan, aplikasi, pernyataan dan/atau dokumen lainnya yang diperlukan dalam rangka melakukan penyesuaian kembali Anggaran Dasar Perseroan serta segala izin, persetujuan dan/atau dokumen lainnya terkait dengan atau yang dimiliki oleh Perseroan agar disesuaikan kembali dengan kondisi Perseroan sebelum dilakukannya penawaran umum perdana;

7. Granted authority to the Company's Board of Directors with substitution rights if the initial public offering cannot be implemented for any reason whatsoever, to take all actions and to sign all deeds, request, application, statement and/or other document required to make any adjustment to the Company's Articles of Association as well as all permits, approvals and/or other documents related to or owned by the Company to be readjusted to the conditions of the Company prior to the implementation of the initial public offering;

8. Menyetujui dan memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang dianggap perlu sehubungan dengan pelaksanaan keputusan-keputusan dalam rangka penawaran umum perdana Perseroan yang diperlukan dalam rangka efektifnya, sahnya, dan/atau pelaksanaan hal-hal yang diputuskan dan/atau persetujuan yang diberikan dalam rapat ini, termasuk namun tidak terbatas pada:

   a. Menentukan tujuan penggunaan dana hasil penawaran umum perdana;

8. Approved and authorize the Company's Board of Directors to carry out all actions deemed necessary in relation to the implementation of resolutions related to the Company's initial public offering which are required for the effectiveness, validity and/or to carry out matters decided and/or approval provided in this meeting, including but not limited to:

   a. Determine the use of proceeds from the initial public offering;

b. Membuat, menandatangani, mencetak dan/atau menerbitkan Prospektus Ringkas, perbaikan dan/atau tambahan atas Prospektus Ringkas, Prospektus Awal, Prospektus, Info Memo dan/atau dokumen-dokumen lain sehubungan dengan atau dalam kerangka penawaran umum perdana dan pencatatan saham-saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia;

b. Make, sign, print and/or issue Brief Prospectus, revision and/or addition to the Brief Prospectus, Initial Prospectus, Prospectus, Info Memo and/or other documents in relation to or within the framework of initial public offering and listing of the Company shares on the Indonesian Stock Exchange;

c. Mengumumkan dalam surat kabar, Prospektus Ringkasi, perbaikan dan/atau tambahan atas Prospektus Ringkas dan/atau dokumen-dokumen lain sehubungan dengan dan/atau dalam rangka penawaran umum perdana maupun pencatatan saham-saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia;

c. Announce in the newspaper, the Brief Prospectus, revision and/or addition to the Brief Prospectus and/or other documents in relation to or within the framework of initial public offering or listing of the Company shares on the Indonesian Stock Exchange;

d. Membuat dan menandatangani perjanjian penjaminan emisi efek dan perjanjian pengelolaan administrasi saham;

d. Make and sign securities underwriting agreement and share administration management agreement;

e. Membuat dan menandatangani perjanjian pendaftaran efek bersifat ekuitas dengan PT Kustodian Sentral Efek Indonesia;

e. Make and sign equity securities registration agreement with PT Kustodian Sentral Efek Indonesia;

f. Menegosiasikan, menentukan dan/atau menyetujui syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan sebagaimana tercantum dalam setiap akta, perjanjian dan/atau dokumen lainnya yang akan dibuat, diadakan, ditandatangani dan/atau diumumkan oleh Perseroan dalam rangka penawaran umum perdana, serta pencatatan saham-saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia;

f. Negotiate, determine and/or approve the terms and conditions as stated in each deed, agreement and/or other document to be made, entered into, signed and/or announced by the Company in relation to the initial public offering, as well as the listing of Company shares on the Indonesian Stock Exchange;

g. Menunjuk profesi penunjang dan lembaga penunjang pasar modal (termasuk namun tidak terbatas pada Konsultan Hukum, Notaris, Biro Administrasi Efek, Penjamin Pelaksana Emisi Efek, dan Penjamin Emisi Efek), dan menentukan syarat penunjukan serta biaya jasa profesi penunjang dan lembaga penunjang tersebut;

g. Appoint the supporting professions and capital market supporting institutions (including but not limited to Legal Consultants, Notary, Securities Administration Bureau, Managing Underwriter and Securities Underwriter), and to determine the terms of appointment as well as the service fees of these supporting professions and supporting institutions;

h. Membuat, menandatangani dan menyampaikan surat penyataaan pendaftaran, permohonan pencatatan efek dan/atau dokumen-dokumen terkait lainnya kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia;

h. Make, sign and submit the registration statement, securities listing application and/or other related documents to the Financial Services Authority and Indonesian Stock Exchange;

i. Memberikan segala informasi dan/atau data yang diperlukan terkait dengan penawaran umum perdana dan pencatatan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia;

i. Provide all of the necessary information and/or data related to the initial public offering and listing of Company's shares on the Indonesian Stock Exchange;

j. Membuat, meminta untuk dibuatkan dan/atau menandatangani pernyataan, surat, akta, penjanjian dan/atau dokumen-dokumen lainnya;

k. Meminta persetujuan dari pihak-pihak terkait dan instansi yang berwenang, termasuk namun tidak terbatas mengajukan segala sesuatu surat, permohonan, pemberitahuan, dan dokumen-dokumen lainnya kepada Kementerian Perhubungan dan/atau Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia; dan

l. Melakukan segala tindakan yang disyaratkan oleh hukum dan ketentuan perundang-undangan.

j. Make, ask to be made and/or sign the statement, letter, deed, agreement and/or other document;

k. Seek approval from the related parties and authorized agencies, including but not limited to the submission of any letter, request, notification and other documents to the Ministry of Transportation and/or Ministry of Law and Human Rights; and

l. Carry out any action required by the law and provisions of the laws and regulations.

Pelaksanaan RUPS Tahunan 2022

Pada tahun 2022, Perseroan belum melaksanakan RUPS Tahunan, karena masih berstatus sebagai perusahaan tertutup. Pelaksanaan RUPS Tahunan kemudian diganti menjadi Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham, yang diuraikan sebagai berikut.

Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham PT RCR Energy Indonesia No. 16 tanggal 19 April 2022

1. Menyetujui pemecahan nilai nominal saham Perseroan dengan rasio 1: 200.000, semula sebesar Rp1.000.000 per saham menjadi sebesar Rp5 per saham.
2. Menyetujui penggunaan laba ditahan Perseroan sebagai dividen bagi Pemegang Saham sebesar Rp32.300.000.000 dengan pembagian sebagai berikut.
   a. PT Energi Hijau Investama sebesar Rp30.685.000.000.
   b. Tuan Imam Buchari sebesar Rp1.615.000.000.
3. Meningkatkan modal dasar Perseroan yang semula sebesar Rp10.000.000.000 menjadi sebesar Rp167.722.000.000.
4. Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perseroan yang semula sebesar Rp7.000.000.000 menjadi sebesar Rp41.930.500.000.

2022 Annual GMS Implementation

In 2022, the Company held no Annual GMS, due to its status as private company. The Company made a Statement of Shareholders' Resolutions in lieu of Annual GMS, as outlined below.

Deed of Statement of Shareholders' Resolutions PT Xolare RCR Energy No. 16 dated April 19, 2022

1. Approved the split of nominal value of Company's shares with a 1: 200,000 ratio, from initially Rp1,000,000 per share to Rp5 per share.
2. Approved the use of Company's retained earnings as dividends for the Shareholders amounting to Rp32,300,000,000 with the following distribution.
   a. PT Energi Hijau Investama amounting to Rp30,685,000,000.
   b. Mr. Imam Buchari amounting to Rp1,615,000,000.
3. Increased the Company's authorized capital from initially Rp10,000,000,000 to Rp167,722,000,000.
4. Increased the Company's issued and paid-up capital from initially Rp7,000,000,000 to Rp41,930,500,000.

Sehingga dengan demikian merubah ketentuan Pasal 4 dari Anggaran Dasar Perseroan, sehingga untuk selanjutnya seluruh Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan akan tertulis dan berbunyi sebagai berikut.

Modal Pasal 4

1. Modal dasar Perseroan berjumlah Rp167.722.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp5.

2. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sebanyak 25% atau sejumlah 8.386.100.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp41.930.500.000 oleh para Pemegang Saham dengan rincian serta nominal saham yang akan disebutkan.

3. Saham-saham yang masih dalam simpanan akan dikeluarkan menurut keperluan modal Perseroan dengan persetujuan dari RUPS.

   a. Para Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham mempunyai hak terlebih dahulu untuk mengambil bagian atas saham yang hendak dikeluarkan itu dalam jangka waktu 14 hari sejak tanggal penawaran dilakukan dan masing-masing Pemegang Saham berhak mengambil bagian seimbang dengan jumlah saham yang mereka miliki (proposional), baik terhadap saham yang menjadi bagiannya maupun terhadap sisa saham yang tidak diambil oleh Pemegang Saham lainnya; dan

   b. Apabila setelah lewat jangka waktu 14 hari tersebut ternyata masih ada sisa saham yang belum diambil-bagian, maka Direksi berhak menawarkan sisa saham tersebut kepada pihak ketiga.

5. Menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 6.986.100.000 saham atau seluruhnya sebesar Rp34.930.500.000 tersebut di atas diambil bagian oleh:

   - PT Energi Hijau Investama sebanyak 6.137.000.000 saham atau sebesar Rp30.685.000.000, yang penyertaannya berasal dari dividen saham yang disetorkan kembali;

   - Tuan Imam Buchairi sebanyak 323.000.000 saham atau sebesar Rp1.615.000.000, yang penyertaannya berasal dari dividen saham yang disetorkan kembali;

Thus, changing the provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association, thus henceforth Article 4 of the Company's Articles of Association will be written and read as follows.

Capital Article 4

1. Company's authorized capital is Rp167,722,000,000 shares, each share has a nominal value of Rp5.

2. From the authorized capital, the Shareholders have placed and paid-in 25% or 8,386,100,000 shares with a total nominal value of Rp41,930,500,000 with detailed and nominal value of shares to be mentioned.

3. Shares still in savings will be issued in accordance to the capital needs of the Company upon approval from the GMS.

   a. Shareholders whose names are recorded in the Register of Shareholders have the initial right to partake in the shares to be issued as stated within a period of 14 days from the offer date is made and each of the Shareholder is entitled to a portion of shares for the same amount of shares they own (proportional), both for the shares that they are entitled to or for any of the remaining shares that are not taken/ exercised by the other Shareholders; and

   b. If after the 14 days period, there are still shares remaining that no one has taken/ exercised, the Board of Directors has the right to offer the remaining shares to a third party.

5. Approved the issuance of new shares amounting to 6,986,100,000 shares or in total Rp34,930,500,000 as stated above to be taken up by:

   - PT Energi Hijau Investama holds 6,137,000,000 shares or Rp30,685,000,000, whose participation is coming from the stock dividend that are paid back;

   - Mr. Imam Buchairi holds 323,000,000 shares of Rp1,615,000,000, whose participation is coming from the stock dividend that are paid back;

- PT Energi Hijau Investama sebanyak 300.600.000 saham atau sebesar Rp1.503.000.000;
- Tuan Imam Buchairi sebanyak 150.300.000 saham atau sebesar Rp751.500.000; dan
- Tuan Elvis Subiantoro sebanyak 75.200.000 saham atau sebesar Rp376.000.000.

6. Menyetujui masuknya Tuan Elvis Subiantoro sebagai Pemegang Saham Perseroan.

   Sehingga dengan demikian susunan Pemegang Saham Perseroan menjadi sebagai berikut.

   - PT Energi Hijau Investama sebanyak 7.767.600.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp38.838.000.000.
   - Tuan Imam Buchairi sebanyak 543.300.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp2.716.500.000.
   - Tuan Elvis Subiantoro sebanyak 75.200.000 saham dengan nilai nominal Rp376.000.000.

7. Melakukan perubahan nama Perseroan menjadi PT Xolare RCR Energi, sehingga dengan demikian merubah ketentuan Pasal 1 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan menjadi sebagai berikut.

Nama dan Tempat Kedudukan

Pasal 1

1. Perseroan Terbatas ini bernama: PT Xolare RCR Energy (selanjutnya cukup disingkat Perseroan), berkedudukan di Kota Administrasi Jakarta Selatan.
2. Menambah kegiatan usaha Perseroan, yaitu:
   - *Trust*, pendanaan dan entitas keuangan sejenis

     Sehingga dengan demikian merubah seluruh ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan menjadi sebagai berikut.

Maksud dan Tujuan Serta Kegiatan Usaha

Pasal 3

1. Maksud dan tujuan Perseroan ialah menjalankan usaha dalam bidang perdagangan, konstruksi, industri, dan aktivitas jasa keuangan;
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

- PT Energi Hijau Investama holds 300,600,000 shares or Rp1,503,000,000;
- Mr. Imam Buchairi holds 150,300,000 shares or Rp751,500,000; and
- Mr. Elvis Subiantoro holds 75,200,000 shares or Rp376,000,000.

6. Approved the inclusion of Mr. Elvis Subiantoro as a Company Shareholder.

   Thus, composition of the Company's shareholders is as follows.

   - PT Energi Hijau Investama holds 7,767,600,000 shares with a nominal value of Rp38,838,000,000.
   - Mr. Imam Buchairi holds 543,300,000 shares with a nominal value of Rp2,716,500,000.
   - Mr. Elvis Subiantoro hold 75,200,000 shares with a nominal value of Rp376,000,000.

7. Changed the name of the Company to PT Xolare RCR Energi, thus changing the provisions of Article 1 paragraph 1 of the Company's Articles of Association to be as follows.

Name and Domicile

Article 1

1. The Limited Liability Company is named: PT Xolare RCR Energy (hereinafter will be abbreviated as the Company), domiciled in the Administrative City of South Jakarta.
2. Added one Company business activity, namely:
   - Trust, funding and similar financial entity

     Thus, changing the entire provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association to be as follows.

Purpose and Objectives and Business Activities

Article 3

1. The Company's purpose and objectives is to run a business in the trading, construction, industry sector and financial services activities;
2. In achieving the aforementioned purpose and objectives, the Company may carry out the following business activities:

a. Menjalankan usaha-usaha di bidang perdagangan yang meliputi:
   - Perdagangan besar barang logam untuk bahan konstruksi;
   - Perdagangan besar berbagai macam material bangunan; dan
   - Perdagangan besar bahan konstruksi lainnya.

b. Menjalankan usaha-usaha di bidang konstruksi, yang meliputi:
   - Konstruksi bangunan sipil elektrikal;
   - Konstruksi jaringan irigasi, komunikasi, dan limbah lainnya;
   - Konstruksi bangunan sipil minyak dan gas bumi;
   - Jasa pekerjaan konstruksi prapabrikasi bangunan sipil;
   - Instalasi saluran air (plambing);
   - Instalasi pemanas dan geotermal;
   - Instalasi minyak dan gas;
   - Instalasi Mekanikal; dan
   - Instalasi listrik yang mencakup kegiatan pembangunan, pemasangan, pemeliharaan, pembangunan kembali instalasi listrik pada pembangkit, transmisi, gardu induk, distribusi tenaga listrik, sistem catu daya, dan instalasi listrik pada bangunan gedung, baik untuk hunian maupun non hunia, seperti pemasangan instalasi jaringan listrik tegangan rendah, termasuk kegiatan pemasangan dan pemeliharaan instalasi listrik pada bangunan sipil, seperti jalan raya, jalan kereta api dan lapangan udara (KBLI 43211).

c. Menjalankan usaha-usaha di bidang industri yang meliputi:
   - Industri produk dari hasil kilang minyak bumi;
   - Industri barang galian bukan logam lainnya ytdl;
   - Industri ember, kaleng, drum dan wadah sejenis dari logam; dan

a. To run businesses in the trading sector that include:
   - Wholesale trade of metal goods for construction materials;
   - Wholesale trade of various building materials; and
   - Wholesale trade of other construction materials.

b. To run businesses in the construction sector that include:
   - Construction of civil building - electrical;
   - Construction of network used for irrigation, communication, and other waste;
   - Construction of civil building – oil and gas;
   - Prefabrication construction work services for civil building;
   - Installation of water piping (plumbing);
   - Installation of heater and geothermal;
   - Installation of oil and gas;
   - Mechanical Installation; and
   - Electrical Installation that include activities of construction, installation, maintenance, reconstruction of electrical installation on power plant, transmission, substation, electrical power distribution, power supply system, and electrical installation on buildings, both for residential or non-residential, such as the installation of low-voltage power grid, including the activities of installation and maintenance of electrical installation on civil buildings, such as roads, railways and airports (KBLI 43211).

c. To run businesses in the industry sector that include:
   - Manufacture of products from petroleum refineries;
   - Other non-metal mineral mining industry;
   - Manufacture of products of metal buckets, cans, drums, and similar containers; and

- Industri barang dari karet untuk keperluan infrastruktur.

d. Menjalankan usaha-usaha di bidang aktivitas jasa keuangan yang meliputi:

- *Trust*, Pendanaan dan entitas keuangan sejenis.

Para Pemegang Saham dengan ini menyatakan bahwa telah memenuhi seluruh ketentuan perundang-undangan yang ditentukan untuk melakukan perubahan tersebut di atas, dan memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan dan/atau Syahril Fadilah, baik secara sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk menyatakan keputusan-keputusan yang tertuang dalam Rapat ini ke dalam suatu Akta Notariil dan untuk selanjutnya melakukan proses-proses lainnya sehubungan dengan pengesahan hal-hal yang terkait dalam keputusan Rapat ini.

Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Xolare RCR Energy No. 8 tanggal 7 September 2022

1. Menyetujui pengalihan saham milik:

   a. Tuan Elvis Subiantoro sebanyak 37.600.000 saham kepada PT Asha Raharja Persada, perusahaan yang didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia berkedudukan di Kabupaten Cirebon;

   b. Tuan Elvis Subiantoro sebanyak 37.600.000 saham kepada PT Xolabit Terminal Bitumen, perusahaan yang didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia, yang berkedudukan di Kota Administrasi Jakarta Selatan;

   c. Tuan Imam Buchairi sebanyak 271.650.000 saham kepada PT Xolabit Terminal Bitumen; dan

   d. PT Energi Hijau Investama sebanyak 289.197.560 saham kepada Tuan Mochamad Bhadaiwi.

2. Menyetujui masuknya Tuan Mochamad Bhadaiwi PT Asha Raharja Persada dan PT Xolabit Terminal Bitumen sebagai Pemegang Saham Perseroan.

- Manufacture of rubber goods for infrastructure needs.

d. To run businesses in financial services activities that include:

- Trust, funding and similar financial entity

The Shareholders hereby declare to have met all of the statutory provisions stipulated to carry out the afore mentioned changes, and granted the power of attorney with substitution rights to the Company's Directors and/or Syahril Fadilah, either individually or collegially to state the resolutions contained in this Meeting in a Notarial Deed and to further carry out other processes in relation with the ratification of the resolutions made of this Meeting.

Deed of Statement of Resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Xolare RCR Energy No. 8 dated September 7, 2022

1. Approved the transfer of shares belonging to:

   a. Mr. Elvis Subiantoro of 37,600,000 shares to PT Asha Raharja Persada, a company established under the law of the Republic of Indonesia, domiciled in Cirebon Regency;

   b. Mr. Elvis Subiantoro of 37,600,000 shares to PT Xolabit Terminal Bitumen, established under the law of the Republic of Indonesia, domiciled in the Administrative City of South Jakarta;

   c. Mr. Imam Buchairi of 271,650,000 shares to PT Xolabit Terminal Bitumen; and

   d. PT Energi Hijau Investama of 289,197,560 shares to Mr. Mochamad Bhadaiwi.

2. Approved the inclusion of Mr. Mochamad Bhadaiwi PT Asha Raharja Persada and PT Xolabit Terminal Bitumen as Company Shareholders.

3. Meningkatkan modal dasar Perseroan yang semula sebesar Rp167.722.000.000 menjadi sebesar Rp210.000.000.000.

4. Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor Perseroan yang semula sebesar Rp41.930.500.000 menjadi sebesar Rp52.500.000.000.

Sehingga dengan demikian merubah ketentuan Pasal 4 dari Anggaran Dasar Perseroan, sehingga untuk selanjutnya seluruh Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan akan ditulis dan berbunyi sebagai berikut.

Modal Pasal 4

1. Modal dasar Perseroan berjumlah Rp210.000.000.000 yang terbagi atas 42.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp5;

2. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sebanyak 25% atau sejumlah 10.500.000.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp52.500.000.000 oleh para Pemegang Saham dengan rincian serta nominal saham yang akan disebutkan;

3. Saham-saham yang masih dalam simpanan akan dikeluarkan menurut keperluan modal Perseroan dengan persetujuan dari RUPS;

4. Para Pemegang Saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham mempunyai hak terlebih dahulu untuk mengambil bagian atas saham yang hendak dikeluarkan itu dalam jangka waktu 14 hari sejak tanggal penawaran dilakukan dan masing-masing Pemegang Saham berhak mengambil bagian seimbang dengan jumlah saham yang mereka miliki (proporsional), baik terhadap saham yang menjadi bagiannya maupun terhadap sisa saham yang tidak diambil oleh Pemegang Saham lainnya;

   Apabila setelah lewat jangka waktu 14 hari tersebut ternyata masih ada sisa saham yang belum diambil bagian, maka Direksi berhak menawarkan sisa saham tersebut kepada pihak ketiga.

5. Menyetujui pengeluaran saham baru sebanyak 2.113.900.000 saham atau seluruhnya sebesar Rp10.569.500.000 tersebut di atas ambil bagian oleh:

3. Increased the Company authorized capital from Rp167,722,000,000 to Rp210,000,000,000.

4. Increased the Company issued and paid-up capital from Rp41,930,500,000 to Rp52,500,000,000.

Thus, changing the provision of Article 4 of the Company's Articles of Association, so henceforth the entire Article 4 of Company's Articles of Association to be written and read as follows.

Capital Article 4

1. The Company's authorized capital is Rp210,000,000,000 divided into 42,000,000,000 shares, each with a nominal value of Rp5;

2. Of the authorized capital, the Shareholders have placed and paid-up 25% or 10,500,000,000 shares with a total nominal value of Rp52,500,000,000 with details and nominal shares to be mentioned;

3. Shares still in savings will be issued in accordance to the capital needs of the Company upon approval from the GMS;

4. Shareholders whose names are recorded in the Register of Shareholders have the initial right to partake in the shares to be issued as stated within a period of 14 days from the offer date is made and each of the Shareholder is entitled to a portion of shares for the same amount of shares they own (proportional), both for the shares that they are entitled to or for any of the remaining shares that are not taken/ exercised by the other Shareholders;

   If after the 14 days period, there are still shares remaining that no one has taken/ exercised, the Board of Directors has the right to offer the remaining shares to a third party.

5. Approved the issuance of new shares amounting to 2,113,900,000 shares or in total Rp10,569,500,000 as stated above to be taken up by:

- PT Energi Hijau Investama sebanyak 121.597.560 saham atau sebesar Rp607.987.800;
- PT Asha Raharja Persada sebanyak 1.003.233.000 saham atau sebesar Rp5.016.165.000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen sebanyak 922.233.000 saham atau sebesar Rp4.611.165.000; dan
- Tuan Mochamad Bhadaiwi sebanyak 66.836.440 saham atau sebesar Rp334.182.200.

- PT Energi Hijau Investama holds 121,597,560 shares or Rp607.987.800;
- PT Asha Raharja Persada holds 1,003,233,000 shares or Rp5,016,165.000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen holds 922,233,000 shares or Rp4,611,165,000; and
- Mr. Mochamad Bhadaiwi holds 66,836,440 shares or Rp334,182,200.

Sehingga dengan demikian susunan Pemegang Saham Perseroan menjadi sebagai berikut:

- PT Energi Hijau Investama sebanyak 7.600.000.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp38.000.000.000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen sebanyak 1.231.483.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp6.157.415.000;
- PT Asha Raharja Persada sebanyak 1.040.833.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp5.204.165.000;
- Tuan Mochamad Bhadaiwi sebanyak 356.034.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.780.170.000; dan
- Tuan Imam Buchairi sebanyak 271.650.000 saham dengan nilai nominal sebesar Rp1.358.250.000.

Thus, composition of the Company's Shareholders become as follows:

- PT Energi Hijau Investama holds 7,600,000,000 shares with a nominal value of Rp38,000,000,000;
- PT Xolabit Terminal Bitumen holds 1,231,483,000 shares with a nominal value of Rp6,157,415,000;
- PT Asha Raharja Persada holds 1,040,833,000 shares with a nominal value of Rp5,204,165,000;
- Mr. Mochamad Bhadaiwi holds 356,034,000 shares with a nominal value of Rp1,780,170,000; and
- Mr. Imam Buchairi holds 271,650,000 shares with a nominal value of Rp1,358,250,000.

Para Pemegang Saham dengan ini menyatakan bahwa telah memenuhi seluruh ketentuan perundang-undangan yang ditentukan untuk melakukan perubahan tersebut di atas, dan memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, baik secara sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk menyatakan keputusan-keputusan yang tertuang dala Rapat ke dalam suatu Akta Notariil dan untuk selanjutnya melakukan proses-proses lainnya sehubungan dengan pengesahan hal-hal yang terkait dalam keputusan Rapat.

The Shareholders hereby declare to have met all of the statutory provisions stipulated to carry out the afore mentioned changes, and granted the power of attorney with substitution rights to the Company's Board of Directors, either individually or collegially to state the resolutions contained in this Meeting in a Notarial Deed and to further carry out other processes in relation with the ratification of the resolutions made of this Meeting.

Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki tugas sebagai pengawas dan pemberi nasihat kepada Direksi atas pengelolaan dan pengurusan Perseroan. Selain itu, Dewan Komisaris turut serta untuk mengawasi penerapan GCG secara menyeluruh yang berkoordinasi dengan Komite Audit.

Board of Commissioners

The Board of Commissioners is tasked to supervise and advise the Board of Directors on the management and administration of the Company. In addition, the Board of Commissioners also supervises overall implementation of GCG, through coordination with Audit Committee.

Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris merujuk pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Work Guidelines

The Board of Commissioners is implementing its duties based on the Articles of Association and the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Commissioners and Board of Directors of the Issuers or Public Companies.

Komposisi dan Keanggotaan

Per Desember 2023, tidak terjadi perubahan komposisi Dewan Komisaris, di mana Perseroan memiliki 1 Komisaris Utama, 1 Komisaris, serta 1 Komisaris Independen, yang diungkapkan sebagai berikut.

Composition and Membership

As of December 2023, no change was made on the Board of Commissioners' composition, where the Company has 1 President Commissioner, 1 Commissioner, and 1 Independent Commissioner, as disclosed below.

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Dasar Pengangkatan *Basis of Appointment*	Masa Jabatan *Tenure*
Winardi Sani	Komisaris Utama *President Commissioner*	Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023. / *Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 27 dated October 27, 2023.*	2023-2028
Achmad Alwi	Komisaris *Commissioner*		
Ramdani Eka Saputra	Komisaris Independen *Independent Commissioner*		

Komisaris Independen

Perseroan telah mengangkat 1 orang yang menjabat sebagai Komisaris Independen, yaitu Bapak Ramdani Eka Saputra. Beliau berasal dari eksternal Perseroan dan telah memenuhi ketentuan sebagai Komisaris Independen sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan Publik atau Emiten, serta telah memenuhi kriteria sebagai berikut.

1. Berasal dari luar perusahaan publik.

Independent Commissioner

The Company has appointed 1 person as Independent Commissioner, namely Mr. Ramdani Eka Saputra. He comes from external to the Company and met the requirements following the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Commissioners and Board of Directors of the Issuers or Public Companies, as well as meeting the following criteria.

1. Coming from outside the public company.

2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Utama perusahaan.
3. Tidak memiliki hubungan usaha, baik langsung maupun tidak langsung, berkaitan dengan usaha Perseroan.
4. Tidak memiliki saham, baik langsung maupun tidak langsung di Perseroan.
5. Tidak bekerja rangkap sebagai Direktur di perusahaan lainnya yang terafiliasi dengan Perseroan.
6. Dapat memahami peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.

2. Has no affiliation relationship with the Company, Board of Commissioners, Board of Directors and/or Main Shareholder of the Company.
3. Has no business relationship, both direct or indirect, that is related to the Company's business.
4. Owns no share, both direct or indirect, in the Company.
5. Holds no concurrent position as a Director in another company that is affiliated with the Company.
6. Able to comprehend the laws and regulations in the capital market sector.

Independensi

Perseroan senantiasa memastikan seluruh anggota Dewan Komisaris mempunyai sikap independen, jujur, dan tidak memiliki benturan kepentingan ataupun hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, ataupun Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Independence

The Company constantly ensures that all members of the Board of Commissioners are independent, honest, and has no conflict of interest or any financial and family relationships with the other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Main and Controlling Shareholders.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris diuraikan sebagai berikut.

1. Melakukan pengawasan untuk kepentingan Perseroan dengan memperhatikan kepentingan para Pemegang Saham dan bertanggung jawab kepada RUPS.
2. Melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengelolaan, pada umumnya yang dilakukan oleh Direksi, baik mengenai Perseroan ataupun usaha Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan Perseroan, termasuk terkait rencana pengembangan, pelaksanaan kerja, Anggaran Dasar, ketentuan-ketentuan Anggaran Dasar, keputusan RUPS, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
3. Meneliti dan menelaah Laporan Tahunan yang disiapkan oleh Direksi serta menandatangani Laporan Tahunan tersebut.

Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners has the following duties and responsibilities.

1. Carrying out supervision activities for the Company's interests by considering the Shareholders' interests and is accountable to the GMS.
2. Carrying out supervision activities on management policies, the course of management, generally conducted by the Board of Directors, both on the Company and Company's business, as well as providing advice to Board of Directors in running the Company, including those related to the development plan, work implementation, Articles of Association, provisions of Articles of Association, GMS resolutions, and the applicable laws and regulations.
3. Examining and reviewing the Annual Report prepared by the Board of Directors and signed the Annual Report.

4. Anggota Dewan Komisaris, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri setiap waktu dalam jam kerja kantor Perseroan berhak memasuki bangunan dan halaman atau tempat lain yang dipergunakan atau yang dikuasai oleh Perseroan dan berhak memeriksa semua pembukuan, surat-surat, bukti-bukti, memeriksa dan mencocokkan keadaan uang kas dan lain sebagainya, serta berhak untuk mengetahui segala tindakan yang telah dijalankan oleh Direksi.

5. Berhak mendapatkan penjelasan dari setiap anggota Direksi tentang segala hal yang ditanyakan oleh Dewan Komisaris.

6. Sehubungan dengan tugas dan wewenang Dewan Komisaris, Dewan Komisaris berkewajiban:

   a. Menyampaikan saran dan pendapat kepada RUPS mengenai rencana pengembangan Perseroan, Laporan Tahunan, dan laporan berkala lainnya dari Direksi;

   b. Menerapkan dan memastikan pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip good corporate governance dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi;

   c. Membentuk komite-komite sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

   d. Memberikan pelaporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku yang baru ataupun tahun sebelumnya, yang dimuat dalam Laporan Tahunan untuk disampaikan kepada RUPS;

   e. Memberikan saran dan pendapat kepada RUPS mengenai setiap persoalan lainnya yang dianggap penting bagi pengelolaan Perseroan;

   f. Mengesahkan rencana kerja dan Anggaran Dasar yang disampaikan Direksi dalam waktu selambat-lambatnya 30 hari sebelum tahun buku baru dimulai. Dalam hal rencana kerja dan Anggaran Dasar Perseroan tidak disahkan dalam waktu 30 hari sebelum dimulainya tahun buku baru, maka rencana kerja dan Anggaran Perseroan tahun yang lampau diberlakukan;

   g. Melakukan tugas pengawasan lainnya yang ditentukan oleh RUPS;

4. Board of Commissioners' members, both collegially and individually at any time during Company's office hours, have the right to enter any buildings and yard or other places that are used or controlled by the Company and have the right to inspect all books, letters, evidences, to inspect and match the cash condition and so on, as well as having the right to know all of the actions that have been conducted by the Board of Directors.

5. Having the right to explanation from each member of the Board of Directors on anything that the Board of Commissioners is asking about.

6. In relation to its duties and authorities, the Board of Commissioners has the following obligations:

   a. Submit suggestions and opinion to the GMS on the Company's plan of development, Annual Report, and other periodic reports from the Board of Directors;

   b. Implement and ensure the implementation of risk management and good corporate governance principles in every business activities done by the Company at all level or organization level;

   c. Form the committees following the applicable laws and regulations;

   d. Provide reports on the supervisory duty that has been done both in the current financial year as well as in the previous financial year, included in the Annual Report to be submitted to the GMS;

   e. Provide suggestions and opinions to the GMS on any other issue considered as important for the management of the Company;

   f. Ratify the work plan and Articles of Association submitted by the Board of Directors no later than 30 days prior to the start of a new financial year. If the Company's work plan and Articles of Association are not ratified within 30 days prior to the start of a new financial year, the work plan and Company Budget from the previous year will be used;

   g. Carry out other supervisory duties as set by the GMS;

h. Membuat risalah rapat Dewan Komisaris; dan

i. Melaporkan kepada Perseroan mengenai kepemilikan sahamnya dan/atau keluarganya pada Perseroan dan pada perusahaan lain.

7. Tugas, wewenang, dan tanggung jawab lainnya:

a. Rapat Dewan Komisaris dengan suara terbanyak berhak memberhentikan untuk sementara seorang atau lebih anggota Direksi dari jabatannya dengan menyebutkan alasannya dan wajib diberitahukan secara tertulis kepada anggota Direksi yang bersangkutan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;

b. Dalam jangka waktu paling lambat 90 hari setelah tanggal pemberhentian sementara, Dewan Komisaris harus menyelenggarakan RUPS untuk mencabut atau menguatkan keputusan pemberhentian sementara tersebut; dan

c. Dengan lampaunya jangka waktu penyelenggaraan RUPS sebagaimana dimaksud pada butir b atau RUPS tidak dapat mengambil keputusan, maka pemberhentian sementara sebagaimana dimaksud pada butir a menjadi batal.

h. Prepare minutes of Board of Commissioners meetings; and

i. Report to the Company on shares owned by them and/or their families in the Company and in any other companies.

7. Other duties, authorities, and responsibilities:

a. The Board of Commissioners meeting with the majority votes has the right to temporarily dismiss one or more members of the Board of Directors from their position(s) by stating the reasons and must be notified in writing to the said member of the Board of Directors, by considering the laws and regulations in the capital market sector;

b. Within a period of no later than 90 days following the date of temporary dismissal, the Board of Commissioners is required to hold a GMS to either revoke or confirm the temporary dismissal decision; and

c. With the passing of the period to hold the GMS as stated in point b or the GMS is unable to take a decision, the temporary dismissal as intended in point a will be void.

Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris Utama

Selain menjalankan tugas dan tanggung jawab bersama-sama, Komisaris Utama mempunyai tugas khusus, di antaranya memberikan arahan kepada anggota Dewan Komisaris, memimpin rapat internal dan gabungan Dewan Komisaris dan Direksi, serta memimpin pelaksanaan RUPS Tahunan ataupun RUPS Luar Biasa.

Duties and Responsibilities of President Commissioner

In addition to conduct shared duties and responsibilities, President Commissioner has special duties, including providing direction to Board of Commissioners' members, lead the internal and joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as chair the Annual GMS or Extraordinary GMS.

Keputusan yang Memerlukan Persetujuan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris mempunyai beberapa hak untuk turut serta dalam pengambilan keputusan, seperti pemindahan kekayaan Perseroan atau menjadikan jaminan utang kekayaan Perseroan, persetujuan transaksi meminjam atau meminjamkan uang, dan persetujuan untuk mendirikan suatu usaha baru atau turut serta pada perusahaan lain.

Decisions Requiring Approval from the Board of Commissioners

The Board of Commissioners has rights to participate in decision making, such as transferring Company's assets or make the Company's assets as collateral for debts, approval on transactions to borrow or lend money, and approval to establish a new business or to participate in another company.

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif, sebagai berikut.

1. Memberikan persetujuan, nasihat, saran, serta rekomendasi kepada Direksi atas keputusan strategis.
2. Menyampaikan telaahan terkait analisis atas kinerja Perseroan dan menyampaikan laporan tentang tugas pengawasan kepada Pemegang Saham di dalam RUPS.
3. Melaksanakan rapat internal sebanyak 1 kali dan rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 2 kali.
4. Melaksanakan rapat gabungan bersama Komite Audit dengan agenda pembahasan evaluasi kinerja Perseroan.
5. Melaksanakan Fungsi Nominasi dan Remunerasi dengan efektif.
6. Melakukan evaluasi atas kinerja kantor akuntan publik tahun buku 2022 dan menunjuk akuntan publik/kantor akuntan publik atas rekomendasi Komite Audit.

Implementation of Duties

In 2023, the Board of Commissioners had done their duties and responsibilities well and effectively, as follows.

1. Provided approval, advices, suggestions, as well as recommendations to the Board of Directors on strategic decisions.
2. Submitted the reviews on the analysis of Company's performance and submitted report on supervisory duties to the Shareholders at the GMS.
3. Held 1 internal meetings and 2 joint meetings with the Board of Directors.
4. Held joint meeting with the Audit Committee to discuss the Company's performance evaluation.
5. Conducted the Nomination and Remuneration Function effectively.
6. Evaluated the performance of the public accounting firm for 2022 financial year and appointed public accountant/public accounting firm upon recommendation from the Audit Committee.

Rapat

Rapat internal Dewan Komisaris minimal dilaksanakan 1 kali dalam 2 bulan, serta rapat gabungan dengan Direksi minimal 1 kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat internal sebanyak 2 kali dan rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 2 kali, yang diuraikan sebagai berikut.

Meetings

The Board of Commissioners is required to hold internal meeting at least once every 2 months, while the joint meeting with the Board of Directors must be held at least once every 4 months. Throughout 2023, the Board of Commissioners has held 2 internal meetings and 2 joint meetings with Board of Directors, as described below.

Nama *Name*	**Jabatan** *Position*	**Rapat Internal Dewan Komisaris** *BOC Internal Meetings*		**Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi /** *Joint meeting Board of Commissioners and Directors*	
		Kehadiran *Attendance*	**Tingkat Kehadiran** *Attendance Rate* **(%)**	**Kehadiran** *Attendance*	**Tingkat Kehadiran** *Attendance Rate* **(%)**
Winardi Sani	Komisaris Utama President Commissioner	2	100,00	2	100,00
Achmad Alwi	Komisaris Commissioner	2	100,00	2	100,00
Ramdani Eka Saputra	Komisaris Independen Independent Commissioner	2	100,00	2	100,00

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan bagi anggota Dewan Komisaris untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sesuai dengan kebutuhan masing-masing anggota Dewan Komisaris, baik secara langsung maupun melalui berbagai media pengembangan kompetensi seperti buku, media *online*, forum diskusi grup, dan sebagainya selama tahun 2023.

Competency Development

The Company opens up opportunities for Board of Commissioners' members to participate in competency development activities in line with the needs of each Board of Commissioners' member, either physically or via various competency development media such as books, online media, group discussion forums, and so on throughout 2023.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Penilaian Kinerja Komite Audit

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh Pemegang Saham dalam pelaksanaan RUPS Tahunan melalui Laporan Pengawasan, serta melaksanakan penilaian sendiri (self-assessment) oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan. Adapun kriteria penilaian Dewan Komisaris terdiri dari:

a. Kehadiran dan partisipasi anggota Dewan Komisaris;

b. Ketertiban administrasi;

c. Integritas dan keterbukaan anggota Dewan Komisaris; serta

d. Partisipasi dan kontribusi dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik, efektif, dan merujuk pada pedoman kerja yang berlaku.

Penilaian Kinerja Komite Audit

Dewan Komisaris telah melakukan penilaian terhadap Komite Audit sepanjang tahun 2023, dengan berpedoman pada kriteria penilaian, di antaranya efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, kehadiran dan keaktifan rapat, serta rekomendasi dan saran kepada Dewan Komisaris.

Performance Assessments of the Board of Commissioners and Audit Committee

Performance Ass essment of Board of Commissioners

The performance assessment of Board of Commissioners is conducted by Shareholders at the Annual GMS through Supervisory Reports, as well as through self-assessment by each of the Board of Commissioners' member in line with the predetermined criteria. The assessment criteria for the Board of Commissioners consist of the following:

a. Attendance and participation of the Board of Commissioners' members;

b. Administrative order;

c. Integrity and openness of the Board of Commissioners' members; and

d. Participation and contribution in conducting the supervisory and advisory functions.

In 2023, the Board of Commissioners has carried out their duties and responsibilities well, by referring to the applicable work guidelines.

Performance Assessment of Audit Committee

The Board of Commissioners has done an assessment of the Audit Committee throughout 2023, by referring to the assessment criteria, including the effectiveness of carrying out the duties and responsibilities, attendance and activeness in meetings, as well as recommendations and suggestions made to the Board of Commissioners.

Berdasarkan hasil penilaian yang telah dilakukan oleh Dewan Komisaris, menyatakan bahwa Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik, yang ditunjukkan dari pelaksanaan analisa Laporan Keuangan, baik triwulanan ataupun tahunan; rekomendasi atas penunjukan akuntan publik; serta pengawasan terhadap sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko di tahun 2023.

Based on the assessment results conducted by the Board of Commissioners, it is stated that the Audit Committee has done its duties and responsibilities well, as shown from the implementation of financial report analysis, both quarterly and annually; recommendation for the appointment of public accountant; as well as supervision of internal control system and risk management system in 2023.

Direksi

Direksi merupakan organ utama Perseroan yang memiliki tugas untuk mengelola dan mengatur aktivitas operasional dan keuangan perusahaan. Direksi juga bertanggung jawab dalam menentukan arah dan tujuan bisnis Perseroan dengan menyusun dan menetapkan strategi bisnis ke depannya.

Board of Directors

The Board of Directors is the Company's main organ, tasked to manage and administer the operational and financial activities of the company. The Board of Directors is also responsible in setting up the Company's business direction and objectives by compiling and setting up future business strategies.

Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas Direksi merujuk pada Anggaran Dasar dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

Work Guidelines

The Board of Directors is carrying out their duties by referring to the Articles of Association and Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Commissioners and Board of Directors of the Issuers or Public Companies.

Komposisi dan Keanggotaan

Pada tahun 2023, komposisi Direksi Perseroan terdiri dari 1 Direktur Utama dan 3 Direktur, yang diungkapkan sebagai berikut.

Composition and Membership

In 2023, the composition of the Company's Board of Directors consist of 1 President Director and 3 Directors, as disclosed below.

Nama / *Name*	**Jabatan** / *Position*	**Dasar Pengangkatan** / *Basis of Appointment*	**Masa Jabatan** / *Length of service*
Mochamad Bhadaiwi	Direktur Utama *President Director*	Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023. / *Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 27 dated October 27, 2023.*	2023-2028
Imam Buchairi	Direktur *Director*		
Elvis Subiantoro	Direktur *Director*		
Hasnan Riswandi	Direktur *Director*		

Independensi

Perseroan senantiasa memastikan seluruh anggota Direksi mempunyai sikap independen, jujur, dan tidak memiliki benturan kepentingan ataupun hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, ataupun Pemegang Saham Utama dan Pengendali.

Independence

The Company constantly ensures that all members of the Board of Directors are independent, honest, and has no conflict of interest or any financial and family relationships with the other members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Main and Controlling Shareholders.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Direksi diuraikan sebagai berikut.

1. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
2. Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan.
3. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat Anggaran Tahunan Perseroan dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang.
4. Menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan, menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
5. Setiap anggota Direksi wajib dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian menjalankan tugasnya dengan memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
6. Menerapkan manajemen risiko dan prinsip-prinsip good corporate governance dalam setiap kegiatan usaha Perseroan pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.
7. Menetapkan susunan organisasi dan tata kerja Perseroan, serta berwenang untuk mengangkat dan memberhentikan Sekretaris Perusahaan atau Sekretaris Perusahaan berikut penanggung jawabnya, serta mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Selain itu, Direksi dapat membentuk komite dan wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.
8. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat Anggaran Tahunan Perseroan dan wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris, sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang.
9. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada Pemegang Saham melalui RUPS Tahunan.
10. Mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, akan tetapi dengan pembatasan bahwa untuk melaksanakan tindakan-tindakan di bawah ini Direksi terlebih dahulu harus mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris:

Duties and Responsibilities

The Board of Directors has the following duties and responsibilities.

1. Leading and managing the Company in line with the Company's purposes and objectives.
2. Maintaining and managing the Company's assets.
3. Preparing the annual work plan containing the Company's Annual Budget and must be submitted to the Board of Commissioners for their approval, prior to the start of the subsequent financial year.
4. Carrying out the duties and responsibilities for the management, holding Annual GMS and other GMS as stipulated in the statutory regulation and the Articles of Association.
5. Each member of the Board of Directors is required, in good faith, full of responsibility, and prudence to carry out the duties by fulfilling the provisions of the applicable laws and regulations.
6. Implement the risk management and good corporate governance principles in every business activities done by the Company at all level or organization level.
7. Determining the Company's organizational structure and work procedures, and having the authority to appoint and dismiss the Corporate Secretary or the Corporate Secretary and the person in charge, as well as supporting the effective implementation of duties and responsibilities. In addition, the Board of Directors can form committees and is required to evaluate the committees' performance at the end of every financial year.
8. Preparing annual work plan containing the Company Annual Budget and must be submitted to the Board of Commissioners for their approval, prior to the start of the subsequent financial year.
9. Be accountable for their implementation of duties to Shareholders at the Annual GMS.
10. Representing the Company in and out of court on all matters and in all events, to bind the Company with other party and other party with the Company, as well as carrying out any action, either related with the management or ownership, but under the limitation that to carry out the below mentioned actions, the Board of Directors must first seek approval from the Board of Commissioners:

a. Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di Bank);

b. Mengikat Perseroan sebagai penjamin utang, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari total aset Perseroan;

c. Membebani dengan hak tanggungan, menggadaikan atau dengan cara lain mempertanggungkan kekayaan Perseroan, yang nilainya kurang dari atau sampai dengan 50% dari total aset Perseroan;

d. Menjual/mendapatkan atau melepaskan barang tidak bergerak, termasuk hak-hak atas tanah dan/atau bangunan yang nilainya kurang atau sampai dengan 50% dari total aset Perseroan; dan

e. Melakukan penyertaan modal dalam Perseroan lain, baik di dalam ataupun di luar negeri.

11. Menjalankan perbuatan hukum mengalihkan, melepaskan hak atau menjadikan jaminan utang seluruh atau lebih dari 50% dari harta kekayaan bersih Perseroan, baik dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun berkaitan satu sama lain dalam satu buku, Direksi harus mendapatkan persetujuan RUPS sebagaimana yang dimaksud dalam pasal 23 ayat 7 Anggaran Dasar Perseroan.

12. Perbuatan hukum untuk melakukan transaksi material dan transaksi benturan kepentingan tertentu sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal harus mendapat persetujuan dari RUPS Perseroan, dengan syarat-syarat sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.

13. Anggota Direksi Perseroan tidak dapat mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan, apabila:

a. Terjadi perkara di pengadilan antara Perseroan dengan anggota Direksi yang bersangkutan; atau

b. Anggota Direksi yang bersangkutan mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.

a. Borrowing or lending money on behalf of the Company (other than withdrawing Company's money from the Bank);

b. Binding the Company as debt guarantor, whose value of less than or up to 50% of the Company's total assets;

c. Encumbering with mortgage rights, to pawn or otherwise to make collateral of the Company's assets, whose value of less than or up to 50% of the Company's total assets;

d. Selling/acquiring or disposing any fixed assets, including rights of land and/or buildings whose value is less than or up to 50% of the Company's total assets; and

e. Carrying out capital participation in other Company, both domestically and overseas.

11. Carrying out legal action of transferring, releasing rights or making collateral for debt all or more than 50% of the Company's net assets, either in single transaction or multiple transactions that is independent or interrelated to each other in single book, the Board of Directors must obtain approval from the GMS as intended in article 23 paragraph 7 of the Company's Articles of Association.

12. Legal action in carrying out material transactions and specific transactions containing conflict of interest as intended in the laws and regulations in the capital markets sector must obtain approval from the Company's GMS, under the conditions as stipulated by the laws and regulations in the capital markets sector.

13. Member of the Company's Board of Directors is unable to represent the Company, both in and out of the court, if:

a. There is a case in court between the Company and the said member of the Board of Directors; or

b. The said member of the Board of Directors have a conflict of interest with the Company.

14. Untuk menjalankan perbuatan hukum berupa transaksi yang memuat benturan kepentingan antara kepentingan ekonomis pribadi anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama dengan kepentingan ekonomis Perseroan, Direksi memerlukan persetujuan RUPS berdasarkan suara setuju terbanyak dari Pemegang Saham yang tidak mempunyai benturan kepentingan, sebagaimana yang dimaksud dalam pasal 23 ayat 6 Anggaran Dasar Perseroan.

15. Dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan seorang anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh anggota Direksi lainnya dan dalam hal Perseroan mempunyai kepentingan seluruh anggota Direksi, maka Perseroan akan diwakili oleh Dewan Komisaris, dan dalam seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris mempunyai benturan kepentingan, maka Perseroan akan diwakili oleh pihak lain yang ditunjuk oleh RUPS dengan tidak mengurangi ketentuan ayat 1 Pasal 12 Anggaran Dasar Perseroan.

16. Ketentuan terkait Direktur Utama:

    a. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi, serta mewakili Perseroan; dan

    b. Dalam hal Direktur Utama tidak hadir atau berhalangan karena sebab apapun juga, hal mana tidak perlu dibuktikan kepada pihak ketiga, maka anggota Direksi lainnya berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi, serta mewakili Perseroan.

17. Tanpa tanggung jawabnya, Direksi untuk perbuatan tertentu tidak berhak mengangkat seorang atau lebih sebagai wakil atau kuasanya dengan syarat yang ditentukan oleh Direksi dalam suatu surat kuasa khusus dan wewenang yang demikian harus dilaksanakan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar ini.

18. Pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS dan wewenang itu oleh RUPS dapat dilimpahkan kepada keputusan Direksi.

14. In carrying out legal actions in the form of transactions containing a conflict of interest between the personal economic interests of members of the Board of Commissioners, Board of Directors and Main Shareholders and the Company's economic interests, the Board of Directors requires approval from GMS based on majority of affirmative votes from Shareholders having no conflict of interest, as intended in article 23 paragraph 6 of the Company's Articles of Association.

15. If the Company has a conflicting interest with the interest of a member of the Board of Directors, the Company will be represented by another member of the Board of Directors and if the Company has the interests of all Board of Directors' members, then the Company will be represented by the Board of Commissioners, and if all members of the Board of Directors and Board of Commissioners have a conflict interests, the Company will be represented by other party appointed by the GMS without prejudice to the provisions of paragraph 1 of Article 12 of the Company's Articles of Association.

11. Provisions related to the President Director:

    a. President Director has the right and authority to act for and on behalf of the Board of Directors, as well as representing the Company; and

    b. If President Director is absent or unable to attend for any reason, without need to be proven to third party, other members of Board of Directors have the right and authority to act for and on behalf of Board of Directors, and represent the Company.

17. Without responsibility, the Board of Directors for certain actions has no right to appoint one or more person as representative or proxy with the set conditions by Board of Directors in a special power of attorney and such authority must be exercised in line with the provisions of these Articles of Association.

18. Division of the duties and responsibilities for each member of the Board of Directors is set by the GMS and such authority can be granted by the GMS to the resolutions of the Board of Directors.

19. Direksi diwajibkan menjalankan tugasnya dan bertindak sesuai dengan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar, keputusan-keputusan yang diambil dalam RUPS, rencana kerja, Anggaran Dasar Perseroan, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

20. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab penuh secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan yang disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi dalam menjalankan tugasnya.

21. Anggota Direksi tidak dapat dipertanggungjawabkan atas kerugian Perseroan sebagaimana dimaksud dalam butir 20, apabila dapat membuktikan:

    a. Kerugian tersebut bukan karena kesalahan atau kelalaiannya;

    b. Telah melakukan pengurusan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian untuk kepentingan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;

    c. Tidak mempunyai benturan kepentingan, baik langsung ataupun tidak langsung atas tindakan pengurusan yang mengakibatkan kerugian; dan

    d. Telah mengambil tindakan untuk mencegah timbul dan berlanjutnya kerugian tersebut.

19. Board of Directors are required to carry out their duties and responsibilities in line with the provisions in the Articles of Association, resolutions made in the GMS, workplan, Company's Articles of Association, as well as the applicable laws and regulations.

20. Every member of the Board of Directors is jointly and severally responsible for the Company's losses due to errors or negligence of members of the Board of Directors in carrying out their duties.

21. Members of the Board of Directors cannot be held responsible for the Company's losses as intended in point 20, if it can be proven that:

    a. The losses were not caused by their error or negligence;

    b. They have conducted management in good faith, full of responsibilities and prudence for the interests and in line with the purposes and objectives of the Company;

    c. They have no conflict of interest, either directly or indirectly on the management actions leading to such losses; and

    d. Actions have been taken to prevent the losses from occurring and continuing.

Guna mengefektifkan tugas dan tanggung jawab Direksi, Perseroan melakukan pembagian tugas masing-masing anggota Direksi sebagai berikut.

For the effectiveness of Board of Directors' duties and responsibilities, the Company is dividing the duties for each member of the Board of Directors as follows.

Nama *Name*	**Jabatan** *Position*	**Tugas dan Tanggung Jawab** *Duties and Responsibilities*
Mochamad Bhadaiwi	Direktur Utama *President Director*	• Koordinasi seluruh pengelolaan Perseroan. • Menyusun kebijakan, merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kegiatan keuangan, akuntansi, perpajakan dan perbendaharaan Perseroan, serta melakukan evaluasi terhadap pencapaiannya. • *Coordinating all of the Company's management.* • *Preparing policies, plan, manage, and control the financial, accounting, taxation activities, and Company assets, as well as evaluating its achievement.*
Imam Buchairi	Direktur Bisnis I *Business Director I*	• Riset pemasaran. • Mengembangkan rencana dan strategi bisnis Perseroan dan Entitas. • Menjaga kerjasama dengan pihak ketiga. • *Marketing research.* • *Develop Company and Entity business plans and strategies.* • *Maintain cooperation with third parties.*

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Tugas dan Tanggung Jawab *Duties and Responsibilities*
Elvis Subiantoro	Direktur Bisnis II *Business Director II*	• Riset pemasaran. • Mengembangkan rencana dan strategi bisnis Perseroan dan Entitas. • Menjaga kerjasama dengan pihak ketiga. • *Marketing research.* • *Develop Company and Entity business plans and strategies.* • *Maintain cooperation with third parties.*
Hasnan Riswandi	Direktur Keuangan dan Administrasi *Director of Finance and Administration*	• Bertanggung jawab terhadap kinerja keuangan Perseroan. • Merencanakan dan mengendalikan kebijakan umum di bidang keuangan serta Sumber Daya Manusia dan organisasi. • Mengawasi Laporan Keuangan Perseroan dari seluruh divisi. • Melihat peluang Perseroan untuk mencapai keuntungan. • Menilai hasil kerja setiap unit serta menetapkan tindak lanjut pembinaan yang diperlukan untuk memecahkan masalah-masalah yang dihadapi. • *Responsible for the Company's financial performance.* • *Plan and control general policies in the fields of finance as well as Human Resources and organization.* • *Oversee the Company's Financial Reports from all divisions.* • *Seeing the Company's opportunities to achieve profits.* • *Assessing the work results of each unit and determining the follow-up coaching actions needed to solve the problems encountered.*

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif, yang diuraikan sebagai berikut.

1. Menyampaikan Laporan Pengelolaan Perseroan kepada Pemegang Saham dalam pelaksanaan RUPS Tahunan.
2. Menyusun dan menyetujui Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham.
3. Melakukan pemeriksaan Laporan Keuangan triwulanan dan tahunan bersama Unit Audit Internal dan Auditor Eksternal.
4. Menyusun kebijakan dan strategi bisnis Perseroan.
5. Melaksanakan rapat gabungan Dewan Komisaris, serta meminta saran dan rekomendasi terkait kebijakan dan strategi bisnis yang telah disusun.
6. Melakukan penilaian kinerja terhadap Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

Implementation of Duties

In 2023, the Board of Directors have conducted their duties and responsibilities well and effectively, as described below.

1. Submitted the Company Management Report to the Shareholders at the Annual GMS.
2. Prepared and approved the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions.
3. Reviewed the quarterly and annual Financial Statements audits with the Internal Audit Unit and External Auditor.
4. Preparing the Company business policies and strategies.
5. Holding joint meetings of the Board of Commissioners, as well as asking for suggestions and recommendations on the business policies and strategies prepared.
6. Assessed the performance of the Corporate Secretary and Internal Audit Unit.

Rapat

Rapat internal Direksi wajib dilaksanakan minimal 1 kali dalam setiap bulan, serta rapat gabungan dengan Dewan Komisaris minimal 1 kali dalam 4 bulan. Pada tahun 2023, Direksi telah melaksanakan rapat internal sebanyak 2 kali dan rapat gabungan sebanyak 2 kali, yang diuraikan sebagai berikut.

Meetings

The Board of Directors are required to hold internal meeting at least once every month, while the joint meeting with the Board of Commissioners must be held at least once every 4 months. In 2023, the Board of Directors held 2 internal meetings and 2 joint meetings, as described below.

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Rapat Internal Direksi *BOD Internal Meetings*		Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi *Joint Meetings BOC and BOD*	
		Kehadiran *Attendance*	Tingkat Kehadiran *Attendance Rate* (%)	Kehadiran *Attendance*	Tingkat Kehadiran *Attendance Rate* (%)
Mochamad Bhadaiwi	Direktur Utama President Director	2	100,00	2	100,00
Imam Buchairi	Direktur Director	2	100,00	2	100,00
Elvis Subiantoro	Direktur Director	2	100,00	2	100,00
Hasnan Riswandi	Direktur Director	2	100,00	2	100,00

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan bagi anggota Direksi untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sesuai dengan kebutuhan masing-masing anggota Direksi, baik secara langsung maupun melalui berbagai media pengembangan kompetensi seperti buku, media *online*, forum diskusi grup, dan sebagainya selama tahun 2023.

Competency Development

The Company opens up opportunities for Board of Directors' members to participate in competency development activities in line with the needs of each Board of Directors' member, either physically or via various competency development media such as books, online media, group discussion forums, and so on throughout 2023.

Penilaian Kinerja Direksi dan Organ Pendukung Direksi

Penilaian Kinerja Direksi

Pemegang Saham melakukan penilaian terhadap Direksi melalui penyampaian Laporan Pengelolaan dan Pengurusan Perseroan selama satu tahun buku. Masing-masing Direksi juga melakukan penilaian sendiri (*self-assessment*) berpedoman pada kriteria yang telah ditetapkan. Adapun kriteria penilaian Direksi, di antaranya pelaksanaan tugas dan tanggung jawab; efektivitas penerapan kebijakan dan strategi; kehadiran rapat internal dan rapat gabungan; serta koordinasi dengan Dewan Komisaris ataupun organ pendukung Direksi.

Performance Assessments of the BOD and BOD Supporting Organs

Performance Assessment of Board of Directors

Performance assessment of Board of Directors is done by Shareholders through the submission of Management Report and the Management of the Company for a financial year. Each member of the Board of Directors is also conducting the self-assessment by referring to the set criteria. The assessment criteria for the Board of Directors consist of the implementation of duties and responsibilities; effectiveness of policies and strategies implementation; attendance at the internal and joint meetings; as well as coordination with the Board of Commissioners or Board of Directors supporting organs.

Pada tahun 2023, Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif. Hal ini dapat dilihat dari kinerja Perseroan yang mengalami peningkatan, baik dari sisi operasional ataupun keuangan.

In 2023, the Board of Directors have conducted their duties and responsibilities well and effectively. This can be seen from the improving Company performances, both from the operational and financial side.

Penilaian Kinerja Organ Pendukung Direksi

Direksi secara berkala melakukan penilaian terhadap Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan tugas dan pencapaian target kerja. Kriteria penilaian kerja tersebut terdiri dari pelaksanaan tugas dan tanggung jawab; kehadiran dan keaktifan rapat; penyampaian laporan berkala; serta kualitas saran dan rekomendasi kepada Direksi.

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik. Sekretaris Perusahaan telah menjalankan fungsi sebagai perantara komunikasi antara Perseroan dengan Pemegang Saham, investor, dan pemangku kepentingan lainnya. Sedangkan, Unit Audit Internal telah membantu Direksi terkait penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, sehingga tidak terdapat kerugian ataupun pelanggaran yang signifikan yang terjadi di internal Perseroan.

Performance Assessment of BOD Supporting organs

Board of Directors periodically assesses the Corporate Secretary and Internal Audit Unit to see how effective they are in conducting their duties and achieving work targets. The performance assessment criteria consist of the implementation of duties and responsibilities; attendance and activeness in meeting; submission of periodic reports; as well as the quality of suggestions and recommendations made to the Board of Directors.

In 2023, the Corporate Secretary and Internal Audit Unit have done their duties and responsibilities well. The Corporate Secretary has done its function to bridge the communication between Company and Shareholders, investors and other stakeholders. While, Internal Audit Unit has assisted the Board of Directors in relation to the implementation of internal control system and risk management system, so there was no significant losses or violations occurred within the Company.

Informasi Lainnya terkait Dewan Komisaris dan Direksi

Other information related to the Board of Commissioners and Board of Directors

Kebijakan Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Nomination and Remuneration Policies of the Board of Commissioners and Board of Directors

Kebijakan Nominasi Dewan Komisaris dan Direksi

Perseroan menetapkan kebijakan nominasi yang disusun dan ditetapkan oleh Fungsi Nominasi dan Remunerasi. Penerapan kebijakan nominasi tersebut sebagai upaya mempertahankan kepemimpinan di internal Perseroan. Adapun alur dari proses nominasi Perseroan diuraikan sebagai berikut.

1. Fungsi Nominasi dan Remunerasi mengusulkan nama calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi kepada Pemegang Saham dan Direksi.

Nomination Policies of the Board of Commissioners and Board of Directors

The Company set out a nomination policy which is prepared and set by the Nomination and Remuneration Function. The implementation of the nomination policy is an effort to maintain leadership in the Company's internal. The flow of the Company's nomination process is outlined below.

1. Nomination and Remuneration function proposes the names of prospective members of the Board of Commissioners and Board of Directors to the Shareholders and Board of Directors.

2. Apabila nama-nama yang diusulkan telah disetujui, maka Fungsi Nominasi dan Remunerasi berwenang memanggil calon tersebut untuk melakukan prosedur pemilihan dan berbagai tahapan lainnya, termasuk wawancara jika dibutuhkan. Calon-calon terpilih ada pihak yang sesuai dengan kriteria Perseroan dan telah memenuhi syarat sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

3. Calon anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang terpilih harus mengikuti uji kepatutan dan kelayakan.

4. Calon anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang terpilih disahkan dan ditetapkan dalam pelaksanaan RUPS Tahunan.

Sepanjang tahun 2023, Fungsi Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan efektif.

Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remunerasi diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebagai bentuk apresiasi atas kerja keras dan dedikasinya terhadap perusahaan. Pemberian remunerasi tersebut dilakukan dengan kebijakan yang matang dan objektif, melalui persetujuan Pemegang Saham dan usulan dari anggota Dewan Komisaris. Penetapan struktur dan besaran remunerasi juga mempertimbangkan kondisi keuangan perusahaan, kondisi ekonomi, kebijakan remunerasi di industri sejenis, dan sejumlah kebijakan terkait lainnya.

Pada tahun 2023, Perseroan telah membayarkan remunerasi kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp1.537.500.000,-.

Program Orientasi Dewan Komisaris dan Direksi yang Baru

Untuk memberikan informasi dan sebagai media perkenalan antar anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi, Pejabat Eksekutif, dan Manajemen dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang baru, Perseroan melakukakan program orientasi dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

2. If the proposed names were approved, Nomination and Remuneration Function has the authority to call the candidates for further selection procedure and various other stages, including interview if needed. The selected candidates are meeting the Company's criteria and fulfilled the requirements in line with the applicable regulations.

3. Selected candidates for members of the Board of Commissioners and members of Board of Directors must take the fit and proper test.

4. Selected candidates for members of the Board of Commissioners and members of Board of Directors are ratified and determined at the Annual GMS.

Throughout 2023, the Nomination and Remuneration Function has conducted its duties and responsibilities well and effectively.

Remuneration Policies of the Board of Commissioners and Board of Directors

Remuneration is provided for Board of Commissioners and Board of Directors as a form of appreciation for their hard work and dedication to the company. The provision of remuneration is done with thorough and objective policy, with approval from Shareholders and proposals from members of Board of Commissioners. The structure and amount of remuneration is set by considering the company's financial condition, economic conditions, remuneration policies of similar industries, plus several other related policies.

In 2023, the Company has paid remuneration to the Board of Commissioners and Directors amounting to Rp1,537,500,000.-.

Orientation Program for the new Board of Commissioners and Board of Directors

To disseminate information and as forum to introduce fellow members of the Board of Commissioners and members of Board of Directors, Executive Officers and Management with new members of Board of Commissioners and members of the Board of Directors, the Company held an orientation program at joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Program tersebut menjadi bagian tugas dan tangung jawab dari Sekretaris Perusahaan yang menyediakan informasi terkait Visi dan Misi; Nilai-Nilai Perusahaan; struktur organisasi; kinerja operasional dan keuangan; penerapan GCG, sistem pengendalian, dan sistem manajemen risiko; target perusahaan; serta inovasi dan pengembangan yang sedang dilakukan oleh Perseroan dalam jangka pendek, menengah, dan panjang.

The program is part of the Corporate Secretary's duties and responsibilities who provides information on Vision and Mission; Corporate Values; organizational structure; operational and financial performances; GCG implementation, control system and risk management system; company targets; as well as innovation and development currently being done by the Company in the short, medium and long term.

Selama tahun 2023, Perseroan tidak memberikan program orientasi, karena tidak terdapat anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang baru.

In 2023, the Company held no orientation program, since there was no new members to the Board of Commissioners and Board of Directors.

Komite Audit

Komite Audit merupakan organ pendukung Direksi yang menjalankan tugas dan tanggung jawab terkait audit dan analisa Laporan Keuangan triwulanan dan tahunan. Komite Audit juga bertanggung jawab dalam mengawasi penerapan sistem pengendalian internal, sistem manajemen risiko, serta penerapan GCG.

Audit Committee

Audit Committee is the Board of Directors' supporting organ, tasked with duties and responsibilities related to audit and analysis of quarterly and annual Financial Statements. The Audit Committee also responsible to oversees the implementation of internal control system, risk management system, and GCG implementation.

Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas Komite Audit berpedoman pada Piagam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Work Guidelines

The Audit Committee implements its duties based on the Charter of the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the establishment and Guidelines on Implementation of Works of Audit Committee.

Komposisi dan Keanggotaan

Pada tahun 2023, Komite Audit terdiri dari 1 ketua yang dijabat oleh Komisaris Independen dan 2 orang anggota yang berasal dari pihak eksternal, dengan komposisi sebagai berikut.

Composition and Membership

In 2023, the Audit Committee consists of 1 Chairman hold by the Independent Commissioner and 2 members from external parties, with the following composition.

Nama / *Name*	**Jabatan** / *Position*	**Dasar Pengangkatan** / *Basis of Appointment*	**Masa Jabatan** / *Length of service*
Ramdani Eka Saputra	Ketua Komite Audit Audit Committee Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. DK.03/XRE/VI/2023 tanggal 19 Juni 2023 tentang Pembentukan Komite Audit. / Decision Letter of the Company's Board of Commissioners No. DK.03/XRE/VI/2023 dated June 19, 2023 on Establishment of Audit Committee.	2023-2028
Hendra Railis	Anggota Komite Audit Audit Committee Member		
Maimirza	Anggota Komite Audit Audit Committee Member		

Profil Komite Audit

Profil anggota Komite Audit telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan di dalam Laporan Tahunan ini.

Audit Committee Profile

Profile of Audit Committee members has been disclosed in the Company Profile Section in this Annual Report.

Independensi

Perseroan senantiasa mengawasi seluruh anggota Komite Audit memiliki sikap independen, jujur, dan tidak memiliki benturan kepentingan ataupun hubungan keuangan dan kekeluargaan dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pemegang Saham Utama dan Pengendali, ataupun anggota Komite Audit lainnya.

Independence

The Company constantly monitors to ensure all Audit Committee's members are independent, honest attitude and have no conflicts of interest or financial and family relationships with members of Board of Commissioners, members of Board of Directors, Main and Controlling Shareholders, or other members of Audit Committee.

Tugas dan Tanggung Jawab

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, yaitu Laporan Keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan, dan biaya.
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas semua temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.

Duties and Responsibilities

The Audit Committee is conducting the following duties and responsibilities.

1. Reviewing financial information to be issued by the Company to the public and/or authority, such as Financial Statements, projections and other reports related to the Company's financial information.
2. Reviewing the Company's activities in relation to its compliance with laws and regulations.
3. Providing independent opinion if there is a conflicting opinion between the management and accountant over the services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners on the appointment of accountant based on independence, scope, assignment and fee.
5. Reviewing the implementation of audit by internal auditor and supervising the implementation of follow-up action by Board of Directors on all of the internal auditor findings.
6. Reviewing the risk management implementation activities done by Board of Directors, if the Company have no risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing any complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.

8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan.

8. Reviewing and advising the Board of Commissioners on any potential conflicts of interest of the Company.
9. Maintaining the confidentiality of Company's documents, data and information.

Wewenang

Wewenang Komite Audit diuraikan sebagai berikut.

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi Perseroan tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya yang diperlukan.
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawab Komite Audit.
3. Melibatkan pihak independen di luar Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan).
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

Authority

The Audit Committee's Authority is described as follows.

1. Accessing Company documents, data and information on employees, funds, assets and required resources.
2. Communicating directly with employees, including Board of Directors and parties conducting the internal audit, risk management and accounting functions on duties and responsibilities of Audit Committee.
3. Involving independent parties outside the Audit Committee as needed to assist in carrying out their duties (if needed).
4. Carrying out other authorities granted by Board of Commissioners.

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab dengan baik dan sesuai dengan pedoman kerja yang berlaku, sebagai berikut.

1. Menelaah Laporan Keuangan Triwulanan dan Tahunan Perseroan yang disampaikan kepada regulator.
2. Menelaah kebijakan serta memberikan rekomendasi atas efektivitas kebijakan dan prosedur yang berlaku baik di Perseroan.
3. Menelaah temuan audit bersama Unit Audit Internal dan Manajemen Risiko, serta memantau tindak lanjut rekomendasi atas temuan audit tersebut.
4. Turut melakukan pengawasan atas efektivitas penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko yang berkoordinasi dengan Unit Audit Internal.

Implementation of Duties

In 2023, the Audit Committee has conducted its duties and responsibilities well and in line with the applicable work guidelines, as follows.

1. Reviewed the Company's Quarterly and Annual Financial Reports submitted to the regulator.
2. Reviewed policies and provided recommendations on the effectiveness of policies and procedures are well implemented in the Company.
3. Reviewed audit findings with the Internal Audit and Risk Management Units, and monitoring the follow-up to recommendations made on the audit findings.
4. Participated in supervising the effectiveness of the implementation of internal control system and risk management system in coordination with Internal Audit Unit.

5. Menyampaikan laporan hasil kerja dan rekomendasi kepada Komisaris utama.

5. Submitted both the work results reports and the recommendations to President Commissioner.

Rapat

Rapat internal Komite Audit wajib dilakukan sekurang-kurangnya 1 kali setiap 3 bulan, atau dilaksanakan sewaktu-waktu sesuai kepentingan ketua komite ataupun Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 2 kali, yang diuraikan sebagai berikut.

Meetings

The Audit Committee is required to hold internal meeting at least once every 3 months, or at any time as required by the Committee Chairman or Board of Commissioners. In 2023, Audit Committee held 2 meetings, as described below.

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Total Rapat *Total Meeting*	Total Kehadiran *Total Attendance*	Tingkat Kehadiran *Attendance Rate* (%)
Ramdani Eka Saputra	Ketua Komite Audit *Audit Committee Chairman*	2	2	100,00
Hendra Railis	Anggota Komite Audit *Audit Committee Member*	2	2	100,00
Maimirza	Anggota Komite Audit *Audit Committee Member*	2	2	100,00

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan bagi anggota Komite Audit untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sesuai dengan kebutuhan masing-masing anggota Komite Audit, baik secara langsung maupun melalui berbagai media pengembangan kompetensi seperti buku, media *online*, forum diskusi grup, dan sebagainya selama tahun 2023.

Competency Development

The Company opens up opportunities for Audit Committee' members to participate in competency development activities in line with the needs of each Audit Committee' member, either physically or via various competency development media such as books, online media, group discussion forums, and so on throughout 2023.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2023, Perseroan belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi atas dasar pertimbangan kondisi perusahaan saat ini. Akan tetapi, Perseroan tetap menjalankan pelaksanaan tugas komite tersebut, yang dilakukan oleh Dewan Komisaris dalam bentuk Fungsi Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Surat Persetujuan Dewan Komisaris PT Xolare RCR Energy Tbk No. DK.04/XRE/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023. Adapun pelaksanaan tugas dan tanggung jawab fungsi tersebut berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Nomination and Remuneration Function

In 2023, the Company has not formed the Nomination and Remuneration Committee yet, considering the company's current condition. Yet, the Company keeps on carrying out the committee's duties, which were done by the Board of Commissioners in the form of Nomination and Remuneration Function following the Approval Letter of Board of Commissioners of PT Xolare RCR Energy Tbk No. DK.04/XRE/VII/2023 dated July 3, 2023. The implementation of the duties and responsibilities of this function is referring to Financial Services Authority Regulation no. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committees of Issuers or Public Companies.

Tugas dan Tanggung Jawab

Dewan Komisaris menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai Fungsi Nominasi dan Remunerasi, sebagai berikut.

Fungsi Nominasi

a. Menyusun komposisi dan proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

b. Menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi calon anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

c. Membantu pelaksanaan evaluasi atas kinerja anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

d. Menyusun program pengembangan kemampuan anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi.

e. Menelaah dan mengusulkan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi untuk disampaikan kepada RUPS.

Fungsi Remunerasi

a. Menyusun struktur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

b. Menyusun kebijakan atas remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi.

c. Menyusun besaran atas remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi untuk disampaikan kepada RUPS.

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan Fungsi Nominasi dan Remunerasi dengan baik dan telah sesuai dengan pedoman kerja yang berlaku. Adapun pelaksanaan tugas yang telah dilaksanakan, seperti:

Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners is carrying out the duties and responsibilities as Nomination and Remuneration Function, as follows.

Nomination Function

a. Preparing the composition and nomination process for members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.

b. Developing the required policies and criteria for nomination process for candidates for members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.

c. Assisting the performance evaluations members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.

d. Developing capacity development program for members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors.

e. Reviewing and proposing eligible candidates as members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors to be submitted at the GMS.

Remuneration Function

a. Preparing remuneration structure for members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.

b. Preparing policies on remuneration for members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors.

c. Formulating the amount of remuneration for members of the Board of Commissioners and/or members of Board of Directors to be submitted at the GMS.

Implementation of Duties

In 2023, the Board of Commissioners has conducted the Nomination and Remuneration Function well and in line with the applicable work guidelines. The implemented duties are as follows:

1. Fungsi nominasi, mengusulkan dan menetapkan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi; serta

2. Fungsi remunerasi, mengusulkan dan menetapkan struktur dan besaran remunerasi anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan karyawan sesuai dengan pedoman kerja dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

1. Nomination function, proposed and determined members of the Board of Commissioners and members of Board of Directors; and

2. Remuneration function, proposed and determined the structure and amount of remuneration for members of the Board of Commissioners, members of Board of Directors, and employees following the work guidelines and applicable laws ang regulations.

Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan merupakan organ pendukung Direksi yang berfungsi sebagai narahubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, investor, dan pemangku kepentingan lainnya. Sekretaris Perusahaan juga bertanggung jawab dalam mengelola, menyusun, dan melaporkan aktivitas bisnis Perseroan kepada regulator secara tepat waktu, serta mendokumentasikan laporan-laporan yang terkait dengan regulator.

Corporate Secretary

Corporate Secretary is Board of Directors' supporting organ functions as a contact person between the Company and Shareholders, investors and other stakeholders. The Corporate Secretary is also responsible for managing, compiling and reporting Company's business activities to regulators in a timely manner, and documenting the related reports to regulators.

Pedoman Kerja

Sekretaris Perusahaan menjalankan tugas dan tanggung jawab berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Work Guidelines

The Corporate Secretary is carrying out duties and responsibilities by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

Profil Sekretaris Perusahaan

Per Desember 2023, Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Dinda Oktavia berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. SK.0003/DIRXRE/I/2023 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan PT Xolare RCR Energy tanggal 14 April 2023. Profil lengkap beliau telah diungkapkan pada Bab Profil Perusahaan di dalam Laporan Tahunan ini.

Corporate Secretary Profile

As of December 2023, Dinda Oktavia holds the position as Corporate Secretary based on the Company's Board of Directors' Decree No. SK.0003/DIRXRE/I/2023 on the Appointment of Corporate Secretary of PT Xolare RCR Energy on April 14, 2023. Her complete profile has been disclosed in the Company Profile Section in this Annual Report.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sekretaris Perusahaan menjalankan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undang di bidang pasar modal.

Duties and Responsibilities

The Corporate Secretary is conducting the following duties and responsibilities.

1. Following capital market development, particularly the laws and regulations in the capital market sector.

2. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi keterbukaan informasi kepada masyarakat, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, dan regulator lainnya.
3. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya.
4. Menyelenggarakan dan mendokumentasikan Keputusan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa, rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, dan aktivitas lainnya.

2. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance that includes information disclosure to the public, Financial Services Authority, Indonesian Stock Exchange and any other regulators.
3. As a liaison between the Company and Shareholders and any other stakeholders.
4. Holding and documenting resolutions of the Annual GMS and Extraordinary GMS, Board of Commissioners meetings, Board of Directors meetings, and any other activities.

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan efektif dan telah sesuai dengan pedoman kerja yang berlaku, sebagai berikut.

1. Membantu Direksi melaksanakan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham sebagai pengganti RUPS.
2. Menyampaikan laporan-laporan berkala kepada regulator dengan tepat waktu selama tahun 2023.
3. Mempublikasikan Ringkasan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham sebagai pengganti RUPS di situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan.
4. Mencatat dan menyimpan risalah rapat Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selama tahun buku 2023.
5. Memperbarui informasi di situs web Perseroan secara berkala.
6. Memberi informasi secara aktif kepada Pemegang Saham, investor, pelanggan, dan pemangku kepentingan lainnya.

Implementation of Duties

In 2023, the Corporate Secretary has conducted her duties and responsibilities effectively and in line with the applicable work guidelines, as follows.

1. Assisted Board of Directors in implementing the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions in lieu of the GMS.
2. Submitted periodic reports to the regulators in a timely manner throughout 2023.
3. Published the Summary of Deed of Statement of Shareholders' Resolutions in lieu of the GMS on the Indonesian Stock Exchange website and the Company's website.
4. Recorded and stored minutes of meetings of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors throughout the 2023 financial year.
5. Regularly updating the information on Company's website.
6. Actively providing information to the Shareholders, investors, customers and any other stakeholders.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan bagi Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sesuai dengan kebutuhan Sekretaris Perusahaan, baik secara langsung maupun melalui berbagai media pengembangan kompetensi seperti buku, media *online*, forum diskusi grup, dan sebagainya selama tahun 2023.

Competency Development

The Company opens up opportunities for the Corporate Secretary to participate in competency development activities in line with the Corporate Secretary's needs, either physically or via various competency development media such as books, online media, group discussion forums, and so on throughout 2023.

Unit Audit Internal

Unit Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang menjalankan tugas dan tanggung jawab untuk melakukan audit proses kerja di internal Perseroan, membantu Komite Audit dalam menganalisa audit Laporan Keuangan, serta bertanggung jawab dalam menerapkan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko Perseroan.

Pedoman Kerja

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal berpedoman Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Struktur dan Kedudukan

Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Direktur Utama, serta mempunyai hak dan wewenang untuk berkoordinasi dengan Dewan Komisaris dalam tugas auditnya. Selain itu, Unit Audit Internal mempunyai hak dan wewenang untuk bekerja sama dengan Komite Audit dalam menganalisa dan menindaklanjuti hasil audit.

Profil Unit Audit Internal

Pada tahun 2023, Kepala Unit Audit Internal dijabat oleh Adrian Nico Hotdi berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. SK.0005/DIR-XRE/IV/2023 tanggal 27 April 2023. Profil Kepala Unit Audit Internal telah diungkapkan di dalam Laporan Tahunan ini.

Tugas dan Tanggung Jawab

Unit Audit Internal melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut.

1. Membantu Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit dalam penerapan GCG yang meliputi pemeriksaan, penilaian, penyajian, evaluasi, saran perbaikan, serta mengadakan kegiatan assurance dan konsultasi kepada unit kerja untuk dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawab secara efektif dan efisien, sesuai kebijakan yang ditentukan oleh Perseroan dan RUPS.

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit is a Board of Directors' supporting organ tasked with the duties and responsibilities to audit the work process in the Company internal, assisting Audit Committee in analyzing the Financial Statements, as well as responsible in implementing the Company's internal control and risk management system.

Work Guidelines

The Internal Audit Unit is implementing its duties and responsibilities by referring to the Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Guidelines of Preparation of Internal Audit Unit Charter.

Structure and Position

The Internal Audit Unit answers directly to the President Director, as well as having the right and authority to coordinate with the Board of Commissioners in its audit duty. In addition, Internal Audit Unit also has the right and authority to work with the Audit Committee in analyzing and follow-up the audit results.

Internal Audit Unit Profile

In 2023, Adrian Nico Hotdi holds the position as Head of Internal Audit Unit based on the Company's Board of Directors' Decree No. SK.0005/DIR-XRE/IV/2023 dated April 27, 2023. The profile of Head of Internal Audit Unit has been disclosed in this Annual Report.

Duties and Responsibilities

The Internal Audit Unit is conducting the following duties and responsibilities.

1. Assisting the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee in GCG implementation, such as inspection, assessment, presentation, evaluation, improvement suggestions, as well as holding the assurance and consultation activities for work units to enable them to do their duties and responsibilities effectively and efficiently, following the established policies.

2. Menyusun dan melaksanakan rencana internal audit tahunan berdasarkan hasil analisis risiko yang dihadapi manajemen dalam pencapaian Misi, Visi, strategi Perseroan, dan strategi bisnis.
3. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas sistem keuangan, akuntansi, operasional, pemasaran, sumber daya manusia, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
5. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direktur Utama dan/atau Komite Audit.
7. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut (*corrective action*) perbaikan yang telah disarankan.
8. Bekerja sama dengan Komite Audit.
9. Melakukan fungsi koordinasi dengan grup internal audit lainnya atau yang tidak mempunyai internal audit sendiri.
10. Melaksanakan pemeriksaan khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit.
11. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.

2. Preparing and implementing the annual internal audit plan based on results of risk analysis faced by management in achieving the Company's Mission, Vision, strategy and business strategies.
3. Testing and evaluating implementation of internal control system and risk management system in line with Company policy.
4. Inspecting and assessing efficiency and effectiveness of the financial, accounting, operation, marketing, human resources, information technology systems and other activities.
5. Providing improvement suggestions and objective information on the activities examined at all levels of the management.
6. Preparing reports of audit results and submit the reports to the Board of Commissioners and President Director and/or Audit Committee.
7. Monitoring, analyzing and reporting the implementation of follow-up /corrective actions for the suggested improvements.
8. Collaborating with the Audit Committee.
9. Carrying out the coordination function with other internal audit group or those without its own internal audit unit.
10. Carrying out special examination of internal control tasked by the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee.
11. Preparing program to evaluate the quality of internal audit activities it implements.

Wewenang

Wewenang Unit Audit Internal diuraikan sebagai berikut.

1. Menyusun, mengubah, dan melaksanakan kebijakan audit internal termasuk untuk mengalokasikan sumber daya audit, menentukan fokus, prosedur, ruang lingkup dan jadwal pelaksanaan pekerjaan audit serta menerapkan teknik yang dipandang perlu untuk mencapai tujuan audit.
2. Memperoleh semua dokumen dan catatan yang relevan tentang Perseroan, serta meminta keterangan dan informasi terkait atas objek audit yang dilaksanakannya, baik secara lisan, tertulis, maupun *real time*.

Authority

Internal Audit Unit has the following authority.

1. Develop, amend and implement internal audit policies that includes audit resources allocation, setting up the focus, procedures, scope and schedule to implement audit work and applying techniques seen as necessary to achieve the audit objectives.
2. Obtain all of the relevant documents and records about the Company, as well as seeking information and about the object of the audit being conducted, both verbally, in writing or in real time.

3. Melakukan verifikasi dan uji kehandalan informasi yang diperolehnya, berkaitan dengan penilaian efektivitas sistem yang diauditnya.
4. Memastikan manajemen telah melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil laporan.
5. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Komite Audit.
6. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit.
7. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

3. Verify and check the reliability of information it received, in relation with the assessment of system effectiveness being audited.
4. Ensure that management has implemented the follow-up action provided for the recommendations from report results.
5. Communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee as well as members of the Board of Commissioners, Board of Directors and/or Audit Committee.
6. Hold regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee.
7. Coordinate its activities with the external auditors' activities.

Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2023, Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan sesuai dengan pedoman kerja, sebagai berikut.

1. Mengawasi dan mengevaluasi penerapan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko, serta memberikan *assurance* terhadap penerapan tersebut kepada Dewan Komisaris dan Direksi.
2. Mengawasi setiap aktivitas operasional, aktivitas keuangan, penerapan GCG, dan lainnya melalui koordinasi dengan Komite Audit.
3. Menyampaikan laporan bulanan dan tahunan terkait pelaksanaan tugas audit internal kepada Direksi melalui rapat bersama.

Implementation of Duties

In 2023, the Internal Audit Unit has conducted its duties and responsibilities well and in line with the work guidelines, as follows.

1. Supervised and evaluated implementation of internal control system and risk management system, and provided assurance on this implementation to the Board of Commissioners and Board of Directors.
2. Supervised each operational activities, financial activities, GCG implementation, and others through coordination with Audit Committee.
3. Submitted the monthly and annual reports on the implementation internal audit duties to the Board of Directors through joint meetings.

Rapat Unit Audit Internal

Unit Audit Internal telah mengikuti rapat gabungan bersama Dewan Komisaris, Direksi, serta Komite Audit minimal 1 kali dalam setahun. Selain itu, Unit Audit Internal dapat melaksanakan rapat sewaktu-waktu sesuai dengan kebutuhan Direksi Perseroan. Pada tahun 2023, Unit Audit Internal mengikuti 2 kali rapat terkait Laporan Keuangan Perseroan.

Internal Audit Unit Meeting

The Internal Audit Unit has participated in the joint meetings with the Board of Commissioners, Board of Directors, and Audit Committee at least once a year. In addition, the Internal Audit Unit may hold meeting at any time following the needs of the Company's Board of Directors. In 2023, the Internal Audit Unit participated in 2 meetings discussing about the Financial Statements of the Company.

Pengembangan Kompetensi

Perseroan memberikan kesempatan bagi Kepala Unit Audit Internal untuk mengikuti kegiatan pengembangan kompetensi sesuai dengan kebutuhan Kepala Unit Audit Internal, baik secara langsung maupun melalui berbagai media pengembangan kompetensi seperti buku, media *online*, forum diskusi grup, dan sebagainya selama tahun 2023.

Competency Development

The Company opens up opportunities for the Head of Internal Audit Unit to participate in competency development activities in line with the needs of the Head of Internal Audit Unit, either physically or via various competency development media such as books, online media, group discussion forums, and so on throughout 2023.

Sistem Pengendalian Internal

Perseroan menerapkan sistem pengendalian internal yang bertujuan untuk mengelola risiko bisnis, perlindungan aset, pengawasan dan pemeriksaan pelaporan keuangan yang andal, serta pengendalian internal dalam penerapan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penerapan sistem tersebut juga sebagai upaya untuk mengelola dan menjaga aset dan kekayaan Perseroan dari *fraud* ataupun risiko-risiko yang tidak terduga.

Internal Control System

The Company is implementing an internal control system with the aims of managing the business risks, protecting its assets, reliable monitoring and auditing of financial reporting, as well as internal control in implementation of applicable laws and regulations. The implementation of the system is also an effort to manage and protect the Company's assets and wealth from any attempts of fraud or unexpected risks.

Tinjauan Penerapan Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal telah ditinjau secara berkala oleh Direksi dan Unit Audit Internal untuk mengetahui efektivitas, serta mengetahui kelemahan dan kekurangan penerapannya. Hasil dari peninjauan tersebut kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk ditindaklanjuti kembali.

Review on Implementation of Internal Control System

The Board of Directors and Internal Audit Unit have periodically reviewed the internal control system to check its effectiveness, as well as identifying weaknesses and deficiencies in the implementation. The review results are later submitted to Board of Commissioners for further follow-up.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi memandang penerapan sistem pengendalian internal telah berjalan dengan baik dan efektif. Akan tetapi, diharapkan penerapan sistem tersebut senantiasa ditingkatkan untuk menghindari terjadinya pelanggaran ataupun kerugian pada periode-periode berikutnya.

Statement by the Board of Commissioners and Directors on the Adequacy of the Internal Control System

In 2023, the Board of Commissioners and Board of Directors consider implementation of internal control system has run well and effectively. However, it is hoped that system implementation will continuously be improved to avoid any forms of violations or losses in subsequent periods.

Sistem Manajemen Risiko

Sistem manajemen risiko dibentuk untuk meminimalisir adanya risiko yang berdampak signifikan akibat proses bisnis yang dijalankan oleh Perseroan maupun Entitas Anak. Pengelolaan risiko dimulai dari proses identifikasi, pengelompokkan, dan penetapan mitigasi risiko.

Risk Management System

Risk Management System is established to minimize any potential risks of significant impact due to business process conducted by the Company or its Subsidiaries. Risk management starts with process of identification, grouping, and determination of risk mitigation.

Profil Risiko

Perseroan telah menelaah dan mengelompokkan jenis risiko, serta langkah mitigasinya, sebagai berikut.

Risk Profile

The Company has reviewed and grouped the type of risks along with their mitigation measures, as follows.

Jenis Risiko *Type of Risks*	Mitigasi *Mitigation*
Risiko Kredit *Risk of Credit*	Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Tujuan Perseroan adalah untuk mencari pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan dan meminimalkan kerugian yang terjadi karena peningkatan eksposur risiko kredit. Perseroan melakukan transaksi hanya dengan pihak yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik. Ini adalah kebijakan Perseroan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan transaksi secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Saldo bank ditempatkan pada lembaga keuangan yang resmi dan memiliki reputasi baik. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus-menerus dengan tujuan bahwa eksposur Perseroan terhadap piutang tak tertagih tidak signifikan. / *Credit risk is a risk that the Company will experience losses from the failure of customers or counterparties to fulfill the contractual obligations. The Company's objective is seeking sustainable revenue growth and minimize losses due to increased credit risk exposure. The Company only conducts transactions with parties having good reputation and credibility. This is the Company's policy to apply a credit verification procedure for all customers who wish to carry out credit transactions. Bank balances are trusted with official and reputable financial institutions. Also, receivables balances are constantly monitored with an aim to ensure that Company's exposure to bad debts is not significant.*
Risiko Persaingan Usaha *Risk of Business Competition*	Perseroan dan Entitas Anak harus dapat mempertahankan keunggulan kompetitif bisnis yang dijalankan, dan senantiasa melakukan diversifikasi produk, sehingga pangsa pasar yang sudah dikuasai dapat dipertahankan. Perseroan juga akan terus menjaga kualitas produk-produk dan *after sales service* dari Perseroan serta terus mengembangkan inovasi untuk terus dapat berkompetisi di industri Perseroan dan Entitas Anak. / *The Company and Subsidiaries must be able to maintain the competitive advantages of their business, and keep diversifying the products, to maintain the market share they have controlled. The Company will also keep maintaining the quality of Company's products and after sales service and keep on innovating to remain competitive in the industry that the Company's and Subsidiaries are in.*
Risiko Nilai Tukar Kurs dan Tingkat Suku Bunga *Exchange Rate and Interest Rate Risk*	Fluktuasi nilai tukar rupiah khususnya terhadap USD akan berdampak pada keuntungan Perseroan dalam pemenuhan order materialnya impor. Perseroan melakukan mitigasi dengan melakukan pembelian mata uang USD pada saat nilai tukar kurs USD rendah. Perseroan selalu memantau perkembangan nilai tukar USD untuk memenuhi kebutuhan persediaan USD. Selain itu, Perseroan mengatasi masalah ini dengan membeli bahan dalam jumlah besar untuk disimpan selama sekitar 3 bulan pemakaian. Dengan melakukan hal ini, Perseroan dapat mempertahankan biaya selama 3 bulan. / *Fluctuating rupiah exchange rate, particularly against USD, will impact on Company's profits in meeting orders for imported materials. The Company is mitigating this by buying USD when USD exchange rate is low. The Company constantly monitoring the development in exchange rate to meet USD supply needs. The Company is also addressing this risk by purchasing materials in large quantities for approximately 3 months storage. Thus, the Company is able to maintain its costs for 3 months.*

Jenis Risiko *Type of Risks*	Mitigasi *Mitigation*
Risiko Fluktuasi Harga Minyak Dunia *Risk of Fluctuating World Oil Price*	Fluktuasi harga minyak dunia akan berdampak pada harga penjualan dan keuntungan Perseroan. Untuk pemenuhan sebagian order materialnya impor yang berdampak dengan harga minyak dunia, maka Perseroan melakukan mitigasi dengan melakukan pembelian stok impor pada bulan-bulan harga aspal rendah. Perseroan selalu memantau perkembangan harga aspal dan minyak dunia secara berkala. / *Fluctuating world oil price will impact the Company's sales prices and profits. In meeting some orders for imported materials which will be impacted by world oil price, the Company is mitigating it by purchasing imported stock on months of low asphalt price. The Company constantly monitors developments in world asphalt and oil prices regularly.*
Risiko Kelangkaan dan Keterlambatan Bahan Baku Risk of Raw Materials Dearth and Delay	Perseroan berusaha melakukan manajemen persediaan bahan baku, agar kebutuhannya dapat selalu tersedia sesuai dengan rencana produksi. Proyeksi kebutuhan bahan baku beberapa bulan ke depan selalu dilakukan menyesuaikan dengan proyeksi penjualan, sehingga Perseroan dapat melakukan pembicaraan dengan pabrikan untuk pembelian bahan baku. / *The Company strive to manage raw material inventory, to match its needs with production plan. Raw material projection needs for several months are always done in line with sales projections, enabling the Company to inform the manufacturers to purchase raw materials.*
Risiko Operasional Operational Risk	Karyawan merupakan aset penting dalam keberlangsungan operasional Perseroan dan Entitas Anak, sehingga selalu berusaha meningkatkan kesejahteraan dan rasa nyaman dan aman para karyawan saat bekerja. Karyawan merupakan aset penting dalam keberlangsungan operasional Perseroan dan Entitas Anak. / *Employees are important asset for Company and Subsidiaries' operational continuity, so they constantly strive to improve the welfare, comfort and security of employees at work. Employees are important asset for Company and Subsidiaries' operational continuity.*
Risiko Berkurangnya Pembelian dari Pelanggan Berulang Risk of Declining Purchase from Repeat Customers	Penurunan atau berkurangnya proyek dari pelanggan lama yang secara berkesinambungan melakukan pembelian dan pengerjaan konstruksi proyeknya kepada Perseroan, dapat mempengaruhi keuntungan Perseroan. Perolehan pekerjaan dari pelanggan berulang merupakan salah satu strategi Perseroan untuk meningkatkan perolehan kontrak Perseroan. Namun demikian, tidak ada jaminan bahwa pelanggan-pelanggan tersebut akan menunjuk Perseroan untuk melakukan pekerjaan tersebut sehingga hal ini akan mempengaruhi kinerja keuangan Perseroan. Untuk itu, Perseroan dan Entitas Anak selalu mengutamakan untuk menjaga kualitas produk-produk dan layanan pasca penjualan kepada pelanggan, dan selalu berusaha melakukan inovasi untuk meningkatkan efisiensi dan kualitas proses produksi. / *Declining or dwindling in projects from old customers who continuously purchase and carry out the project construction with the Company, may affect Company's profits. Getting work from repeat customers is one of the Company's strategies to boost Company's contract acquisition. Nevertheless, there is no guarantee that the customers will ask the Company to do the work, thus affecting Company's financial performance. Therefore, the Company and Subsidiaries constantly prioritize to maintain the product quality and after-sales services to customers, and always seeking out innovation to improve efficiency and quality of production process.*
Risiko Perubahan Teknologi Produksi Risk of Change in Production Technology	Perseroan saat ini menjalankan kegiatan usahanya dengan teknologi produksi yang dapat dijalankan dan dioperasikan dengan baik di Indonesia. Jika suatu saat Perseroan gagal untuk melakukan perbaikan teknologi produksi yang lebih efisien dan efektif, maka keberlangsungan kegiatan usaha dapat terancam karena terdapatnya perusahaan-perusahaan yang menggunakan teknologi produksi yang lebih canggih dan efisien. Perseroan senantiasa akan terus mengembangkan dan melakukan penelitian untuk teknologi produksi yang lebih efisien dan efektif. / *The Company currently runs its business activities with production technology that can be run and operated well in Indonesia. If in the future the Company fails to improve production technology to be more efficient and effective, its continuity of business activities may be threatened since there are companies who are using more sophisticated and efficient production technology. The Company will keep on developing and researching for more efficient and effective production technology.*
Risiko Kondisi Ekonomi, Sosial Politik, dan Kebijakan Pemerintah Risk of Economic Condition, Social Politics, and Government Policies	Perseroan melakukan mitigasi untuk risiko perubahan kebijakan pemerintah yang dihadapi dengan senantiasa memantau perubahan kebijakan pemerintah serta secara cepat dan tepat melakukan penyesuaian strategi usaha dalam rangka menyesuaikan dengan perubahan kebijakan pemerintah dimaksud. / *The Company mitigates the risk of changing government policy it faces constantly by always monitoring changes in government policy and quickly and properly adapting its business strategy in order to adapt to changes in government policy.*

Jenis Risiko *Type of Risks*	Mitigasi *Mitigation*
Risiko Tingkat Penetrasi Pasar yang Rendah *Low Market Penetration Risk*	Untuk mengatasi hal ini, Perseroan memperluas pasar ke Kalimantan dan berencana untuk membangun Terminal Aspal Curah di Palembang, Sumatera Selatan. / *To address this, the Company expands its market to Kalimantan and plans to build a Bulk Asphalt Terminal in Palembang, South Sumatra.*
Risiko Ketergantungan terhadap Pemasok Tertentu *Risk of Dependency on Certain Suppliers*	Perseroan akan mendiversifikasi pemasok guna mengurangi risiko terkait ketergantungan pada satu atau dua pemasok utama. Dengan memiliki lebih banyak pilihan pemasok, Perseroan dapat lebih fleksibel dalam mengatasi gangguan atau masalah yang mungkin timbul dari pemasok tertentu, serta menjaga stabilitas operasional dan keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang. / *The Company will diversify suppliers to reduce risks of dependence on one or two main suppliers. With more suppliers to choose from, the Company will be more flexible in addressing disruptions or issues that may arise from certain suppliers, while maintaining long-term operational stability and business sustainability.*
Risiko Ketergantungan terhadap Pelanggan Tertentu *Risk of Dependency on Certain Suppliers*	Perseroan mengupayakan untuk mendiversifikasi portofolio pelanggan dengan menargetkan pelanggan baru dari berbagai industri dan sektor. Hal ini dapat dilakukan dengan memperluas jaringan bisnis dan menjalin hubungan dengan pelanggan potensial dari berbagai segmen pasar. / *The Company strives to diversify its customer portfolio by targeting new customers from various industries and sectors. This can be done by expanding business network and forging relationships with potential customers from various market segments.*
Risiko Ketergantungan terhadap Proyek Pemerintah *Risk of Dependency on Government Projects*	Perseroan akan mendiversifikasi sumber pendapatan Perseroan selain proyek Pemerintah untuk mengurangi risiko yang terkait dengan ketergantungan dengan proyek-proyek Pemerintah. Selain itu, manajemen risiko dan perencanaan keuangan yang cermat juga diperlukan, agar Perseroan dapat mengatasi dampak musiman ini dengan lebih efektif dan menjaga stabilitas kinerja di tengah fluktuasi pasar. / *The Company will diversify its sources of income other than Government projects to reduce risk of dependence on Government projects. Also, thorough risk management and financial planning is needed, enabling the Company to deal with seasonal impacts more effectively and maintain performance stability amidst market fluctuations.*
Risiko Tertundanya Proses Balik Nama Tanah Secara Berkepanjangan *Risk of Prolonged Delay in Land Transfer Process*	Perseroan perlu terus memantau perkembangan kebijakan terkait dan upaya untuk mendapatkan izin yang diperlukan dari Pemerintah Otoritas Ibu Kota Nusantara, agar proses balik nama tanah dapat diselesaikan dengan segera. / *The Company needs to keep on monitoring developments in related policies and efforts to obtain necessary permits from Nusantara Capital City Authority, for immediate completion of the land transfer process.*
Risiko Belum Diperolehnya Izin terkait Penggunaan Dana Penawaran Umum Perdana Saham *Risk of Not Securing Permit on the Use of Initial Public Offering Proceeds*	Perseroan menjaga komunikasi yang baik dengan pihak terkait serta aktif melakukan *follow-up* terkait dengan perolehan izin, seperti otoritas pemerintah atau lembaga regulasi. Dengan berkomunikasi secara proaktif, Perseroan dapat memperoleh informasi terbaru tentang kemajuan proses perolehan izin dan mengidentifikasi potensi hambatan lebih awal. / *The Company maintains good communication with related parties and actively follow-up to secure permit, from government authorities or regulatory institutions. With proactive communications, the Company can get latest information on the progress of the permit acquisition process and identify potential obstacles early.*
Risiko Kinerja Entitas Anak *Risk of Subsidiaries Performance*	Untuk mengurangi dampak negatif dari kinerja Entitas Anak yang di bawah standar, Perseroan perlu melakukan manajemen risiko yang efektif dan menerapkan pengendalian internal yang kuat. Hal ini termasuk pemantauan terhadap kinerja Entitas Anak, identifikasi masalah potensial, dan pengambilan tindakan korektif yang cepat untuk memperbaiki kinerja. / In reducing negative impact of substandard Subsidiary performance, the Company needs to conduct effective risk management and apply strong internal control. It includes monitoring the Subsidiaries' performance, identifying potential problems, and taking prompt corrective action to improve performance.
Risiko Keterlambatan Penagihan Piutang *Risk of Delay in Collecting Receivables*	Perseroan terus memerhatikan proses pengelolaan piutangnya, termasuk penetapan kebijakan pembayaran yang jelas dan tegas, serta pemantauan secara rutin terhadap tagihan yang belum dibayar. / The Company always keep an eye on its receivables management process, as well as set up a clear and firm payment policy, as well as regular monitoring of unpaid bills.

Jenis Risiko *Type of Risks*	Mitigasi *Mitigation*
Risiko Nilai Asuransi *Risk of Insurance Value*	Dalam mengurangi risiko kemungkinan nilai aset tetap tidak akan sepenuhnya dipulihkan oleh asuransi, Perseroan akan meningkatkan keamanan dan pemeliharaan aset tetap untuk mengurangi kemungkinan kerusakan atau kerugian. / *In reducing risk from the value of fixed assets will not be fully covered by insurance, the Company will increase security and maintenance of fixed assets to reduce the possibility of damage or loss.*
Risiko Larangan Impor Aspal Risk of Import Ban on Asphalt	Apabila terjadi larangan impor aspal, Perseroan akan berupaya untuk memperoleh pasokan aspal dari Pertamina dan menggunakan tangki aspal curah dengan kapasitas 3.500 MT yang dimiliki oleh mitra usaha Perseroan di Cilacap untuk menyimpan aspal dari Pertamina. Ini memungkinkan karena jarak tangki aspal curah milik mitra usaha Perseroan hanya sekitar 5.000 meter dari Kilang Aspal Cilacap. Saat ini, Perseroan dan mitra usaha tersebut sedang menjajaki kerja sama untuk penggunaan tangki aspal curah serta penyediaan pasokan aspal ke dalam tangki tersebut. / *If there is an import ban on asphalt, the Company seek asphalt supply from Pertamina and use bulk asphalt tanks with 3,500 MT capacity owned by Company's business partners in Cilacap to store asphalt from Pertamina. This is doable given the distance of bulk asphalt tank belonging to Company's business partner is only ±5,000 meters from Cilacap Asphalt Refinery. Currently, the Company and the said business partners are exploring cooperation to use bulk asphalt tanks and provide asphalt supplies into these tanks.*
Risiko Fluktuasi Kinerja Perseroan Karena Sifat Proyek Segmen Konstruksi dan Karena Fluktuasi Harga Bahan Baku untuk Segmen Aspal *Risk of Fluctuating Company Performance Due to Nature of Construction Segment Projects and Due to Fluctuations in Raw Material Prices for Asphalt Segment*	Melakukan analisis pasar yang cermat dan perencanaan strategis yang komprehensif untuk memprediksi tren harga bahan baku aspal dan permintaan proyek konstruksi dapat membantu Perseroan mengantisipasi perubahan pasar dan mengambil langkah-langkah yang diperlukan. Membangun cadangan keuangan yang cukup untuk mengatasi kemungkinan penurunan *gross profit margin* yang tiba-tiba akibat fluktuasi harga bahan baku atau proyek konstruksi yang tidak menguntungkan. *Conducting thorough market analysis and comprehensive strategic planning to predict trends in asphalt raw material price and construction project demand may help the Company anticipating any market changes and take the necessary measures.* *Build sufficient financial reserves to address the possibility of sudden decline in gross profit margin due to fluctuating raw material prices or unprofitable construction projects.*
Risiko Pelunasan Pinjaman *Risk of Loan Repayment*	Untuk meningkatkan kemampuan Perseroan dalam melakukan pelunasan atas pinjaman atau kewajiban yang dimiliki, beberapa langkah yang diambil oleh Perseroan antara lain : • Meningkatkan pendapatan; • Mengoptimalkan biaya; • Mengelola arus kas; dan • Melakukan diversifikasi sumber pembiayaan. *To improve Company's ability to repay its loans or obligations, the Company has taken several steps, including:* • *Improving revenue;* • *Optimizing costs;* • *Managing cash flow; and* • *Diversifying the financing sources.*
Risiko Tertundanya Proyek *Risk of Project Delays*	Perseroan mengimplementasikan beberapa strategi apabila ada proyek yang tertunda, yaitu: • Mengeksplorasi peluang proyek lain di luar proyek-proyek yang tertunda; • Melakukan pengelolaan dana dengan cermat untuk memastikan bahwa sumber daya finansial yang ada dialokasikan secara efisien; dan • Berusaha untuk berkomunikasi dengan pihak terkait guna mencari solusi terkait penundaan proyek. *The Company implements several strategies if there is any project delay, namely:* • *Exploring other projects other than the delayed projects;* • *Managing the fund carefully to ensure that the existing financial resources are allocated efficiently; and* • *Seeking out communication with related parties to find solutions on delayed projects.*

Tinjauan Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Direksi dan Unit Audit Internal melakukan peninjauan penerapan sistem manajemen risiko secara berkala, yang bertujuan untuk mengetahui efektivitas penerapan sistem tersebut, serta mengawasi setiap kekurangan dari kelemahannya. Adapun hasil peninjauan sistem manajemen risiko dijadikan sebagai acuan untuk peningkatan penerapan di masa depan.

Review on Risk Management System Implementation

Board of Directors and Internal Audit Unit periodically reviewed the risk management system implementation to check its effectiveness of implementation of the system, as well as identifying any weaknesses. The results of risk management system review are used as reference for future improvement.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi menilai sistem manajemen risiko telah dijalankan dengan baik dan efektif. Kondisi tersebut juga ditunjukkan dengan tidak adanya risiko yang berdampak signifikan terhadap aktivitas operasional Perseroan maupun Entitas Anak. Akan tetapi, Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi untuk terus melakukan peningkatan guna menjaga proses bisnis secara berkesinambungan.

Statement of Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of Risk Management System

Throughout 2023, the Board of Commissioners and Board of Directors consider the risk management system has been implemented well and effectively. This can be seen from the lack of risks of significant impact on the operational activities of the Company and Subsidiaries. However, the Board of Commissioners advises Board of Directors to keep on improving it to maintain sustainable business processes.

Kode Etik

Kode Etik diterapkan sebagai upaya membentuk lingkungan kerja yang kondusif, bertanggung jawab, serta mematuhi terhadap berbagai ketentuan yang berlaku. Kode Etik wajib dipenuhi oleh seluruh pihak di dalam perusahaan, termasuk para pimpinan tanpa terkecuali. Perseroan telah menetapkan Kode Etik dalam Anggaran Dasar dan disesuaikan dengan Nilai-Nilai Perusahaan.

Code of Ethics

The implementation of Code of Ethics is an effort to create a conducive, responsible work environment, and adhere to various applicable regulations. All parties in the company, must adhere the Code of Ethics, including leaders without exception. The Company has established Code of Ethics in the Articles of Association and adjusted it to the Corporate Values.

Sosialisasi Kode Etik

Perseroan dan Entitas Anak melakukan sosialisasi secara berkala kepada seluruh insan perusahaan, baik secara langsung melalui berbagai kegiatan internal Perseroan, kegiatan rapat internal masing-masing divisi kerja, dan pertemuan lainnya. Selain itu, Kode Etik disosialisasikan melalui media komunikasi internal, seperti *Whatsapp Group* ataupun situs web Perseroan dan Entitas Anak.

Code of Ethics Dissemination

Both the Company and Subsidiaries conducted regular dissemination to all company personnel, both directly in various internal Company activities, internal meetings of each work division, and other meetings. The Code of Ethics is also disseminated via internal communication media, such as WhatsApp Group or the Company and Subsidiaries' websites.

Sanksi dan Pelanggaran Kode Etik

Perseroan bersikap tegas atas setiap pelanggaran Kode Etik, yaitu menjatuhkan sanksi sesuai dengan jenis pelanggaran yang dilakukan. Jenis sanksi yang diberikan mulai dari teguran, Surat Peringatan (SP) 1,2, dan 3, hingga pemutusan hubungan kerja (PHK). Pada tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran Kode Etik. Kondisi ini membuktikan bahwa Perseroan mampu menyosialisasikan Kode Etik dengan baik dan komprehensif.

Sanctions and Code of Ethics Violations

The Company has a firm stance on any violation of the Code of Ethics, by imposing sanctions according to the type of violation conducted. The types of sanctions given range from reprimand, Warning Letter (SP) 1, 2 and 3, to employment termination (PHK). In 2023, the Company received no violation report of Code of Ethics. This proves the Company is able to disseminate the Code of Ethics well and comprehensively.

Kebijakan Anti Korupsi dan Gratifikasi

Tidak dapat dipungkiri bahwa tindakan korupsi ataupun gratifikasi dapat terjadi di lingkungan kerja Perseroan maupun Entitas Anak. Untuk itu, seluruh organ Xolare Grup berupaya menjaga proses bisnis yang sehat, transparan, dan bertanggung jawab, sehingga dapat terbebas dari berbagai tindakan yang melanggar hukum. Komitmen ini juga dibuktikan dengan adanya kegiatan pendidikan maupun pelatihan, serta sosialisasi terkait kebijakan anti korupsi dan gratifikasi yang dilakukan secara berkala.

Anti-Corruption and Gratification Policy

There is no doubt that the act of corruption or gratification can occur in the work environment of the Company and Subsidiaries. Therefore, all Xolare Group organs are striving to maintain a sound, transparent, and responsible business process, so they can be free from many unlawful acts. Such commitment is proven by the existing education or training activities, as well as dissemination related to anti-corruption and gratification policy that is done regularly.

Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Xolare RCR Energy No. 27 tanggal 27 Oktober 2023, Perseroan mengadakan *Management and Employee Stock Option Program* (MESOP) sebanyak 7.500.000 atau sebanyak 0,29%. Program ini akan efektif berlaku saat masa efektif pencatatan saham telah disetujui oleh Bursa Efek Indonesia. Adapun jumlah partisipan Program MESOP sebanyak 30 orang yang ditentukan oleh Direksi, dengan kriteria sebagai berikut.

1. Komisaris yang aktif terlibat dalam pengembangan bisnis Perseroan dan Entitas Anak, kecuali Komisaris Independen.
2. Direktur Perseroan dan Entitas Anak.
3. Karyawan Perseroan dan Entitas Anak dengan kriteria khusus, yaitu:
   - Memiliki masa kerja minimal 1 tahun;
   - Jabatan minimal manajer, adapun untuk karyawan di bawah level manajer dapat diusulkan dengan pertimbangan khusus dari atasan langsung dan Direktur yang membawahi;
   - Memegang posisi penting (*scarcity of skillset*), meskipun masa kerjanya belum mencapai 1 tahun (baik untuk Manajer maupun level di bawah Manajer); dan/atau

d. Mempunyai potensi dan talenta untuk berkembang sebagai pemimpin (*to grow as a strong leader*); yang aktif di Perseroan dan Entitas Anak sebelum tanggal pendistribusian hak opsi, dan tidak sedang dikenakan sanksi jabatan berdasarkan ketentuan-ketentuan yang berlaku di Perseroan dan Entitas Anak.

Share Ownership Program by Employees and/or Management

Based on the Deed of Statement of Shareholders' Resolutions of PT Xolare RCR Energy No. 27 dated October 27, 2023, the Company held a Management and Employee Stock Option Program (MESOP) of 7,500,000 or 0.29%. The program will be effective once the effective share listing period is approved by Indonesian Stock Exchange. There are 30 participants of MESOP Program, determined by the Board of Directors, with the following criteria.

1. Commissioner actively involved in developing the business of the Company and Subsidiaries, except the Independent Commissioner.
2. Director of the Company and Subsidiaries.
3. Employee of the Company and Subsidiaries with the following specific criteria, namely:
   - Minimum work period of 1 year;
   - Minimum position of manager, while for employee below the level of manager can be proposed under special consideration from the direct supervisor and supervising Director;
   - Holding a key position (scarcity of skillset), although the work period is under 1 year (both for the level of Manager or level below Manager); and/or

d. Having the potentials and talents to grow as a strong leader; active in the Company and Subsidiaries prior to the distribution date of option right, and not a subject position sanction based on the applicable provisions in the Company and Subsidiaries.

Benturan Kepentingan

Perseroan berupaya untuk menghindari benturan kepentingan yang terjadi di antara organ perusahaan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, ataupun karyawan dengan berpedoman pada kebijakan dan peraturan perundang-undangan terkait benturan kepentingan. Di tahun 2023, Perseroan belum membentuk kebijakan khusus terkait benturan kepentingan, akan tetapi melalui pengawasan Komite Audit, Perseroan berupaya memastikan dan meminimalisir terjadinya potensi benturan kepentingan antar organ perusahaan, serta mengefektifkan penerapan Kode Etik dan Nilai-Nilai Perusahaan.

Conflict of Interest

The Company is striving to avoid any conflict of interest occurring between the company organs, from the Board of Commissioners, Board of Directors, Management, or employees by referring to the policies and laws and regulations on conflict of interest. In 2023, the Company has not established a specific policy yet on conflict of interest, however, as supervised by Audit Committee, the Company seeks to ensure and minimize the potential for conflict of interest among company organs, while making effective implementation of Code of Ethics and Corporate Values.

Kebijakan *Insider Trading*

Perseroan belum membentuk kebijakan terkait *insider trading* selama tahun 2023. Namun, Perseroan dan Entitas Anak telah menerapkan kebijakan dan peraturan terkait *insider trading* yang merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 78/POJK.04/2017 tentang Transaksi Efek yang Tidak Dilarang bagi Orang Dalam dan Pasal 104 Undang-undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal.

Insider Trading Policy

The Company has not established a policy yet on insider trading throughout 2023. However, the Company and Subsidiaries have implemented insider trading related policies and regulations by referring to Financial Services Authority Regulation No. 78/POJK.04/2017 on Securities Transactions Not Prohibited for Insiders and Article 104 of Law no. 8 of 1995 on Capital Market.

Perkara Penting dan Sanksi Administrasi

Selama tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak telah menjalankan proses bisnis secara profesional, bertanggung jawab, dan memenuhi ketentuan yang berlaku. Hasilnya, tidak terdapat perkara penting yang dihadapi dan tidak adanya sanksi administrasi yang diterima oleh Perseroan, Entitas Anak, Dewan Komisaris, Direksi, manajemen, maupun karyawan.

Significant Cases and Administrative Sanctions

Throughout 2023, the Company and Subsidiaries have ran its business processes professionally, responsibly and in line with applicable regulations. As a result, there was no significant case faced and no administrative sanction received by the Company, Subsidiaries, Board of Commissioners, Directors, management or employees.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan dan Entitas Anak menerapkan sarana pelaporan bagi karyawan yang bertujuan untuk menjaga lingkungan kerja yang kondusif, aman, dan nyaman bagi seluruh karyawan. Sistem pelaporan pelanggaran tersebut dikelola dengan profesional dan transparan.

Whistleblowing System

The Company and Subsidiaries implement provide reporting facility for employees, aiming to keep a conducive, safe and comfortable work environment for all employees. The whistleblowing system is managed professionally and transparently.

Prosedur Pelaporan

Laporan terkait pelanggaran yang terjadi dapat disampaikan langsung kepada Sekretaris Perusahaan melalui kontak berikut.

Telepon : (021) 2270 2295

Faksimili : (021) 2270 2295

E-mail : corsec@xolare.co.id

Situs Web : www.xolare.co.id

Setiap pengaduan yang diterima harus disertai dengan identitas pelapor, laporan disertai bukti yang dapat dipertanggungjawabkan, serta tanpa adanya unsur menjatuhkan pihak lain atau kepentingan pribadi.

Reporting Procedure

Any violation report can be submitted directly to the Corporate Secretary through the following contacts.

Telephone : (021) 2270 2295

Facsimile : (021) 2270 2295

E-mail : corsec@xolare.co.id

Situs Web : www.xolare.co.id

Any complaint received must be completed with the reporter identity, the report must be accompanied by accountable evidence, and free of any elements of slandering other parties or personal interests.

Penanganan Pelanggaran

Penanganan pelanggaran di Perseroan dan Entitas Anak dilakukan secara bijak dan profesional, mulai dari laporan yang telah diterima oleh Sekretaris Perusahaan, kemudian diteruskan kepada Unit Audit Internal untuk diidentifikasi dan ditindaklanjuti. Jika laporan tersebut benar adanya, maka akan dilaporkan kepada Direksi untuk dianalisa dan ditindaklanjuti, serta Direksi menyampaikan laporan pelanggaran tersebut kepada Dewan Komisaris dan Komite Audit, untuk meminta pandangan terkait sanksi pelanggaran kepada pihak terlapor. Di sisi lainnya, jika laporan yang disampaikan adalah laporan palsu, maka pihak Perseroan mempunyai hak untuk menjatuhkan sanksi kepada pelapor.

Violation Handling

Violation handling in the Company and Subsidiaries is performed wisely and professionally, starting from when a report is received by Corporate Secretary and forwarded to Internal Audit Unit for identification and follow-up. If the report is proven to be true, it will be reported to Board of Directors for analysis and follow-up, and Board of Directors will further submit the violation report to Board of Commissioners and Audit Committee, for their views regarding the sanctions for violations for the reported party. On the contrary, if the report submitted is a false, the Company has the right to impose sanctions on the reporter.



Perlindungan Bagi Pelapor

Perseroan maupun Entitas Anak berkomitmen memberikan perlindungan bagi setiap pelapor dalam bentuk merahasiakan laporan yang disampaikan, merahasiakan identitas pelapor, serta memberikan perlindungan terhadap pelapor dan keluarganya dari tindakan intimidasi. Perseroan juga memastikan pihak yang menangani laporan tersebut tidak membocorkan identitas ataupun laporan pelanggaran kepada siapapun, kecuali pihak atau divisi kerja yang terlibat dalam menangani laporan tersebut. Perlindungan tersebut diberikan untuk memberikan rasa aman dan memotivasi para karyawan dalam mengungkapkan setiap pelanggaran yang terjadi di lingkungan kerja.

Whistleblower Protection

The Company and its Subsidiaries are committed to provide protection for the whistleblower by keeping the submitted report confidential, keeping the identity of the whistleblower confidential, and provide protection for the whistleblower and his/her family from any form of intimidation. The Company also ensures the party handling the report is not disclosing the identity or the violation report to anyone, other than the party or work division involved in handling the report. The protection is provided to give a sense of security and to motivate employees in disclosing any violation occurring in the work environment.

Sanksi dan Laporan Pelanggaran

Sanksi yang ditetapkan oleh Perseroan atas pelanggaran yang terjadi disesuaikan dengan jenis pelanggaran, mulai dari teguran, Surat Peringatan 1, 2, dan 3, PHK, serta dilaporkan kepada pihak berwajib. Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan pelanggaran, baik yang dilakukan organ utama Perseroan dan Entitas Anak, maupun karyawan.

Sanction and Violation Report

Sanction imposed by the Company for the occurring violation will follow the type of violation, from reprimand, Warning Letter 1, 2, dan 3, PHK, as well as further report to the authority. Throughout 2023, the Company received no violation report, both conducted by main organ of the Company and Subsidiaries, or employee.

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEBERLANJUTAN 2023 PT XOLARE RCR ENERGY TBK

STATEMENT LETTERS OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS ON RESPONSIBILITY FOR THE 2023 SUSTAINABILITY REPORT OF PT XOLARE RCR ENERGY TBK.

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Xolare RCR Energy Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, confirm that the Annual Report of PT Xolare RCR Energy Tbk for the year 2023 comprehensively includes all relevant information, and we bear full responsibility for ensuring the accuracy of the Company's Annual Report contents.

This statement was made with actual.

Jakarta, 13 Mei/*May* 2024

Dewan Komisaris
Board Of Commissioners

Komisaris Utama / *President Commissioner*

Winardi Sani

Komisaris / *Commissioner*

Achmad Alwi

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

Ramdani Eka Saputra

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEBERLANJUTAN 2023 PT XOLARE RCR ENERGY TBK

STATEMENT LETTERS OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTOR ON RESPONSIBILITY FOR THE 2023 SUSTAINABILITY REPORT OF PT XOLARE RCR ENERGY TBK.

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Xolare RCR Energy Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We, the undersigned, confirm that the Annual Report of PT Xolare RCR Energy Tbk for the year 2023 comprehensively includes all relevant information, and we bear full responsibility for ensuring the accuracy of the Company's Annual Report contents.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with actual.

Jakarta, 13 Mei/*May* 2024

Direksi
Board Of Director

Direksi Utama / *President Director*

Mochamad Bhadaiwi

Direksi/ *Director*

Imam Buchairi

Direksi/ *Director*

Elvis Subiantoro

Direksi/ Director

Hasnan Riswandi



LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report

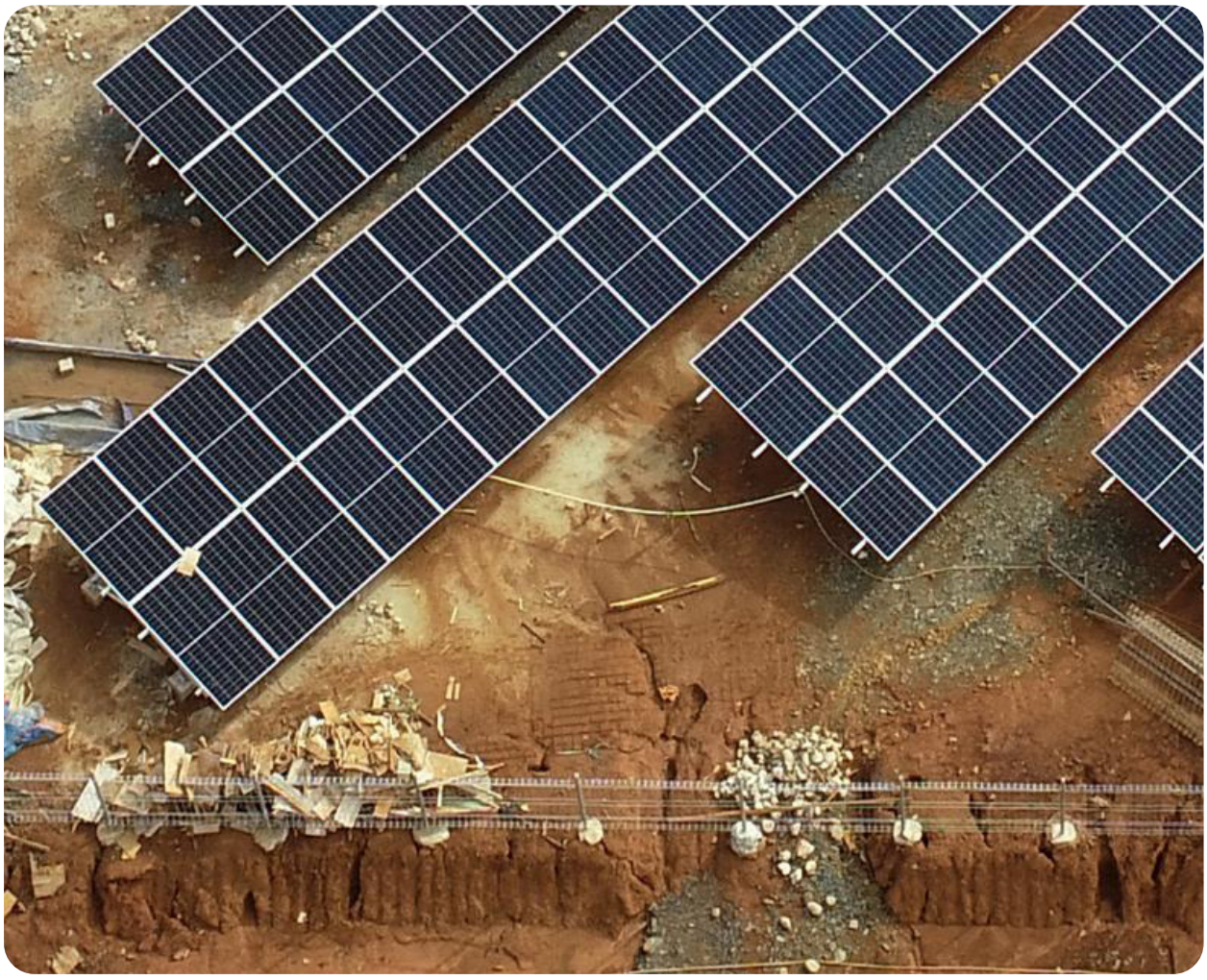


01

Strategi Keberlanjutan POJK.51-A1
Sustainability Strategy

Perseroan memandang keberlanjutan sebagai pilar penting untuk menjamin pertumbuhan bisnis yang berkesinambungan. Untuk itu, Perseroan telah menyusun strategi keberlanjutan yang komprehensif dan terintegrasi dengan rencana bisnis jangka panjang. Pada aspek ekonomi, Perseroan dan Entitas Anak berupaya untuk memaksimalkan pendapatan dan menjaga operasional yang efisien. Aspek sosial, Perseroan menerapkan inisiatif-insiatif yang terarah sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan internal maupun eksternal, serta menerapkan inisiatif keberlanjutan lingkungan hidup yang selaras dengan tujuan dan maksud Perseroan.

The Company views sustainability as an important pillar in ensuring a sustainable business growth. Therefore, the Company has developed a comprehensive sustainability strategy and integrated it with its long-term business plans. In the economic aspect, Company and Subsidiaries strive to maximize income and maintain efficient operations. In the social aspects, the Company is implementing targeted initiatives in line with the needs of internal and external stakeholders, as well as implementing environmental sustainability initiatives that are align with the Company's purposes and objectives.



02
Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan
Sustainability Strategy

Aspek Ekonomi POJK.51-B1

Economic Aspect POJK.51-B1

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Pendapatan	83.238	90.809	94.589	Revenue
Laba komprehensif periode/tahun berjalan	5.969	24.452	15.874	Comprehensive profit for the period/ year
Jumlah Aset	107.522	93.637	92.939	Total Assets
Jumlah Liabilitas	31.818	23.882	39.647	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	75.703	69.755	53.292	Total Equity

Kegiatan usaha Perseroan adalah Perdagangan Aspal dan Jasa Konstruksi, serta Industri Pengolahan Aspal dan Jasa Konstruksi melalui Entitas Anak. Pada kegiatan operasional ini melibatkan tenaga lokal, yaitu warga yang berada di sekitar lokasi usaha serta tenaga dari luar daerah yang seluruhnya adalah warga negara Indonesia.

The Company's business activities are Asphalt Trading and Construction Services, as well as Asphalt Processing and Construction Services Industry through Subsidiaries. These operational activities are involving local workforce, namely local communities surrounding the business location and outsider personnel, all are Indonesian.

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Aspal	62.777	66.283	65.515	Asphalt
Konstruksi	20.461	24.526	29.074	Construction

Aspek Lingkungan POJK.51-B2

Environmental Aspect POJK.51-B2

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	Satuan	2023	2022	2021	Description
Pengelolaan Energi Energy Management					
Listrik	KwH	342.129,09	336.426,89	176.888,17	Electricity
Bahan Bakar Minyak (BBM)	Liter	112.015,00	106.525,00	55.470,00	Fuel Oil (BBM)

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	Satuan	2023	2022	2021	Description
		Penggunaan Air Energy Management			
Air PDAM	m^3	739,78	422,67	84,00	Piped Water (PDAM)
Air Tanah	m^3	1.583,97	1.213,08	2.351,50	Ground Water
		Pengelolaan Limbah Waste Management			
Limbah Padat	m^3	0,48	0,48	0,32	Solid Waste
Limbah Cair	m^3	63,74	124,22	132,40	Liquid Waste
Limbah Berbahaya dan Beracun (B3)	Kg	75,00	80,00	67,00	Hazardous Toxic Waste (B3)

Aspek Sosial POJK.51-B3

Social Aspect POJK.51-B3

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	Satuan	2023	2022	2021	Description
		Pengelolaan Karyawan Employee Management			
Jumlah Tenaga Kerja	Orang People	92	69	10	Total Workforce
Tenaga Kerja Wanita	Orang People	10	9	2	Total Female Workforce
Tenaga Kerja Lokal	%	100	100	100	Total Local Workforce
Peserta Pengembangan Kompetensi	Orang People	16	1	1	Competency Development Participants
Kecelakaan Kerja	Kejadian Fatal Fatal Incident	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Work Accidents
		Pengembangan Masyarakat Community Development			
Kegiatan Sosial Pengembangan Masyarakat	Program	9	9	3	Social Activities Community Development
	Rp	55.742.000	26.313.000	7.300.000	

Seperti halnya bidang usaha lainnya, Perseroan yang bergerak dalam bidang perdagangan aspal dan jasa konstruksi, serta industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi, tentu ada dampak positif dan negatif pada lingkungan sosial masyarakat. Perseroan berupaya mengurangi dampak negatif dan meningkatkan dampak positif kepada lingkungan sosial melalui peran aktif dalam kegiatan sosial kemasyarakatan.

As in other business sectors, the Company engages in asphalt trading and construction services sector, as well as asphalt processing and construction services industry, will present both positive and negative impacts on society's social environment. The Company strives to reduce negative impacts and increase positive impacts on social environment by playing an active role in social activities.

03
Profil Perusahaan
Company Profile

Visi, Misi dan Nilai-Nilai Perusahaan POJK51-C1

Vision, Mission, and Corporate Values POJK51-C1

Visi
Vision

Menjadi grup perusahaan yang unggul melalui bisnis bitumen dan konstruksi, dan ramah lingkungan untuk masa depan yang lebih baik.

Becoming a superior company group through bitumen and construction business, and environmentally friendly for the future better.

Misi
Mission

1. Mengutamakan pertumbuhan yang berkesinambungan, berkualitas dan berwawasan lingkungan.
2. Mengutamakan mutu, keselamatan kerja dan keandalan pelayanan untuk kepuasan pelanggan dan mitra kerja.
3. Menciptakan peluang dan nilai tambah bagi *stakeholder* melalui inovasi dan teknologi.
4. Membangun sumber daya manusia yang beretika bisnis untuk berprestasi, berkreasi dan tumbuh bersama.

1. *Prioritize sustainable, quality and environmentally friendly growth.*
2. *Prioritize quality, work safety and service reliability for customer and work partner satisfaction.*
3. *Creating opportunities and added value for stakeholders through innovation and technology.*
4. *Building human resources with business ethics to achieve, be creative and grow together.*

Nilai-Nilai Perusahaan

Company Values

01

Integritas
Integrity

Bersikap jujur, menjunjung tinggi etika dan moral. / *Be honest, upholding ethics and moral.*

02

Kesetaraan
Equality

Bersikap terbuka dan bermartabat, / *Be open and dignified.*

03

Motivasi
Motivation

Kesungguhan akan pekerjaan untuk mencapai hasil yang terbaik. / *Be solemn on work to get the best results.*

04

Etika Bisnis
Business Ethics

Prinsip tata usaha yang baik, kami mengaplikasikan etika bisnis yang seharusnya dalam setiap usaha kami. / *The principles of good business, we apply proper business ethics in all of our business.*

05

Komitmen
Commitment

Dapat diandalkan dan bertanggung jawab, teguh dalam memenuhi tugas dan mampu bekerja sama untuk tujuan. / *Reliable and responsible, persistent in fulfilling duties and able to collaborate for goals.*

06

Kualitas
Quality

Kami memastikan seluruh sistem yang kami jalankan sesuai dengan standar kualitas yang telah diterapkan. / *We ensure that all systems that we run are in accordance with the quality standards that have been applied*

07

Disiplin
Discipline

Teguh dan konsisten terhadap tujuan, strategi, dan kebijakan. / *Persistent and consistent on goals, strategies and policies.*

08

Keselamatan
Safety

Standar regulasi keselamatan yang diterapkan kepada seluruh pekerja tanpa terkecuali. / *Safety regulatory standards are applied to all workers without exception.*

09

Kesehatan
Health

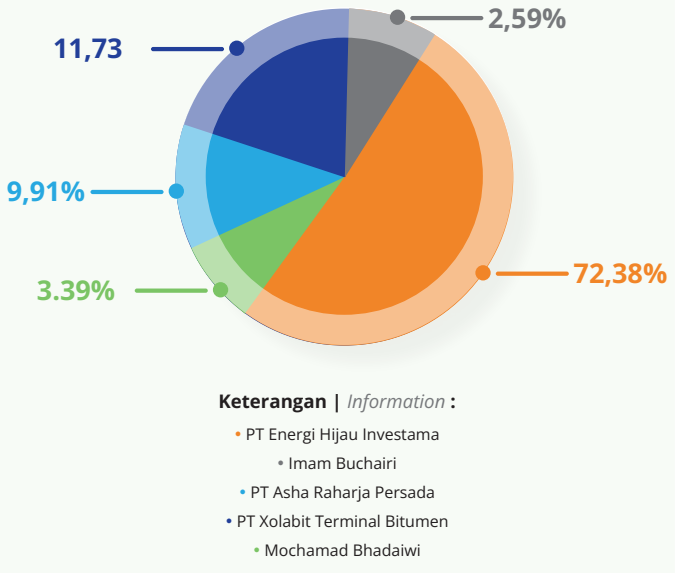
Pekerja yang sehat menciptakan individu produktif, Perseroan memperhatikan kebutuhan dan keadaan setiap pekerja, sama halnya dengan kualitas yang dihasilkan. / *Healthy workers create productive individuals, we pay attention to the needs and circumstances of each worker, as well as the quality of the product.*

Identitas Perusahaan POJK51-C2

Company Identity POJK51-C2

Nama Perusahaan *Company Name*	**PT Xolare RCR Energy Tbk**
Tanggal Pendirian *Date of Establishment*	18 Desember 2014 *December 18, 2014*
Status Perusahaan *Company Status*	Perusahaan Tertutup[1)] *Private Company*
Bidang Usaha *Business fields*	Perdagangan aspal dan jasa konstruksi, serta industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi. / *Asphalt trading and construction services sector, as well as asphalt processing and construction services.*
Dasar Hukum *Legal Basis*	Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT RCR Energy Indonesia No. 213 tanggal 18 Desember 2014, Dibuat di hadapan Humberg Lie, SH, SE, MKn, Notaris di Jakarta Utara, yang telah memperoleh Pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0001462.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 14 Januari 2015 dan Telah Terdaftar Dalam Daftar Perseroan di bawah No. AHU-0003542.AH.01.11.Tahun 2015 tanggal 14 Januari 2015. / *Deed of Establishment of Limited Liability Company PT RCR Energy Indonesia No. 213 dated December 18, 2014, Made before Humberg Lie, SH, SE, MKn, Notary in North Jakarta, which has been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0001462.AH.01.01.Tahun 2015 dated January 14, 2015 and registered in Company Register No. AHU-0003542. AH.01.11.Tahun 2015 dated January 14, 2015.*
Dasar Perubahan Nama *Basis for Name Change*	Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham Luar Biasa PT RCR Energy Indonesia No. 16 tanggal 19 April 2022, Dibuat di Hadapan Kokoh Henry, SH, MKn, Notaris di Jakarta Timur, yang telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0028268.AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 19 April 2022 dan telah terdaftar dalam Daftar Perseroan di bawah No. AHU-0077587.AH.01.11 Tahun 2022 tanggal 19 April 2022./ *Deed of Statement of Extraordinary Shareholders' Resolutions of PT RCR Energy Indonesia No. 16 dated April 19, 2022, Made before Kokoh Henry, SH, MKn, Notary in East Jakarta, which has been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-0028268.AH.01.02.Tahun 2022 on April 19 2022 and registered in Company Register No. AHU-0077587.AH.01.11 of 2022 dated April 19, 2022.*

Alamat *Address*	Gedung Plaza Simatupang Lt. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang Kebayoran Lama Jakarta Selatan 12310
Media Informasi *Information Media*	Telepon / *Phone* : (021) 2270 2295 Faksimili / *Fax* : (021) 2270 2295 *E-mail* : corsec@xolare.co.id Situs Web : www.xolare.co.id
Jumlah Karyawan *Number of employees*	92 karyawan. *92 employees.*
Modal Dasar *Authorized capital*	Rp210.000.000.000
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh *Issued and fully deposited capital*	Rp52.500.000.000
Kepemilikan Saham *Shareholding*	• PT Energi Hijau Investama : 72,38% • Imam Buchairi : 2,59% • PT Asha Raharja Persada : 9,91% • PT Xolabit Terminal Bitumen : 11,73% • Mochamad Bhadaiwi : 3,39%
Kode Saham (SOLA) *Stock code (SOLA)*	



[1] Efektif menjadi Perusahaan Terbuka sesuai dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 27 tanggal 27 Oktober 2023.

[1] Effectively as Public Company in line with Deed of Statement of Shareholders' Resolutions No. 27 dated 27 October 2023.

Skala Usaha POJK51-C3

Business Scale POJK51-C3

Total Aset, Liabilitas dan Ekuitas

Total Assets, Liabilities and Equity

dalam jutaan Rupiah | in million rupiah

Uraian	2023	2022	2021	Description
Jumlah Aset	107.521	93.637	92.939	Total Assets
Jumlah Liabilitas	31.818	23.882	39.647	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	75.703	69.755	53.292	Total Equities

Jumlah karyawan

Total Employees

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status

Employee Composition by Status

Uraian *Description*	2023				2022			
	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%
Tetap / *Permanent*	4	27	31	33,70	4	15	19	27,54
Tidak Tetap / *Non-Permanent*	11	50	61	66,30	2	48	50	72,46
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Aktivitas Utama

Employee Composition by Main Activities

Uraian *Description*	2023				2022			
	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%
Administrasi dan Umum/ *Admin & GA*	3	3	6	6,52	2	2	4	5,80
Akuntansi/Keuangan / *Accounting/ Finance*	1	5	6	6,52	2	4	6	8,70
HSE/QC / *HSE/QC*	2	2	4	4,35	-	3	3	4,35
Audit/Corpsec / *Audit/Corpsec*	2	3	5	5,43	-	3	3	4,35
Teknisi / *Technician*	1	2	3	3,26	-	2	2	2,90
Pemasaran / *Marketing*	2	3	5	5,43	-	3	3	4,35
Operasional / *Operations*	2	7	9	9,78	1	4	5	7,25
Operator/Produksi / *Operator/Production*	1	9	10	10,87	-	9	9	13,04
Helper / Helper	1	43	44	47,83	1	33	34	49,28
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Lokasi — Employee Composition by Location

Uraian *Description*	2023				2022			
	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%
Jakarta / *Jakarta*	10	8	18	19,57	5	8	13	18,84
Luar Jakarta / *Outside Jakarta*	5	0	5	5,43	1	-	1	1,45
Demak / *Demak*	-	36	36	39,13	-	30	30	43,48
Muara Enim / *Muara Enim*	-	33	33	35,87	-	25	25	36,23
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jabatan — Employee Composition by Positions

Uraian *Description*	2023				2022			
	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%	Perseroan *Company*	Entitas Anak *Child entity*	Jumlah *Total*	%
Manajer / *Manager*	7	4	11	11,96	1	2	3	4,35
Supervisor / *Supervisor*	-	3	3	3,26	-	3	3	4,35
Staff / *Staff*	7	32	39	42,39	4	34	38	55,07
Non-Staff / *Non-Staff*	1	38	39	42,39	1	24	25	36,23
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Pendidikan — Employee Composition by Education

Uraian Description	2023				2022			
	Perseroan Company	Entitas Anak Child entity	Jumlah Total	%	Perseroan Company	Entitas Anak Child entity	Jumlah Total	%
SD / *Elementary Sch.*	-	12	12	13,04	-	12	12	17,39
SMP / *Junior High Sch.*	-	10	10	10,87	-	13	13	18,84
SMA/SMK / *Senior/Vocational*	2	35	37	40,22	2	20	22	31,88
D3 / *Diploma*	1	2	3	3,26	1	2	3	4,35
S1 / *Bachelor*	11	16	27	29,35	2	15	17	24,64
S2 / *Master*	1	2	3	3,26	1	1	2	2,90
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia — Employee Composition by Age

Uraian / Description	2023				2022			
	Perseroan / Company	Entitas Anak / Child entity	Jumlah / Total	%	Perseroan / Company	Entitas Anak / Child entity	Jumlah / Total	%
19-30 tahun / *years old*	3	27	30	32,61	1	28	29	42,03
31-35 tahun / *years old*	2	8	10	10,87	2	9	11	15,94
36-40 tahun / *years old*	1	15	16	17,39	2	11	13	18,84
41-45 tahun / *years old*	2	16	18	19,57	-	7	7	10,14
46-50 tahun / *years old*	3	4	7	7,61	-	3	3	4,35
>50 tahun / *years old*	4	7	11	11,96	1	5	6	8,70
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin — Employee Composition by Gender

Uraian / Description	2023				2022			
	Perseroan / Company	Entitas Anak / Child entity	Jumlah / Total	%	Perseroan / Company	Entitas Anak / Child entity	Jumlah / Total	%
Pria / *Men*	11	71	82	89,13	3	57	60	86,96
Wanita / *Women*	4	6	10	10,87	3	6	9	13,04
Jumlah / *Total*	**15**	**77**	**92**	**100,00**	**6**	**63**	**69**	**100,00**

Nama Pemegang Saham dan Persentase Kepemilikan Saham POJK51-C3 — Shareholders Name and Share Ownership Percentage POJK51-C3

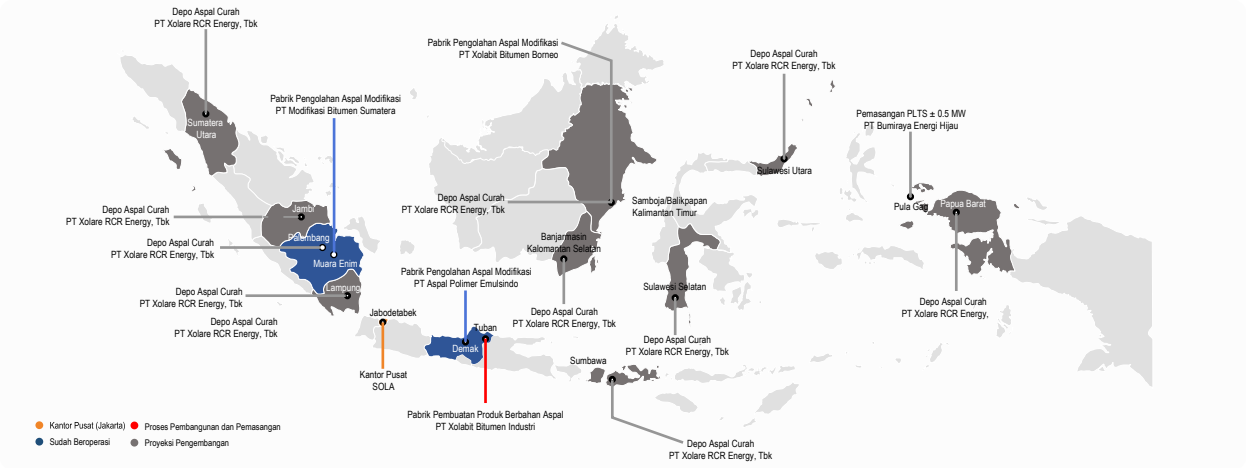
Uraian / Description	Kepemilikan Tahun 2023 / Ownership in 2023			Kepemilikan Tahun 2022 / Ownership in 2022		
	Jumlah Saham / Total Share	Jumlah Nilai Nominal / Total Nominal Value (Rp)	(%)	Jumlah Saham / Total Share	Jumlah Nilai Nominal / Total Nominal Value (Rp)	(%)
Kepemilikan Saham > 5% / Share Ownership >5%						
PT Energi Hijau Investama	1.900.000.000	38.000.000.000	72,38	7.600.000.000	38.000.000.000	72,38
PT Asha Raharja Persada	260.208.250	5.204.165.000	9,91	1.040.833.000	5.204.165.000	9,91
PT Xolabit Terminal Bitumen	307.870.750	6.157.415.000	11,73	1.231.483.000	6.157.415.000	11,73
Kepemilikan Saham > 5% / Share Ownership >5%						
Imam Buchairi	67.912.500	1.358.250.000	2,59	271.650.000	1.358.250.000	2,59
Mochamad Bhadaiwi	89.008.500	1.780.170.000	3,39	356.034.000	1.780.170.000	3,39
Elvis Subiantoro	-	-	-	-	-	-
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor / Total Issued and Paid-Up Capital	**2.625.000.000**	**52.500.000.000**	**100,00**	**23.044.400.000**	**115.222.000.000**	**100,00**

Wilayah operasional

Perseroan berkantor pusat di Jakarta, Gedung Plaza Simatupang Lt. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12310. Sedangkan untuk entitas anak usaha, BEH berlokasi di Jakarta, ABI berlokasi di Demak, APE berlokasi di Demak,, MBS berlokasi di Muara Enim, XBI berlokasi di Jakarta, dan XBB berlokasi di Kutai, Kertanegara.

Operational area

The Company's Head Office is located at Jakarta, Gedung Plaza Simatupang Lt. 6 Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama, South Jakarta, DKI Jakarta 12310. While the subsidiaries, BEH is located at Jakarta, ABI located at Demak, APE located at Demak, MBS located at Muara Enim, XBI located at Jakarta, and XBB located at Kutai, Kertanegara.



Produk dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan POJK51-C4

Perseroan menjalankan usaha bidang perdagangan aspal dan jasa konstruksi, serta industri pengolahan aspal dan jasa konstruksi melalui Entitas Anak. Berikut informasi kapasitas produksi entitas anak usaha Perseroan.

Products and Business Activities Conducted POJK51-C4

The Company is running a business in the asphalt trading and construction services sector, as well as asphalt processing and construction services industry, through subsidiaries. Following is the information on production capacity of Company's subsidiaries.

dalam Ton | in Tons

Uraian	2023	2022	2021	Description
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi APE *Production Capacity of Modified Asphalt Processing Plant APE*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.000	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	5.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	2.000	Emulsion Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Asphaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	600	600	400	Coldmix
Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi MBS *Production Capacity of Modified Asphalt Processing Plant MBS*				
Aspal Karet	3.500	3.500	3.500	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	6.000	6.000	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	3.000	200	Emulsion Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	300	200	Asphaltic Plug & Joint Sealant

dalam Ton | in Tons

Uraian	2023	2022	2021	Description
Waterproofing	300	300	200	Waterproofing
Coldmix	300	300	-	Coldmix
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBB *Production Capacity Plan of Modified Asphalt Processing Plant XBB*				
Aspal Karet	5.000	-	-	Rubber Asphalt
Aspal Polimer	6.000	-	-	Polymer Asphalt
Aspal Emulsi	3.000	-	-	Emulsion Asphalt
Aspaltic Plug & Joint Sealant	300	-	-	Asphaltic Plug & Joint Sealant
Waterproofing	300	-	-	Waterproofing
Coldmix	300	-	-	Coldmix
Rencana Kapasitas Produksi Pabrik Pengolahan Aspal Modifikasi XBI *Production Capacity Plan of Modified Asphalt Processing Plant XBI*				
Aspal Membrane (Roll)	50.000	-	-	Membrane Asphalt (Roll)
Waterproofing (Pail)	15.000	-	-	WaterProofing (Pail)
Cat Aspal dan Protective Coating (Tin Cans)	15.000	-	-	Asphalt Paint nad Protective Coating (Tin Cans)
Kemasan Drum Aspal (Drum)	50.000	-	-	Asphalt Drum Packaging (Drum)

Keanggotaan Asosiasi

Asosiasi Energi Surya Indonesia (AESI)
Indonesia Solar Energy Association (AESI)

Skala / Scale

Nasional/*National*

Keanggotaan / Membership

Anggota / *Member*

Masyarakat Energi Terbarukan (METI)
Renewable Energi Society (METI)

Skala / Scale

Nasional/*National*

Keanggotaan / Membership

Anggota / *Member*

Association Membership

Perubahan yang Bersifat Signifikan POJK51-C6

Pada tahun 2023, Perseroan mengubah nama dari PT RCR Energy Indonesia menjadi PT Xolare RCR Energy Tbk.

Significant Changes POJK51-C6

In 2023, the Company changed its name from PT RCR Energy Indonesia to PT Xolare RCR Energy Tbk.

04

Penjelasan Direksi POJK51-D1
Message From Board Of Directors

Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang Terhormat,

Inisiatif keberlanjutan menjadi satu-kesatuan yang tidak terpisahkan dari aktivitas bisnis Perseroan sebagai bentuk komitmen menjaga keseimbangan antara aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup. Selama tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak telah berusaha untuk menyempurnakan penerapan inisiatif keberlanjutan, yang kami paparkan sebagai berikut.

Respected Shareholders and stakeholders,

Sustainability initiative is integral part of Company's business activities, to showcase our commitment in maintaining the balance between economic aspect, social aspect and environmental aspect. Throughout 2023, the Company and Subsidiaries have strived to refine the implementation of sustainability initiative, which we will describe below.

Komitmen Keberlanjutan

Dalam upaya menjaga keberlangsungan bisnis, Direksi beserta organ pendukung berupaya untuk menciptakan inisiatif, ide, serta gagasan yang efektif dan berdampak dalam jangka panjang untuk menyeimbangkan aspek ekonomi, aspek sosial, dan aspek lingkungan hidup guna mendukung masa depan yang sejahtera dan lestari. Kami juga menyadari bahwa aktivitas bisnis yang dijalankan memiliki dampak yang signifikan terhadap lingkungan hidup, untuk itu kami sangat menjaga bahan baku yang digunakan merupakan material yang baik dan ramah lingkungan, melalui pengembangan teknologi dan inovasi di laboratorium Perseroan dan Entitas Anak dengan efektif.

Sustainability Commitment

In a bid to maintain business continuity, the Board of Directors and its supporting organs are seeking ways to come up with initiatives, ideas and thoughts that are effective and having long-term impact to balance between economic aspect, social aspect and environmental aspect to support a prosperous and sustainable future. We also realize that the business activities we conducted generate significant impact on the environment, therefore, we strictly ensure that the raw materials used are good as well as environmentally friendly materials, by having an effective development of technology and innovation in the Company's and Subsidiaries' laboratories.

Tantangan Dalam Menerapkan Keberlanjutan

Perseroan maupun Entitas Anak menghadapi berbagai tantangan, baik dari sisi internal maupun eksternal. Dari sisi internal, Perseroan belum maksimal dalam mengintegrasikan faktor-faktor keberlanjutan ke dalam proses pengambilan keputusan investasi dan alokasi modal secara efektif. Hal ini membutuhkan perubahan mindset dan pendekatan yang signifikan dalam menilai proyek-proyek investasi, terutama dengan menyelaraskan pada aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup. Selain itu, masih terbatasnya pemahaman organ perusahaan dalam penerapan batasan inisiatif-inisiatif yang menjadi topik material dalam keberlanjutan.

Challenges in Sustainability Implementation

The Company and Subsidiaries are met with various challenges, both from internal and external. From internal perspective, the Company has not optimally and effectively integrated the sustainability factors in the investment decision making process and capital allocation. It requires significant change of mindset and approach to assess investment project, especially with the alignment of economic, social and environmental aspects. In addition, there are still limited understanding from the company organs in implementing the limitation of initiatives that are stated as material topics in sustainability.

Sementara, dari sisi eksternal, Perseroan maupun Entitas Anak harus selalu mengikuti perkembangan pasar modal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, karena dapat mempengaruhi proses bisnis yang dijalankan, seperti harga bahan baku, harga jual aspal di dalam negeri, serta proses pemasaran.

As from external perspective, the Company and its Subsidiaries must constantly follow capital market developments and applicable laws and regulations, as they can affect the business processes conducted, such as raw material price, domestic selling price of asphalt, as well as the marketing process.

Respon Terhadap Tantangan

Untuk menghadapi berbagai tantangan yang terjadi, Perseroan dan Entitas Anak memberikan kebebasan yang setara kepada Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, dan karyawan untuk mengikuti berbagai kegiatan pengembangan kompetensi terkait keberlanjutan, baik yang diadakan secara internal maupun eksternal. Kami juga terus meningkatkan sosialisasi budaya keberlanjutan di lingkungan internal Perseroan dan Entitas Anak melalui berbagai kegiatan bersama, rapat koordinasi, atau rapat masing-masing divisi.

Responding to Challenges

In facing the occurring various challenges, the Company and Subsidiaries gave equal freedom to the Board of Commissioners, Board of Directors, Management and employees to participate in various competency development activities on sustainability, both held internally or externally. We also keep on disseminating the sustainability culture in the internal environment of the Company and Subsidiaries via diverse joint activities, coordination meetings, or each divisional meetings.

Strategi Keberlanjutan

Sebagai upaya menjaga performa bisnis di masa depan, Direksi melanjutkan strategi usaha yang telah ditetapkan sebelumnya, yaitu menjaga kualitas hasil produksi; meningkatkan layanan purna jual; melakukan pengembangan dan inovasi; melakukan *quality control and assurance*; menerapkan promosi efektif; memberikan dukungan sistem logistik untuk pelanggan; serta menerapkan manajemen bisnis yang baik. Direksi juga memastikan kegiatan promosi terus berjalan dengan efektif, baik secara langsung ataupun melalui media komunikasi yang telah ditentukan oleh Tim Pemasaran.

Sustainability Strategy

In an effort of maintaining its future business performance, the Board of Directors continues the established business strategy previously set, namely maintain quality of production results; improve after-sales service; conduct development and innovation; conduct quality control and assurance; implement effective promotion; provide logistics system support for customers; as well as implement sound business management. The Board of Directors also ensures the promotional activities continues effectively, both directly or via the communication media selected by the Marketing Team.

Pencapaian Kinerja

Aspek Ekonomi

Di tahun 2023, Perseroan berhasil mencatatkan pendapatan sebesar Rp83,24 miliar, menurun sebesar 8,34% dibandingkan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp90,81 miliar. Pendapatan tersebut diperoleh dari aspal dan konstruksi masing-masing sebesar Rp62,78 miliar dan Rp20,46 miliar. Laba operasi tercatat sebesar Rp7,24 miliar, menurun sebesar 72,82% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp44,14 miliar. Sedangkan laba periode/tahun berjalan tercatat sebesar Rp5,97 miliar, menurun sebesar 73,62% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp22,63 miliar.

Performance Achievement

Economic Aspect

In 2023, the Company managed to record Rp83.24 billion of revenue, an decrease of 8,34% compared to Rp90.81 billion recorded in 2022. The revenue was obtained from asphalt and construction for Rp62.78 billion and Rp20.46 billion respectively. Operating profit was recorded at Rp7.24 billion, an decrease of 72.82% compared Rp44.14 billion recorded in the previous year. Meanwhile, profit for the period/year was recorded at Rp5.97 billion, an decrease by 73.62% compared to Rp22.63 billion recorded in the previous year.

Aspek Sosial

Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk menjaga pengelolaan sumber daya manusia (SDM) yang unggul, efektif, dan berkelanjutan melalui inisiatif-inisiatif yang sistematis dan bertanggung jawab, seperti menjaga kesetaraan kesempatan bekerja, memastikan tenaga kerja dan tenaga kerja paksa, menjaga komposisi karyawan yang proporsional, menyediakan pengembangan kompetensi SDM, menerapkan remunerasi yang objektif, serta memastikan lingkungan kerja yang aman dan kondusif melalui pemenuhan sarana dan prasarana kesehatan dan keselamatan kerja.

Kami juga berkomitmen untuk menjaga kepercayaan pelanggan dengan memastikan informasi terkait layanan dan produk tersampaikan dengan baik kepada pelanggan, menjaga kesehatan dan keselamatan pelanggan ketika berkunjung di lingkungan perkantoran Perseroan maupun di pabrik, memastikan menjaga keamanan data pelanggan, serta melakukan inovasi dan pengembangan produk secara berkelanjutan.

Di sisi lainnya, Perseroan dan Entitas Anak memastikan inisiatif kepada masyarakat sekitar dan mitra usaha tetap berlanjut dengan baik sesuai dengan kebutuhan masing-masing pemangku kepentingan, serta dievaluasi secara berkala oleh Dewan Komisaris maupun Direksi. Adapun keluhan atas inisiatif yang disampaikan oleh karyawan, pelanggan, mitra usaha, maupun masyarakat akan diterima dan ditindaklanjuti dengan resposif dan bertanggungjawab.

Social Aspect

The Company and Subsidiaries are committed to maintain superior, effective and sustainable human resources (HR) management through the implementation of systematic and responsible initiatives, such as maintaining equal employment opportunities, ensuring labor and forced labor, maintaining proportional employee composition, providing HR competency development, applying objective remuneration, as well as ensuring safe and conducive work environment by fulfilling the occupational health and safety facilities and infrastructure.

We also committed to maintain customer trust by ensuring that information about our services and products is properly delivered to the customers, maintaining customer health and safety when visiting the Company's offices and factories, ensuring the security of customer data, and keep on pushing for continuous product innovation and development.

On the contrary, the Company and Subsidiaries ensure that initiatives for surrounding communities and business partners continue well following the needs of each stakeholder, and regularly evaluated periodically by the Board of Commissioners and Board of Directors. Complaints on the initiatives submitted by employee, customer, business partner and community will be received and followed up responsively and responsibly.

Peluang Usaha Keberlanjutan

Direksi optimis dapat meraih peluang usaha yang lebih baik di tahun-tahun berikutnya, didukung dengan kondisi ekonomi Indonesia yang tumbuh kuat sepanjang tahun 2023 yang mencapai 5,05%. Sikap optimis ini juga didorong dengan adanya proyeksi pertumbuhan ekonomi di tahun depan, dengan proyeksi sebesar 4,7%-5,5% didukung oleh permintaan domestik, berlanjutnya pertumbuhan konsumsi, termasuk dampak positif penyelenggaraan pemilu, serta peningkatan investasi khususnya bangunan sejalan dengan berlanjutnya pembangunan Proyek Strategis Nasional (PSN) termasuk Ibu Kota Nusantara (IKN). Menyambut peluang tersebut, Direksi beserta organ pendukung berupaya memaksimalkan penerapan strategi usaha, serta konsisten melakukan inovasi dan pengembangan produk aspal dengan memperhatikan kualitas dan bahan baku yang ramah lingkungan.

Sustainability Business Opportunities

The Board of Directors is optimistic to achieve better business opportunities in coming years, supported by Indonesia's economic conditions that grew strongly throughout 2023, reaching 5.05%. This optimistic attitude is also driven by next year projected economic growth, with a projection of 4.7%-5.5% backed by domestic demand, continued consumption growth, including the positive impact of the implementation of general election, and increased investment, especially for buildings with the continued development of National Strategic Projects (PSN) includes Nusantara Capital City (IKN). Embracing the opportunity, the Board of Directors and its supporting organs strive to maximize the implementation of business strategies, and consistently innovate and develop asphalt products while considering the quality and environmentally friendly raw materials.

Penutup

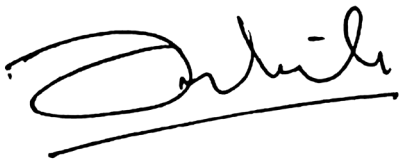
Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas nasihat dan saran yang diberikan dalam penerapan inisiatif keberlanjutan selama tahun 2023. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada karyawan serta pemangku kepentingan lainnya, atas doa dan dukungannya. Kami senantiasa mengupayakan pertumbuhan berkelanjutan yang maksimal dalam setiap aspek Perseroan, sehingga dapat memberikan kontribusi kepada seluruh pemangku kepentingan.

Closing

The Board of Directors would like to express its gratitude to Board of Commissioners for advices and suggestions provided in the sustainability initiatives implementation throughout 2023. We also would like to thank the employees and other stakeholders for their prayers and support. We constantly strive for maximum sustainable growth in each aspect of the Company, so it can enable us to contribute to all stakeholders.

Atas Nama Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

Jakarta, 13 Mei/May 2024



Mochamad Bhadaiwi

Direktur Utama / President Director

05
Tata Kelola Berkelanjutan
Sustainability Performance

Komitmen Penerapan Tata Kelola Berkelanjutan POJK51-E1

Dewan Komisaris dan Direksi berkomitmen menjalankan tugas berdasarkan Peraturan yang berlaku sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik serta Anggaran Dasar Perseroan dan Anggaran Dasar Perseroan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Tata kelola perusahaan yang baik merupakan salah satu pilar penting dalam strategi keberlanjutan. Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab, independen, dan adil dalam setiap kegiatan operasional dan pengambilan keputusan. Komitmen ini menjadi landasan bagi Perseroan untuk tumbuh secara berkelanjutan dan menciptakan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

Selain itu, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan manajemen risiko yang komprehensif dengan mempertimbangkan faktor-faktor keberlanjutan. Perseroan secara berkala melakukan identifikasi, evaluasi, dan mitigasi terhadap risiko-risiko ekonomi, sosial, dan lingkungan yang dapat memengaruhi keberlangsungan usaha. Melalui penerapan tata kelola yang baik, Perseroan berharap dapat meminimalkan risiko sekaligus memanfaatkan peluang untuk tumbuh secara berkelanjutan.

Commitment to Sustainable Governance Implementation POJK51-E1

The Board of Commissioners and Board of Directors are committed to carry out their duties under the applicable regulations in line with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies as well as the Company's Articles of Association.

Good corporate governance is one of the important pillars in a sustainability strategy. The Company is committed to implement transparent, accountable, responsible, independent and fair governance principles in all of its operational activities and decision making. This commitment acts as the basis for the Company to grow sustainably and creating added value for all stakeholders.

In addition, the Company is committed to implement comprehensive risk management by considering the sustainability factors. The Company regularly identifies, evaluates and mitigates economic, social and environmental risks that may affect business continuity. Through the implementation of good governance, the Company is expecting to minimize risks while at the same taking the opportunity to grow sustainably.

Struktur Tata Kelola

Struktur Tata Kelola Perseroan mengacu pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, bahwa Organ Perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi. Direksi bertanggung jawab dalam pengambilan keputusan dan Dewan Komisaris bertanggung jawab dalam melakukan pengawasan terhadap tindakan dan keputusan yang diambil manajemen.

Governance Structure

The Company's Governance Structure refers to Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, stating that Company Organs consist of General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Commissioners and Board of Directors. Board of Directors is responsible to make decisions and Board of Commissioners is responsible for supervising the actions and decisions taken by management.

Prinsip-Prinsip Tata Kelola

Sedangkan terkait dengan prinsip tata Kelola, Perseroan menerapkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian, dan kewajaran. Dengan penerapan di seluruh tingkatan atau jenjang operasional sebagai upaya mendapatkan hasil yang maksimal sehingga operasional usaha berjalan dengan efektif, efisian dan professional.

Governance Principles

As for the governance principles, the Company is implementing transparency, accountability, liability, independence and fairness principles. Through their implementation at all levels or operational levels as an effort to gain maximum results to enable business operations to run effectively, efficiently and professionally.

Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan POJK51-E1

Direksi dan organ pendukungnya bertanggung jawab menyusun, menerapkan, dan menjalankan program keberlanjutan kepada karyawan, masyarakat, mitra usaha, dan pelanggan. Sedangkan, Dewan Komisaris dibantu Komite Audit bertanggung jawab dalam mengawasi dan memberikan rekomendasi terkait program keberlanjutan, agar senantiasa selaras dengan maksud dan tujuan Perseroan dan Entitas Anak.

Person Responsible for Sustainable Finance Implementation POJK51-E1

The Board of Directors and its supporting organs are responsible to prepare, implement and perform sustainability programs for employees, communities, business partners and customers. Meanwhile, Board of Commissioners, assisted by Audit Committee, is responsible to supervise and give recommendations on sustainability programs, to keep them constantly in line with the purposes and objectives of the Company and Subsidiaries.

Pengembangan Kompetensi Keberlanjutan POJK.51-E2

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat kegiatan pengembangan kompetensi keberlanjutan yang disediakan oleh internal bagi organ Perseroan. Namun demikian, Dewan Komisaris, Direksi, Manajemen, maupun karyawan telah melaksanakan kegiatan pengembangan kompetensi keberlanjutan secara mandiri sesuai dengan kebutuhan melalui berbagai media, baik langsung ataupun secara online.

Sustainability Competency Development POJK.51-E2

Throughout 2023, there will be no sustainability competency development activities provided internally for the Company's organs. However, the Board of Commissioners, Directors, Management and employees have carried out sustainability competency development activities independently according to needs through various media, both directly and online.

Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan POJK.51-E3

Dalam menjalankan usaha, Perseroan menghadapi berbagai risiko yang berpotensi menghambat pencapaian target. Sistem manajemen risiko dibentuk untuk meminimalisir adanya risiko yang berdampak signifikan akibat proses bisnis yang dijalankan oleh Perseroan maupun Entitas Anak.

Upaya mengelola dan meminimalkan dampak atas risiko yang terjadi, dilakukan dengan menguatkan sistem tata kelola operasional dan proses proses produksi. Sedangkan pengelolaan risiko dimulai dari proses identifikasi, pengelompokkan, dan penetapan mitigasi risiko.

Risk Assessment of Sustainable Finance Implementation POJK.51-E3

In carrying out its business, the Company faces various risks with the potentials of hindering its target achievement. The risk management system was established to minimize risks of significant impact due to business processes conducted by the Company and its Subsidiaries.

Efforts to manage and minimize the risk of occurring impact are done by strengthening the operational governance system and production processes. As for the risk management, it starts from the process of identifying, grouping and determining risk mitigation.

Proses Manajemen Risiko yang dilakukan Perseroan:

1. Pengawasan yang aktif dari Dewan Komisaris dan Direksi atas seluruh kinerja dan aktivitas Perseroan;
2. Melakukan evaluasi, pembaharuan dan pengadaan kebijakan-kebijakan, peraturan dan *Standard Operating Procedure* (SOP);
3. Melakukan identifikasi, pengukuran serta pemantauan potensi-potensi risiko yang dihadapi oleh Perseroan; dan
4. Penerapan sistem informasi manajemen dalam hal pengendalian internal yang menyeluruh.

Risk Management Process done by the Company:

1. Active supervision from the Board of Commissioners and Board of Directors on overall Company performance and activities;
2. Evaluating, updating and procuring of policies, regulations and Standard Operating Procedures (SOP);
3. Identifying, measuring and monitoring potential risks faced by the Company; and
5. Implementing the management information systems in terms of comprehensive internal control.

Profil Risiko Usaha Perseroan / Company Business Risk Profile

Jenis Risiko Type of Risks	Mitigasi Mitigation
Risiko Kredit *Risk of Credit*	Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Tujuan Perseroan adalah untuk mencari pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan dan meminimalkan kerugian yang terjadi karena peningkatan eksposur risiko kredit. Perseroan melakukan transaksi hanya dengan pihak yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik. Ini adalah kebijakan Perseroan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan transaksi secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Saldo bank ditempatkan pada lembaga keuangan yang resmi dan memiliki reputasi baik. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus-menerus dengan tujuan bahwa eksposur Perseroan terhadap piutang tak tertagih tidak signifikan. / *Credit risk is a risk that the Company will experience losses from the failure of customers or counterparties to fulfill the contractual obligations. The Company's objective is seeking sustainable revenue growth and minimize losses due to increased credit risk exposure. The Company only conducts transactions with parties having good reputation and credibility. This is the Company's policy to apply a credit verification procedure for all customers who wish to carry out credit transactions. Bank balances are trusted with official and reputable financial institutions. Also, receivables balances are constantly monitored with an aim to ensure that Company's exposure to bad debts is not significant.*
Risiko Persaingan Usaha *Risk of Business Competition*	Perseroan dan Entitas Anak harus dapat mempertahankan keunggulan kompetitif bisnis yang dijalankan, dan senantiasa melakukan diversifikasi produk, sehingga pangsa pasar yang sudah dikuasai dapat dipertahankan. Perseroan juga akan terus menjaga kualitas produk-produk dan *after sales service* dari Perseroan serta terus mengembangkan inovasi untuk terus dapat berkompetisi di industri Perseroan dan Entitas Anak. / *The Company and Subsidiaries must be able to maintain the competitive advantages of their business, and keep diversifying the products, to maintain the market share they have controlled. The Company will also keep maintaining the quality of Company's products and after sales service and keep on innovating to remain competitive in the industry that the Company's and Subsidiaries are in.*
Risiko Nilai Tukar Kurs dan Tingkat Suku Bunga *Exchange Rate and Interest Rate Risk*	Fluktuasi nilai tukar rupiah khususnya terhadap USD akan berdampak pada keuntungan Perseroan dalam pemenuhan order materialnya impor. Perseroan melakukan mitigasi dengan melakukan pembelian mata uang USD pada saat nilai tukar kurs USD rendah. Perseroan selalu memantau perkembangan nilai tukar USD untuk memenuhi kebutuhan persediaan USD. Selain itu, Perseroan mengatasi masalah ini dengan membeli bahan dalam jumlah besar untuk disimpan selama sekitar 3 bulan pemakaian. Dengan melakukan hal ini, Perseroan dapat mempertahankan biaya selama 3 bulan. / *Fluctuating rupiah exchange rate, particularly against USD, will impact on Company's profits in meeting orders for imported materials. The Company is mitigating this by buying USD when USD exchange rate is low. The Company constantly monitoring the development in exchange rate to meet USD supply needs. The Company is also addressing this risk by purchasing materials in large quantities for approximately 3 months storage. Thus, the Company is able to maintain its costs for 3 months.*

Jenis Risiko Type of Risks	Mitigasi Mitigation
Risiko Kelangkaan dan Keterlambatan Bahan Baku *Risk of Raw Materials Dearth and Delay*	Perseroan berusaha melakukan manajemen persediaan bahan baku, agar kebutuhannya dapat selalu tersedia sesuai dengan rencana produksi. Proyeksi kebutuhan bahan baku beberapa bulan ke depan selalu dilakukan menyesuaikan dengan proyeksi penjualan, sehingga Perseroan dapat melakukan pembicaraan dengan pabrikan untuk pembelian bahan baku. / *The Company strive to manage raw material inventory, to match its needs with production plan. Raw material projection needs for several months are always done in line with sales projections, enabling the Company to inform the manufacturers to purchase raw materials.*
Risiko Kinerja Entitas Anak *Risk of Subsidiaries Performance*	Untuk mengurangi dampak negatif dari kinerja Entitas Anak yang di bawah standar, Perseroan perlu melakukan manajemen risiko yang efektif dan menerapkan pengendalian internal yang kuat. Hal ini termasuk pemantauan terhadap kinerja Entitas Anak, identifikasi masalah potensial, dan pengambilan tindakan korektif yang cepat untuk memperbaiki kinerja. / *In reducing negative impact of substandard Subsidiary performance, the Company needs to conduct effective risk management and apply strong internal control. It includes monitoring the Subsidiaries' performance, identifying potential problems, and taking prompt corrective action to improve performance.*
Risiko Larangan Impor Aspal *Risk of Import Ban on Asphalt*	Apabila terjadi larangan impor aspal, Perseroan akan berupaya untuk memperoleh pasokan aspal dari Pertamina dan menggunakan tangki aspal curah dengan kapasitas 3.500 MT yang dimiliki oleh mitra usaha Perseroan di Cilacap untuk menyimpan aspal dari Pertamina. Ini memungkinkan karena jarak tangki aspal curah milik mitra usaha Perseroan hanya sekitar 5.000 meter dari Kilang Aspal Cilacap. Saat ini, Perseroan dan mitra usaha tersebut sedang menjajaki kerja sama untuk penggunaan tangki aspal curah serta penyediaan pasokan aspal ke dalam tangki tersebut. / *If there is an import ban on asphalt, the Company seek asphalt supply from Pertamina and use bulk asphalt tanks with 3,500 MT capacity owned by Company's business partners in Cilacap to store asphalt from Pertamina. This is doable given the distance of bulk asphalt tank belonging to Company's business partner is only ±5,000 meters from Cilacap Asphalt Refinery. Currently, the Company and the said business partners are exploring cooperation to use bulk asphalt tanks and provide asphalt supplies into these tanks.*
Risiko Fluktuasi Kinerja Perseroan Karena Sifat Proyek Segmen Konstruksi dan Karena Fluktuasi Harga Bahan Baku untuk Segmen Aspal *Risk of Fluctuating Company Performance Due to Nature of Construction Segment Projects and Due to Fluctuations in Raw Material Prices for Asphalt Segment*	Melakukan analisis pasar yang cermat dan perencanaan strategis yang komprehensif untuk memprediksi tren harga bahan baku aspal dan permintaan proyek konstruksi dapat membantu Perseroan mengantisipasi perubahan pasar dan mengambil langkah-langkah yang diperlukan. Membangun cadangan keuangan yang cukup untuk mengatasi kemungkinan penurunan *gross profit margin* yang tiba-tiba akibat fluktuasi harga bahan baku atau proyek konstruksi yang tidak menguntungkan. *Conducting thorough market analysis and comprehensive strategic planning to predict trends in asphalt raw material price and construction project demand may help the Company anticipating any market changes and take the necessary measures.* *Build sufficient financial reserves to address the possibility of sudden decline in gross profit margin due to fluctuating raw material prices or unprofitable construction projects.*
Risiko Tertundanya Proyek *Risk of Project Delays*	Perseroan mengimplementasikan beberapa strategi apabila ada proyek yang tertunda, yaitu: • Mengeksplorasi peluang proyek lain di luar proyek-proyek yang tertunda; • Melakukan pengelolaan dana dengan cermat untuk memastikan bahwa sumber daya finansial yang ada dialokasikan secara efisien; dan • Berusaha untuk berkomunikasi dengan pihak terkait guna mencari solusi terkait penundaan proyek. *The Company implements several strategies if there is any project delay, namely:* • *Exploring other projects other than the delayed projects;* • *Managing the fund carefully to ensure that the existing financial resources are allocated efficiently; and* • *Seeking out communication with related parties to find solutions on delayed projects.*

Tinjauan Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Direksi dan Unit Audit Internal melakukan peninjauan penerapan sistem manajemen risiko secara berkala, yang bertujuan untuk mengetahui efektivitas penerapan sistem tersebut, serta mengawasi setiap kekurangan dari kelemahannya. Adapun hasil peninjauan sistem manajemen risiko dijadikan sebagai acuan untuk peningkatan penerapan di masa depan.

Review of Risk Management System Implementation

The Board of Directors and Internal Audit Unit periodically reviews of risk management system implementation, aiming to check implementation effectiveness of the system, as well as monitoring any deficiencies and weaknesses. The results of risk management system review are used as a basis to improve its future implementation.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi menilai sistem manajemen risiko telah dijalankan dengan baik dan efektif. Kondisi tersebut juga ditunjukkan dengan tidak adanya risiko yang berdampak signifikan terhadap aktivitas operasional Perseroan maupun Entitas Anak. Akan tetapi, Dewan Komisaris menyarankan kepada Direksi untuk terus melakukan peningkatan guna menjaga proses bisnis secara berkesinambungan.

Statement of Board of Commissioners and Board of Directors on the Adequacy of Internal Control System

Throughout 2023, the Board of Commissioners and Board of Directors considers the risk management system has been implemented well and effectively. This is shown with the absence of risks of significant impact on the operational activities of the Company and its Subsidiaries. Nevertheless, the Board of Commissioners advises Board of Directors to keep on making improvements to maintain a sustainable business processes.

Hubungan dengan Pemangku Kepentingan POJK.51-E4

Perseroan memandang pemangku kepentingan sebagai mitra strategis dalam upaya mewujudkan pertumbuhan yang berkelanjutan. Pemangku kepentingan Perseroan terdiri dari Pemegang Saham, karyawan, pelanggan, mitra usaha, regulator, serta komunitas dan masyarakat secara luas. Perseroan melakukan pemetaan dan melibatkan para pemangku kepentingan melalui berbagai saluran komunikasi dan keterlibatan, seperti forum diskusi, survei, serta mekanisme pengaduan dan konsultasi publik.

Adapun masukan dan nasihat yang diberikan oleh pemangku kepentingan, kemudian dianalisis dan diintegrasikan ke dalam strategi dan rencana aksi keberlanjutan. Melalui hubungan yang konstruktif dengan para pemangku kepentingan tersebut, Perseroan dan Entitas Anak berharap dapat memperkuat komitmen dan upaya bersama dalam mewujudkan pertumbuhan yang lebih baik di masa depan.

Stakeholders Relation POJK.51-E4

The Company views stakeholders as strategic partners in the journey of realizing the sustainable growth. The Company's stakeholders consist of Shareholders, employees, customers, business partners, regulators, as well as communities and general public. The Company maps out and involving stakeholders via various communication and engagement channels, such as discussion forums, surveys, as well as complaint and public consultation mechanisms.

The inputs and advices provided by stakeholders is later analyzed and integrated into the sustainability strategies and action plans. With such constructive stakeholder relationships, the Company and its Subsidiaries are hoping to strengthen both the commitment and joint efforts in realizing better future growth.

Pemangku Kepentingan *Stakeholders*	Metode Pendekatan *Approach Method*
Karyawan *Employee*	Pertemuan berkala, pelatihan/pendidikan, pengembangan kompetensi, pembinaan, serta forum diskusi. *Regular meetings, training/education, competency development, coaching, and discussion forums.*
Pemilik Saham/Investor *Shareholders/Investors*	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan atau RUPS Luar Biasa. *Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders.*
Regulator *Regulators*	Laporan kepatuhan sesuai dengan ketentuan regulator. *Compliance reports following the regulatory requirements.*
Mitra bisnis (pemasok) *Business partners (suppliers)*	Kontrak dan kesepakatan kerja. *Work contracts and agreements.*
Komunitas/asosiasi *Communities/associations*	Pertemuan dan diskusi dengan komunitas/asosiasi. *Meetings and discussions with communities/associations.*
Konsumen/Pelanggan *Consumers/Customers*	Survei kepuasan pelanggan. *Customer satisfaction survey.*
Masyarakat *Public*	Pelibatan tenaga kerja lokal dan vendor lokal, pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) *Engagement of local workforce and local vendors, implementation of Corporate Social Responsibility (CSR).*

Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan POJK.51-E5

Dalam upaya menerapkan prinsip-prinsip keuangan berkelanjutan, Perseroan menghadapi berbagai permasalahan dan tantangan. Salah satu tantangan utama adalah mengintegrasikan faktor-faktor keberlanjutan ke dalam proses pengambilan keputusan investasi dan alokasi modal secara efektif. Hal ini membutuhkan perubahan mindset dan pendekatan yang signifikan dalam menilai proyek-proyek investasi, di mana aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan harus dipertimbangkan secara seimbang.

Tantangan lainnya adalah terbatasnya sumber daya manusia yang memiliki keahlian khusus dalam penerapan berkelanjutan, sehingga diperlukan upaya yang konsisten untuk membangun kapasitas internal. Namun demikian, Perseroan berkomitmen untuk terus memperkuat kapasitas dalam menghadapi tantangan-tantangan tersebut melalui kolaborasi dengan para pemangku kepentingan, adopsi praktik-praktik terbaik, serta pemanfaatan teknologi dan inovasi terkini.

Issues with Sustainable Finance Implementation POJK.51-E5

In the effort of implementing sustainable financial principles, the Company faces various problems and challenges. One of the main challenges is to effectively integrate sustainability factors into the investment decision-making and capital allocation process. It requires a significant change in mindset and approach in assessing the investment projects, where economic, social and environmental aspects must be considered in a balanced manner.

Another challenge is the limited human resources with special expertise in sustainable application, requiring consistent efforts to build the internal capacity. However, the Company is committed to continuing to keep on strengthening its capacity to face the challenges via stakeholder collaboration, best practices adaptation, and utilizing the latest technology and innovation.

06
Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan POJK51-F1

Seluruh lapisan organisasi dan individu di dalam Perseroan diharapkan agar mampu menerapkan nilai-nilai keberlanjutan dalam setiap proses pengambilan keputusan dan transaksi antar mitra kerja maupun dengan pemangku kepentingan. Maka dari itu, Perseroan melibatkan karyawan dalam berbagai inisiatif sosial dan lingkungan, seperti program efisiensi energi, penghijauan, dan pemberdayaan masyarakat. Selain itu, Perseroan dan Entitas Anak memaksimalkan sosialisasi terkait keberlanjutan dalam berbagai kegiatan perusahaan.

Activities of Building a Sustainability Culture POJK51-F1

All organizational levels and individuals within the Company are expected to be able to implement sustainability values in each decision-making process and transactions among work partners and stakeholders. Thus, Company involves employees in various social and environmental initiatives, such as energy efficiency, greening and community empowerment programs. The Company and Subsidiaries also maximize the dissemination on sustainability in various company activities.

Kinerja Ekonomi

Perbandingan Target dan Realisasi Kinerja Perseroan POJK51-F2-F3

Economic Performance

Comparison of Targets and Realization of Company Performances POJK51-F2-F3

Uraian *Description*	2023			2022		
	Target	Realisasi / Realization	(%)	Target	Realisasi / Realization	(%)
Pendapatan / *Revenue*	83.238	83.238	100,00	90.809	90.809	100,00
Laba komprehensif periode/tahun berjalan / *Comprehensive profit for the period/year*	5.969	5.969	100,00	24.452	24.452	100,00
Jumlah Aset / *Total Assets*	107.522	107.522	100,00	93.637	93.637	100,00
Jumlah Liabilitas / *Total Liabilities*	31.818	31.818	100,00	23.882	23.882	100,00
Jumlah Ekuitas / *Total Equities*	75.703	75.703	100,00	69.755	69.755	100,00

Pendapatan konsolidasi Perseroan menurun sebesar Rp7,57 juta atau sekitar 8,34% dibandingkan tahun sebelumnya yaitu Rp90,81 juta. Laba tahun berjalan menurun menjadi Rp5,97 juta atau 75,57% pada tahun 2023, dibandingkan tahun sebelumnya yaitu sekitar Rp24,44 juta. Kinerja keuangan Perseroan telah dijelaskan secara lengkap pada Bab Analisa dan Pembahasan Manajemen di dalam Laporan Tahunan ini.

The Company's consolidated revenue dropped by Rp7,57 million or around 8.34% compared to Rp90,81 million in the previous year. Profit for the year decreased to Rp5,97 million or 75,57% in 2023, compared to around Rp24,44 million in the previous year. The Company's financial performance has been explained in detail in the Management Analysis and Discussion Section in this Annual Report.

Kinerja Lingkungan Hidup

Aspek Umum POJK51-F4

Setiap kegiatan operasi Perusahaan dapat berdampak buruk terhadap lingkungan dan masyarakat apabila tidak dilakukan pencegahan sedini mungkin dengan mengeluarkan berbagai kebijakan yang bertujuan untuk memitigasi dampak lingkungan akibat operasi perusahaan. Upaya dan tindakan pencegahan atau pemulihan kerusakan lingkungan tercermin dari biaya yang dikeluarkan untuk lingkungan hidup.

Biaya Lingkungan Hidup

Pada tahun 2023, Perseroan tidak menganggarkan biaya yang dipersiapkan khusus terkait dengan lingkungan hidup. Namum, Perseroan menganggarkan dan mengeluarkan biaya sebesar Rp2.04 billion untuk lingkungan hidup mengikuti dengan kemampuan Perseroan.

Environmental Performance

General Aspect POJK51-F4

Every Company's operational activity can bring a negative impact on the environment and community if there is no early prevention by issuing various policies to mitigate environmental impacts resulting from the company's operations. Efforts and actions to prevent or remedy environmental damage are reflected in the costs incurred for the environment.

Environmental Costs

In 2023, the Company does not budget specific costs for the environment. The Company however, budgeted and spent costs amounting to Rp2,04 miliar for the environment following the Company's capabilities.

Penggunaan Biaya Lingkungan Hidup POJK51.F4

Use of Environmental Costs POJK51.F4

Uraian	Satuan / Unit	2023	2022	2021
Penggunaan Listrik / *Electricity Use*	Dalam Ribuan Rupiah *In thousands Rupiah*	444.089	386.424	202.815
Penggunaan BBM / *Fuel Oil Use*		1.529.375	1.480.200	590.377
Penggunaan Air / *Water Use*		23.151	22.160	1.223
Pengendalian Emisi / *Emission Control*		8.688	9.010	42.910
Pengelolaan Limbah/Sampah / *Waste Management*		39.475	38.915	100.860
Jumlah / Total		**2.044.788**	**1936.709**	**938.185**

Aspek Material POJK51-F5

Penggunaan Material Ramah Lingkungan POJK51-F5

Guna mengurangi dampak negatif yang berlebihan terhadap lingkungan hidup, Perseroan dan Entitas Anak berupaya untuk menggunakan bahan baku pembuat aspal yang ramah lingkungan, seperti yang diterapkan pada produk Aspal Emulsi. Selain itu, melalui pengembangan bisnis yang inovatif dan efektif, Perseroan memanfaatkan teknologi dan inovasi dengan memanfaatkan bio bitumen/bio asphalt, sehingga produk-produk yang dihasilkan lebih ramah lingkungan dan berkelanjutan.

Material Aspect POJK51-F5

Use of Environmentally Friendly Materials POJK51-F5

To reduce excessive negative impacts on the environment, the Company and Subsidiaries strive to use environmentally friendly asphalt-making raw materials, as already used in Emulsion Asphalt product. Also, through an innovative and effective business development, the Company is utilizing technology and innovation by using bio bitumen/ bio asphalt, enabling the products produced to be more environmentally friendly and sustainable.

Bersamaan dengan itu, inisiatif ramah lingkungan juga digencarkan dalam kegiatan sehari-hari di internal, baik di kantor maupun pabrik Perseroan, untuk meningkatkan kesadaran mengurangi dampak negatif dan secara bertahap mengkampanyekan penggunaan bahan atau barang yang ramah lingkungan, seperti:

1. Memaksimalkan pemanfaatan teknologi elektronik untuk dokumen kerja sama, dokumen permintaan barang, dan dokumen administrasi lainnya, guna mengurangi penggunaan kertas secara berlebihan;
2. Menggunakan lampu *Light-Emitting Diode* (LED) sebagai sumber penerangan kantor maupun di area operasional;
3. Menggunakan perangkat elektronik yang ramah lingkungan seperti kulkas, AC, dan perangkat pendukung administrasi lainnya;
4. Mengurangi penggunaan berbahan plastik dalam aktivitas operasional, seperti menyediakan dispenser dan gelas untuk karyawan, serta menghimbau karyawan untuk membawa *tumbler* dan bekal makan sendiri; serta
5. Mengemas aspal keras yang dikirim kepada pelanggan dalam kemasan drum atau dalam bentuk curah yang memungkinkan untuk digunakan kembali.

At the same time, the environmentally friendly initiatives are also intensified in our daily internal activities, both in the Company's offices and factories, to boost the awareness of reducing negative impacts and gradually campaigning for the use of environmentally friendly materials or goods, such as:

1. Maximizing the use of electronic technology for cooperation documents, goods request documents and other administrative documents, to reduce excessive use of paper;
2. Using Light-Emitting Diode (LED) lamps as source of lights both in the office or in the operational areas;
3. Using environmentally friendly electronic equipment, such as refrigerators, AC, and other administrative supporting equipment;
4. Reducing the use of plastic goods in the daily activities, such as providing dispenser and glass for employees, as well as encourage employees to bring their own tumbler and meals; and
5. Packing hard asphalt for delivery to customers in bulk, allowing reuse.

Penggunaan Material

Dalam proses produksi aspal, Perseroan menggunakan berbagai material bahan baku yang diperoleh dari sumber-sumber legal antara lain sebagai berikut:

Material Use

In the aspalt production process, the Company is using various raw materials that are obtained from legal sources, as described below:

Bahan Baku / Raw material	**Satuan /** Unit	2023		2022	
		Volume	**Nilai /** Value **(Rp)**	**Volume**	**Nilai /** Value **(Rp)**
Abu batu dan batu split	Kg	217.345,17	62.772.720,35	55.920,53	12.936.600
Emulsi CSS1	Kg	-	-	-	31.971.432
Cutback	Kg	19.672,52	432.795.546,61	-	-
SBS	Kg	15.370,00	691.650.000	10.236	482.516.633
Kerosin	Kg	798,5	11.179.000	4.139,5	34.001.527
Sulfur	Kg	231	5.786.000	9.639	30.590.000
Rediocote	Kg	-	-	830	10.386.000
Kompon karet vulkanisat	Kg	11.900	238.000.000	16.200	648.000.000

Bahan Baku / Raw material	Satuan / Unit	2023		2022	
		Volume	Nilai / Value (Rp)	Volume	Nilai / Value (Rp)
Karet Sir-20	Kg	77.000	1.925.000.000	8.250	206.250.000
Gilsonite	Kg	7.258,98	928.393.050	2.550	68.850.000
Aspal PG-76	Kg	-	-	2.550	43.350.000
Xylene	Kg	3.400	67.320.000	-	-
Petrosin	Kg	2.947	60.669.889	-	-
LDEVA	Kg	783	4.695.600	-	-
Emulsifier	Kg	86925,65	367.503.125	-	-
Emulsifier E-4819	Kg	470	51.746.060	257	28.317.206
Emulsifier E-4875	Kg	460	38.272.000	1.040	86.528.000
Aditif polimer	Kg	2.475	54.450.000	18.000	799.200.000
Katalis viskositas	Kg	2.775	82.456.350	14.000	351.514.800
Vulkanisator	Kg	284	4.004.400	2.138	30.843.653
Rubber processing oil	Kg	22	346.500	1.000	18.315.000
Activator	Kg	1.131	56.400.090	7.906	365.314.972
Accelator	Kg	1.000	62.180.675	2.000	142.208.066
Antioxidant	Kg	58	5.577.338	1.508	157.480.481
Aspal Pen 60/70	Kg	1.584.022	16.540.163.026	2.615.675	20.529.350.788
HCL	Kg	2.599	16.289.302	1.448	9560.970
CACL	Kg	867	7.202.602	426	3.751.508

Aspek Energi POJK51-F6

Energi dibutuhkan oleh Perseroan dan Entitas Anak untuk memenuhi kebutuhan operasional, yang terdiri dari energi listrik dari Perusahaan Listrik Negara (PLN) dan bahan bakar minyak (BBM) yang diperoleh dari stasiun pengisian terdekat.

Informasi penggunaan energi diungkapkan sebagai berikut.

Energy Aspect POJK51-F6

The Company and Subsidiaries requires energy to meet its operational needs, consisting of electrical energy from State Electricity Company (PLN) and fuel oil (BBM) bought from the nearest gas station. Energy use information is disclosed as follows.

Energy usage information is disclosed as follows.

Uraian / Description	Satuan / Unit	2023	2022	2021
Listrik / *Electricity*	KwH	342.129	336.427	176.888
	Rupiah	444.089.193	386.424.238	202.851.540
Bahan Bakar Minyak (BBM) / *Fuel Oil*	Liter	112.015	106.525	55.470
	Rupiah	1.529.375.000	1.480.200.000	590.377.000

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan POJK51-F7

Di samping penggunaan energi secara masif, Perseroan dan Entitas Anak juga melakukan penghematan penggunaan energi listrik maupun BBM, dengan upaya sebagai berikut. POJK.51-F7

1. Menggunakan jenis lampu LED yang lebih hemat energi.
2. Menghemat penggunaan setiap perangkat elektronik di gedung perkantoran maupun di lokasi pabrik.
3. Melakukan perawatan mesin pabrik ataupun kendaraan operasional.
4. Memaksimalkan rapat secara *online* untuk mengurangi pemakaian BBM.

Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy POJK51-F7

Other than the massive use of energy, the Company and Subsidiaries also saving the electricity and fuel oil (BBM) use by carrying out the following measures. POJK.51-F7

1. Using a more energy efficient LED lamps.
2. Saving electricity use from every electronic device in office buildings and factories.
3. Maintaining both the factory machines and the operational vehicles.
4. Optimizing online meetings to reduce fuel consumption.

Aspek Air POJK51-F8

Air menjadi salah satu kebutuhan utama bagi karyawan Perseroan, baik di gedung perkantoran maupun di lokasi pabrik. Air dibutuhkan sebagai pelengkap kebutuhan sehari-hari, mulai untuk kebersihan di kamar mandi, keperluan *pantry*, berwudhu, dan aktivitas lainnya. Informasi mengenai penggunaan air Perseroan dan Entitas Anak diungkapkan pada tabel berikut. {POJK51-B2} {POJK51-F9-F10}

Water Aspect POJK51-F8

Water is one of the essential needs for the Company's employees, both those in office buildings and at factory locations. Water is required to complement daily needs, from cleaning the bathroom, pantry needs, ablution, and other activities. Information on the water use of the Company and Subsidiaries is disclosed in the below table.{POJK51-B2} {POJK51-F9-F10}.

Uraian / Description	Satuan / Unit	2023	2022	2021
Air PDAM / *Piped Water*	m^3	739,78	422,67	84,00
Air Tanah / *Ground Water*	m^3	1.583,97	1.213,08	2.351,50
Air Minum Isi Ulang / *Refill Drinking Water*	Liter	31.878	23.909	3.465

Aspek Keanekaragaman Hayati POJK51-B2 & POJK51-F9-F10

Pada tahun 2023, Perseroan maupun Entitas Anak belum melakukan kegiatan terkait keanekaragaman hayati. Namun salah satu upaya yang dilakukan Perseroan adalah melakukan penanaman tumbuhan di sekitar wilayah operasional untuk memberikan sirkulasi udara serta sebagai upaya mengurangi limbah udara.

Biodiversity Aspect POJK51-B2 & POJK51-F9-F10

In 2023, the Company and its Subsidiaries have not held any biodiversity-related activities. Yet, one of the efforts made by the Company is to carry out planting surrounding operational areas to provide air circulation and as an effort to reduce air pollution.

Aspek Emisi POJK51-B2 & POJK51-F12

Perseroan dan Entitas Anak menyadari bahwa aktivitas bisnis yang dijalankan menghasilkan emisi.

Emission Aspect POJK51-B2 & POJK51-F12

The Company and Subsidiaries realizes that their business activities are generating emissions.

Emisi yang dihasilkan POJK.51-F11

Pada tahun 2023, Perseroan belum melakukan uji pengukuran emisi pada proses produksi yang dilakukan.

Emission Generated POJK.51-F11

In 2023, the Company has not measured the emissions on the production processes conducted.

Upaya Pengurangan Emisi POJK51-F12

Perseroan berinisiatif untuk melakukan upaya pengurangan emisi dengan cara sebagai berikut.

1. Menghemat penggunaan energi dan perangkat elektronik.
2. Melakukan perawatan dan peremajaan mesin dan kendaraan operasional secara berkala.
3. Melakukan penghematan konsumsi BBM dan Listrik
4. Memanfaatkan perangkat teknologi yang ramah lingkungan.

Emissions Reduction Efforts POJK51-F12

The Company took the initiative to reduce emissions through the following.

1. Saving energy and electronic devices use.
2. Carrying out regular maintenance and overhaul on engines and operational vehicles.
3. Saving fuel oil consumption and electricity.
4. Using environmentally friendly technological devices.

Aspek Limbah dan Efluen POJK51-B2 & POJK51-F13

Perseroan memprioritaskan pengelolaan limbah dengan pendekatan yang berkelanjutan, memastikan proses produksi tidak hanya efisien tetapi juga ramah lingkungan. Pengelolaan limbah dilakukan dengan bertanggung jawab melalui kerja sama dengan petugas kebersihan gedung perkantoran, serta bekerja sama dengan pihak ketiga yang mempunyai kemampuan di bidang pengelolaan limbah. Jenis limbah yang dihasilkan sebagai berikut. POJK.51-F13

Waste and Effluent Aspect POJK51-B2 & POJK51-F13

The Company is prioritizing waste management with a sustainable approach, to ensure its production process is not only efficient but also environmentally friendly. Waste management is done responsibly via collaboration with office building cleaning staffs, as well as collaborating with third parties possessing capabilities in waste management sector. The types of waste produced are as follows. POJK.51-F13

Uraian / Description	Satuan / Unit	2023	2022	2021
Limbah Padat / Solid Waste	m^3	0,48	0,48	0,32
Limbah Cair / Liquid Waste	m^3	63,74	124,22	132,40
Limba Berbahaya dan Beracun (B3) / Hazardous Toxic Waste (B3)	Kg	75,00	80,00	67,00

Limbah Padat

Perseroan menghasilkan limbah padat berupa limbah limbah padat, limbah cair, serta limbah berbahaya dan beracun (B3) dalam proses produksi Perseroan.

Solid Waste

The Company generates solid waste in the form of solid waste, liquid waste, and hazardous and toxic waste (B3) in its production process.

Efluen

Proses produksi aspal, tidak menghasilkan limbah efluen (cair) dalam jumlah yang signifikan, sehingga tidak terdapat pengukuran yang dilakukan oleh Perseroan.

Efluent

Asphalt production process generates no liquid effluent in significant amount, so the Company does not measure it.

Limbah B3

Proses produksi aspal menggunakan bahan-bahan kimia antara lain emulsi, cutback, kerosin, sulfur, gilsonite, dan lainnya. Seluruh bahan-bahan kimia tersebut telah memenuhi standar bahan baku dari Grup Xolare dan dipasok dari mitra usaha yang telah memenuhi kualitas dan standar kerja sama grup.

B3 Waste

The asphalt production process uses chemicals including emulsion, cutback, kerosene, sulfur, gilsonite, and others. All of these chemicals have met the raw material standards of the Xolare Group and are supplied from business partners who have met the group's quality and collaboration standards.

Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen POJK51-F14

Mekanisme pengelolaan limbah padat dan efluen yaitu, Perseroan melakukan pengumpulan limbah yang kemudian diolah dan dikelola oleh pihak vendor yang memiliki pengalaman pengelolaan limbah padat dan cair.

Sedangkan untuk penanganan limbah B3, Perseroan bekerja sama dengan perusahaan jasa pengangkutan dan pengelolaan limbah B3.

Waste and Effluent Management Mechanism POJK51-F14

The Company has a waste and effluent management mechanism, by collecting the waste and later processed and managed by vendors who experienced in managing solid and liquid waste.

As for managing B3 waste, the Company is working with B3 waste transportation and processing service company.

Tumpahan yang Terjadi POJK51.F15

Selama 3 tahun terakhir, tidak terdapat tumpahan minyak, zat kimia, oli, ataupun aspal cair di lingkungan operasional Perseroan dan Entitas Anak.

Occurring Spills POJK51.F15

In the past 3 years, there was no oil, chemical, lubricant, or liquid asphalt spills in the operational environment of the Company and Subsidiaries.

Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup POJK51-F16

Seluruh pihak eksternal dapat melakukan pengaduan terkait lingkungan hidup jika terjadi pelanggaran yang dilakukan oleh Perseroan. Sarana pengaduan terkait lingkungan dapat disampaikan langsung melalui kontak yang tertera di situs web.

Environment Related Complaint Aspect POJK51-F16

All external parties can submit environment related complaint if there is a violation conducted by the Company. The environment related complaint can be submitted directly through the contact available on the website.

Setiap pengaduan yang diterima akan ditangani secara profesional dan bertanggung jawab. Selama tahun 2023, tidak terdapat pengaduan terkait lingkungan hidup yang diterima oleh Perseroan atau Entitas Anak.

Every complaint received will be handled professionally and responsibly. During 2023, there were no complaints related to the environment received by the Company or its Subsidiaries.

Kinerja Sosial POJK51-F17

Pencapaian kinerja Perseroan merupakan cerminan atas dukungan segenap pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal, terhadap kelancaran operasional usaha Perseroan. Pemangku kepentingan internal adalah Pemegang Saham, manajemen dan karyawan sedangkan pemangku kepentingan eksternal antara lain konsumen/nasabah, regulator, pemasok/mitra kerja, masyarakat dan sebagainya. Setiap pemangku kepentingan berkontribusi terhadap keberlangsungan Perseroan.

Sehingga dalam hal ini, kegiatan usaha Perseroan tidak terlepas dari interaksi sosial baik internal dan ekternal, untuk itu aspek keberlanjutan sosial senantiasa akan selalu ditingkatkan oleh Perseroan, baik terhadap karyawan, pelanggan, mitra usaha, masyarakat, dan pemangku kepentingan lainnya.

Social Performance POJK51-F17

The Company's performance achievement is a reflection of support from all Stakeholders, internal and external, for the smooth running of the Company's business operations. Internal stakeholders consist of Shareholders, management and employees, while external stakeholders are, among others, consumers/customers, regulators, suppliers/work partners, the communities and etc. Each of the stakeholder contributes to the Company's sustainability.

Thus, in this case, the Company's business activities are inseparable from social interactions, both internal and external, therefore, the social sustainability aspect will continuously be improved by the Company, both on its employees, customers, business partners, the communities and other stakeholders.

Aspek Ketenagakerjaan

Kesetaraan Kesempatan Bekerja POJK.51-F18

Perseroan menjunjung tinggi prinsip kesetaraan dan keberagaman dalam lingkungan kerja. Perseroan memberikan kesempatan yang sama dalam proses rekrutmen, pengembangan karier, dan penugasan tanpa membedakan latar belakang suku, agama, ras, gender, ataupun kondisi fisik. Kebijakan ini berlaku di seluruh level organisasi mulai dari manajemen puncak hingga level pelaksana.

Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa POJK.51-F19

Perseroan memiliki komitmen untuk tidak mempekerjakan tenaga kerja di bawah umur dan menghindari segala bentuk praktik kerja paksa.

Selain itu, Perseroan maupun Entitas Anak secara rutin melakukan pemantauan untuk memastikan tidak terdapatnya pelanggaran terhadap kebijakan tersebut dengan menghormati hak-hak masing-masing SDM sesuai dengan regulasi dan standar ketenagakerjaan yang berlaku.

Employment Aspect

Equal Opportunity to Work POJK.51-F18

The Company upholds the equality and diversity principles in at work. The Company provides equal opportunities in the recruitment process, career development and assignments without discriminating against ethnic background, religion, race, gender or physical condition. The policy applies for all levels at the organization from top management to executive level.

Child Labor and Forced Labor POJK.51-F19

The Company has a commitment not to employ underage workers and avoid any form of forced labor practices.

The Company and its Subsidiaries also routinely carry out monitoring to ensure that there is no violation of this policy by respecting the rights of every worker in line with the applicable labor regulations and standards.

Upah Minimum Regional POJK.51-F20

Perseroan memberikan kompensasi atas kinerja dan kontribusi karyawan dalam bentuk remunerasi yang disesuaikan dengan upah minimum provinsi (UMP), memperhatikan kinerja, serta pencapaian target tanpa adanya diskriminasi gender. Jenis remunerasi yang dikeluarkan oleh Perseroan terdiri dari gaji pokok, tunjangan, dan bonus. Selama tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak telah membayarkan remunerasi sesuai ketentuan yang berlaku, sebagai berikut.

Regional Minimum Wage POJK.51-F20

The Company compensates its employee performance and contribution through provision of remuneration which is set following the provincial minimum wage (UMP), while considering the performance, as well as target achievement without gender discrimination. The types of remuneration given by the Company consist of basic salary, allowances and bonuses. In 2023, Company and Subsidiaries paid remuneration in line with applicable regulations, as follows.

Wilayah Area	**Upah Karyawan Terendah /** Lowest Employee Wage **(Rp)**	**Upah Minimum Regional /** Regional Minimum Wage **(Rp)**	**Rasio Upah Karyawan Tetap Terendah terhadap UMR /** Ratio of Lowest Permanent Employee Wage to UMR
Jakarta / *Jakarta*	5.000.000	4.901.798	102,00%
Demak / *Demak*	2.680.421	2.680.421	100,00%
Muara Enim / *Muara Enim*	3.538.556	3.538.556	100,00%

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman POJK51-F21

Perseroan berkomitmen untuk menjamin lingkungan kerja yang aman dan kondusif bagi seluruh karyawan. Maka dari itu, Perseroan dan Entitas Anak membuat inisiatif-inisiatif terkait kesehatan dan keselamatan kerja, yang diuraikan sebagai berikut.

Kesehatan Kerja

1. Melaksanakan medical *check-up* untuk karyawan secara berkala.
2. Menyelenggarakan kegiatan olahraga bersama.
3. Melakukan sosialisasi kesehatan kerja, baik di internal maupun di wilayah operasional Perseroan dan Entitas Anak.
4. Menyediakan perlengkapan kesehatan seperti kotak P3K di setiap lokasi perkantoran dan wilayah operasional.
5. Menyediakan program BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan bagi karyawan.

Keselamatan Kerja

1. Menyediakan sarana dan prasarana keselamatan kerja seperti APAR, hidran, dan petunjuk evakuasi yang disediakan di gedung perkantoran.

Decent and Safe Work Environment POJK51-F21

The Company is committed to ensure a sound and conducive work environment for all employees. Therefore, the Company and Subsidiaries create initiatives related to occupational health and safety, described as follows.

Occupational Health

1. Conducting regular medical check-up for employees.
2. Organizing sporting activities together.
3. Carrying out occupational health promotion, both internally or in operational areas of the Company and Subsidiaries.
4. Providing health equipment such as First Aid Kit boxes in each office and operational areas.
5. Providing BPJS Health and BPJS Employment coverage for employees.

Occupational Safety

1. Providing occupational safety facilities such as fire extinguishers (APAR), fire hydrants, and evacuation instruction available in office buildings.

2. Melakukan pemeriksanaan rutin terhadap alat, mesin operasional, serta peralatan kerja yang mendukung untuk menjamin keamanan dan kenyamanan kerja.
3. Memperbarui alat dan prasarana yang mendukung kegiatan operasional Perseroan dan Entitas Anak.
4. Menyediakan alat pelindung diri (APD) dan protokol kesehatan lainnya wajib bagi karyawan sesuai dengan protokol kesehatan dan keselamatan kerja yang berlaku.

2. Conducting routine checks on equipment, operational machineries, and supporting work equipment to ensure their safety and comfort to work.
3. Updating the equipment and facilities supporting the operational activities of the Company and Subsidiaries.
4. Providing Personal Protection Equipment (PPE) and other mandatory health protocols for employees, following the applicable occupational health and safety protocol.

Tingkat Kecelakaan Kerja

Informasi mengenai tingkat kecelakaan kerja yang terjadi selama 3 tahun terakhir adalah sebagai berikut.

Occupational Accident Rate

Information on occupational accident rate that occurred in the past 3 years is as follows.

Uraian / Description	2023	2022	2021
Lost Time Accident / Lost Time Accident	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil
Number of Fatalities / Number of Fatalities	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil
Restricted Work Cases / Restricted Work Cases	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil
Medical Treatment Cases / Medical Treatment Cases	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil
First Aid Cases / First Aid Cases	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil
Karyawan / *Employee*	Nihil/Nil	Nihil/Nil	Nihil/Nil

Sarana Pengaduan Ketenagakerjaan

Perseroan menyediakan sarana pengaduan bagi karyawan yang dapat disampaikan langsung ke Divisi *Human Resource Development* (HRD). Seluruh keluhan atau pengaduan akan ditangani secara professional dan bijaksana. Selama tahun 2023, tidak ada pengaduan terkait pengelolaan SDM atau pelanggaran peraturan ketenagakerjaan yang diterima Perseroan maupun Entitas Anak.

Employment Complaint Facility

Company provides a complaint facility for employees which can be submitted directly to Human Resource Development (HRD) Division. All of the complaints or grievances will be handled professionally and wisely. Throughout 2023, there was no complaint on HR management or violation of employment regulations received by the Company or its Subsidiaries.

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Karyawan POJK51-F22

Pengembangan kompetensi SDM disediakan di lingkungan kerja, baik di Perseroan maupun Entitas Anak. Kegiatan pengembangan kompetensi terdiri dari pendidikan, pelatihan, seminar, dan lainnya, yang diselenggarakan oleh internal maupun bekerja sama dengan pihak ketiga.

Informasi terkait kegiatan pengembangan kompetensi yang telah diikuti oleh karyawan Perseroan dan Entitas Anak selama tahun 2023 sebagai berikut.

Employee Training and Capacity Development POJK51-F22

HR competency development is provided at the work place, both in the Company and Subsidiaries. Competency development activities consist of education, training, seminar, and others, organized internally or in collaboration with third parties.

Information on competency development activities participated in by employees of the Company and Subsidiaries during 2023 is as follows.

Topik Pelatihan *Training Topic*	Tempat dan Waktu *Place and time*	Penyelenggara *Organizer*	Peserta *Participant*
Pelatihan Pembangkit Listrik Tenaga Bayu (PLTB) / *Wind Power Plant Training*	Cimahi, Jawa Barat 13-17 Februari 2023 / *Cimahi, West Java February 13-17, 2023*	Renergy Asia Services bekerja sama dengan GIZ, Jerman dan Kementerian PPN/Bappenas. *Renergy Asia Services in collaboration with GIZ, Germany and Ministry of National Development Planning/ Bappenas*	1 orang / person
Pelatihan Management Resiko ISO 31000 : 2018 / *ISO 31000 Risk Management Training: 2018*	GranDhika Iskandarsyah, Jakarta 12-13 Juli 2023 / *GranDhika Iskandarsyah, Jakarta 12-13 July 2023*	PT Solusi Manajemen Resiko Terintegrasi (SmartRisk)	1 orang / person
Cinfined Space Utama / *Main Confined Space*	16-21 Oktober 2023/ 16-21 October 2023 / *16-21 October 2023/ 16-21 October 2023*	PT Sinergi Solusi Indonesia	7 orang / person
Tenaga Kerja Bangunan Tinggi Tingkat II / *Level II High Building Workers*	22-25 Oktober 2023/ 22-25 October 2023 / *22-25 October 2023/ 22-25 October 2023*	PT Sinergi Solusi Indonesia	7 orang / person





13-17 Februari 2023
February 13-17, 2023

Aspek Masyarakat

Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar POJK51-F23

Kegiatan operasional yang dilakukan oleh Perseroan memiliki dampak positif bagi masyarakat sekitar. Perseroan memberikan kesempatan kepada masyarakat lokal untuk bekerja di Perseroan sesuai dengan kualifikasi keterampilan dan pendidikan yang dibutuhkan.

Pengaduan Masyarakat POJK51-F24

Dalam rangka menjaga hubungan baik dengan masyarakat, Perseroan menyediakan sarana pengaduan yang dapat disampaikan langsung kepada Sekretaris Perusahaan atau melalui kontak yang tertera di situs web Perseroan dan Entitas Anak. Setiap pengaduan yang masuk akan ditindaklanjuti dengan profesional oleh pihak terkait.

Community Aspect

Impact of Operations on Surrounding Communities POJK51-F23

The operational activities of the Company have a positive impact on the surrounding communities. The Company provides opportunities for the locals to work at the Company in line with the required skills and educational qualifications.

Community Complaint POJK51-F24

To maintain good community relationships, the Company provides a complaint facility which can be submitted directly to Corporate Secretary or via the contacts listed on the Company and Subsidiaries' websites. Every complaint received will be followed up professionally by relevant parties.

Selama tahun 2023, Perseroan maupun Entitas Anak tidak menerima pengaduan dari masyarakat, baik di kantor pusat, pabrik, maupun kantor pemasaran.

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) POJK51-F25

Melalui kegiatan CSR, Perseroan berupaya menjalin hubungan yang baik dan bermanfaat bagi lingkungan sosial masyarakat sehingga keberadaan Perseroan dapat memberikan manfaatnya bagi masyarakat yang lebih luas sesuai dengan kemampuan Perseroan.

Berikut ini adalah kegiatan CSR yang dilakukan oleh Perseroan yang meliputi:

- Aspek Ekonomi, yaitu Perseroan berkontribusi dengan membuka lapangan pekerjaan bagi semua golongan masyarakat tanpa adanya diskriminasi dan menjunjung kesetaraan.
- Aspek Sosial, dengan memberikan bantuan sosial kepada masyarakat.

Throughout 2023, the Company and its Subsidiaries received no community complaint, either at the head office, factories or marketing offices.

Environmental Social Responsibility Activities (TJSL) POJK51-F25

With CSR activities, the Company seeks to forge good and beneficial relationships for community social environment so that Company existence can provide benefits to the wider communities in line with the Company's capabilities.

Following are the CSR activities conducted by the Company, consisting of:

- Economic Aspect, where the Company contributed by opening up employment opportunities for all community members without discrimination and upholding equality.
- Social Aspect, by providing social assistance for the communities.

Kegiatan / *Activities*	Waktu / *Time*
2023	
Kegiatan bantuan perbaikan bak sampah Dinas Lingkungan Hidup (DLH) / *Refurbishment of trash bin assistance for Environmental Services Agency (DLH)*	3 Februari 2023 | Desa Kalikondang, Kec. Demak, Kab. Demak Jawa Tengah / *Kalikondang Village, Demak Subdistrict, Demak Regency, Central Java*



Februari - Juni 2023

Kegiatan / *Activities*	Waktu / *Time*
Kegiatan Keagamaan (Hari Lahir Nahdatul Ulama (NU) 1 Abad) *Religious Activity (Nadhatul Ulama (NU) Centenary Celebration)*	3 Februari 2023, Wonosalam *February 3, 2023, Wonosalam*
Kegiatan perbaikan jalan akses dan pembersihan saluran *Repairing access road and gutter cleaning*	13 Februari 2023 Wonosalam, Demak, Jawa Tengah *February 13, 2023 Wonosalam, Demak, Central Java*
Kegiatan berbagi bahan makanan atau Sembako untuk masyarakat yang berada di sekitaran Lingkungan Pabrik *Sharing food or staple foods for communities surrounding the factory areas*	17 Februari 2023 Dusun IV Desa Dalam, Kec. Belimbing, Muara Enim, Prov. Sumatera Selatan *February 17, 2023 Subvillage IV Dalam Village, Belimbing Subdistrict, Muara Enim, South Sumatera Province*












Februari - Juni 2023

Kegiatan Ibadah serta Operasional Mushola Al-Fatih – Plaza Simatupang *Worship and Operations of Al-Fatih Mushola - Plaza Simatupang*	Ramadhan 1444 H, Jakarta *Ramadhan 1444 H, Jakarta*
Kegiatan Pembagian Sembako kepada Warga RT 01 dan 02 RW 02 Desa Mranak *Distribution of Staple Foods to Communities of RT01 and 02, RW 02 Mranak Village*	15 April 2023 Desa Mranak, Kec. Wonosalam, Demak, Jawa Tengah *April 15, 2023 Mranak Village, Wonosalam Subdistrict, Demak, Central Java*

Kegiatan / *Activities*	Waktu / *Time*
Kegiatan Pelaksanaan Acara Takbir Keliling Takbir Keliling Event Implementation	21 April 2023, Demak April 21, 2023, Demak
Kegiatan Pelaksanaan Acara Apitan Apitan Event Implementation	15 Juni 2023, Demak June 15, 2023, Demak
2022	
Kegiatan Pemasangan Teralis Makam Mbah Soren Rono Trellis Fence Installation at Mbah Soren Rono Grave	28 Februari 2022 , Mranak February 28, 2022, Mranak
Kegiatan Renovasi Bangunan Makoramil Renovation of Makoramil Building	25 Agustus 2022 , Wonosalam August 25, 2022, Wonosalam
Kegiatan Bantuan Pelaksanaan Bulan Bakti Karang taruna Karang Taruna Service Month Event Implementation	25 September 2022, Wonosalam September 25, 2022, Wonosalam

Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Inovasi dan Pengembangan Produk/ Jasa Keuangan Berkelanjutan POJK51-F26

Perseroan dan Entitas Anak senantiasa berupaya untuk mengembangkan produk-produk baru yang inovatif dan relevan dengan kebutuhan pasar. Untuk memenuhi pengembangan produk tersebut, Perseroan memiliki laboratorium sebagai penjaminan kualitas dengan merek Xolabit.

Kebijakan riset dan pengembangan Perseroan dan Entitas Anak dilakukan untuk pembuatan produk/ jasa baru, pasar baru, serta perluasan bisnis yang didahului oleh penelitian dan pengembangan internal, serta membuka pintu bagi pihak eksternal untuk melakukan riset, baik lembaga penelitian ataupun perguruan tinggi untuk melakukan penelitian terhadap produk-produk yang dihasilkan. Perseroan telah melengkapi peralatan laboratorium aspal untuk proses pengendalian mutu seperti:

1. Alat pengujian titik lembek;
2. Alat pengujian penetrasi;
3. Alat pengujian titik nyala;
4. Alat pengujian kelarutan dalam *trycholoethylene*;
5. Alat pengujian berat jenis;
6. Alat pengujian viscositas;
7. Alat pengujian kehilangan berat;
8. Alat pengujian daktilitas aspal;
9. Alat pengujian elastisitas aspal;
10. Alat pengujian stabilitas penyimpanan (aspal emulsi);

Responsibilities for Sustainable Development of Products/Services

Innovation and Development of Sustainable Financial Products/ Services POJK51-F26

The Company and Subsidiaries constantly strive to develop new innovative products relevant to market needs. In meeting product development, the Company has a laboratory as quality assurance under the Xolabit brand.

Research and development policy of the Company and Subsidiaries is implemented to create new products/ services, new markets, and business expansion, preceded by internal research and development, as well as opening door for external parties to do research, both for research institution or universities to research on the products produced. The Company has equipped asphalt laboratory equipment for quality control process, such as:

1. Softening point testing equipment;
2. Penetration point testing equipment;
3. Flash point testing equipment;
4. Trycholoethylene solubility testing equipment;
5. Specific gravity testing equipment;
6. Viscosity testing equipment;
7. Weight loss testing equipment;
8. Asphalt ductility testing equipment;
9. Asphalt elasticity testing equipment;
10. Storage stability testing equipment (emulsion asphalt);

11. Alat pengujian stabilitas penyimpanan (aspal padat);
12. Alat *thin fill rolling oven*;
13. Alat *pressure aging vessel* (PAV);
14. Alat *dynamic shear rheometer* (DSR) untuk pengujian geser dinamis aspal polimer;
15. Alat *marshal test;*
16. Sieve Analisis (Set) & *Sieve Shaker* (Aggregate);
17. Alat Distilasi (Set);
18. Alat *Thickness Gauge* (ketebalan cat); dan
19. Alat *Cross Cuter Adhesion Test*.

11. Storage stability testing equipment (solid asphalt);
12. Thin fill rolling oven equipment;
13. Pressure aging vessel (PAV) equipment;
14. Dynamic Shear Rheometer (DSR) equipment to test the dynamic shear of polymer asphalt;
15. Marshal test equipment;
16. Sieve Analysis (Set) & Sieve Shaker (Aggregate);
17. Distillation Equipment (Set);
18. Thickness Gauge (paint thickness) tool; and
19. Cross Cuter Adhesion Test equipment.

Saat ini, Perseroan dan Entitas Anak tengah melakukan pengembangan produk aspal karet, cat aspal, bitumen protective coating, coldmix TCM, dan bahan campuran super slurry seal. Dalam pengembangan tersebut, Perseroan melakukan riset terhadap bahan addictive dan chemical yang dapat digunakan untuk investasi di dalam peralatan produksi, serta pengadaaan peralatan laboratorium.

Produk Xolabit juga telah memperoleh Tanda Sah Capaian Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) sesuai dengan Peraturan Menteri Perindustrian No.16/M-IND/PER/2/2021 tentang ketentuan dan tata cara perhitungan tingkat komponen dalam negeri. Adapun produk Xolabit yang telah memiliki Tanda Sah Capaian TKDN, yaitu:

Currently, the Company and Subsidiaries are developing rubber asphalt products, asphalt paint, bitumen protective coating, coldmix TCM, and super slurry seal mixture. In the development, the Company is doing research on addictive and chemical materials that can be used as investment in production equipment, as well as procurement of laboratory equipment.

Xolabit products have also received Valid Mark of Domestic Component Level Achievement (TKDN) in line with Minister of Industry Regulation No.16/M-IND/PER/2/2021 on provisions and procedures to calculate domestic component levels. The Xolabit products having valid TKDN achievement marks are as follows:

- Aspal Karet Alam, Kemasan Drum No. PTKDN – 16 - 2101425 dengan Nilai TKDN 27,87%;
- Aspal Karet Alam, Kemasan Curah No. PTKDN – 16 – 2101426 dengan Nilai TKDN 27,47%;
- Aspal Emulsi CMS-2 Kemasan Drum No. TKDN – 1611 – 2300777 dengan Nilai TKDN 40,06%;
- Bitumen Coating, Bitumen Paint No. TKDN – 1611 -2303832, dengan nilai TKDN 43,76%, masa berlaku hingga 20 November 2026;
- Aspal Polimer Performance Grade No. TKDN – 1611 -2303834, dengan nilai TKDN 30,21%, berlaku hingga 20 November 2026;
- Aspal Coldmix TCM Dense Grade No. TKDN – 1611 -2303831, dengan nilai TKDN 59,64%, berlaku 20 November 2026; dan
- Aspal Cutback Asphalt Rapid Curing No. TKDN – 1611 -2303833, dengan nilai TKDN 46,68%, berlaku hb.berlaku 20 November 2026;

- Natural Rubber Asphalt, Drum Packaging No. PTKDN-16-2101425 with TKDN value 27,87%;
- Natural Rubber Asphalt, Bulk Packaging No. PTKDN-16-2101426 with TKDN value 27,47%;
- Asphalt Emulsion CMS-2 Drum Packaging No. TKDN-1611-2300777 with TKDN value 40,06%;
- Bitumen Coating, Bitumen Paint No. TKDN-1611-2303832, with TKDN value 43,76%, valid until November 20, 2026;
- Polymer Asphalt Performance Grade No. TKDN-1611-2303834, with TKDN value 30,21%, valid until November 20, 2026;
- Coldmix Asphalt TCM Dense Grade No. TKDN-1611-2303831, with TKDN value 59,64%, valid until November 20, 2026; and
- Asphalt Cutback Asphalt Rapid Curing No. TKDN – 1611 -2303833, with a TKDN value of 46.68%, valid for 20 November 2026;

Produk / Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan POJK51-F27

Perseroan memastikan setiap produk telah dilakukan evaluasi produk secara berkala sebelum dipasarkan langsung kepada pelanggan. Setiap produk aspal yang diproduksi telah diuji kualitasnya di laboratorium Perseroan, sehingga memastikan setiap produk yang dipasarkan dalam kondisi yang layak, baik, dan terjaga kualitasnya.

Dampak Produk/Jasa POJK.51-F28

Produk aspal memberikan dampak yang positif sebagai bahan baku utama untuk pembangunan infrastruktur di Indonesia. Di sisi lainnya, bahan baku aspal yang digunakan juga dapat memberikan dampak yang negatif terhadap lingkungan hidup. Pada tahun 2023, tidak terdapat pengaduan atas dampak produk aspal maupun jasa/layanan yang ditawarkan oleh Perseroan dan Entitas Anak.

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali POJK.51-F29

Selama tahun 2023, tidak terdapat produk yang ditarik kembali dari pasaran. Seluruh produk aspal Perseroan dan Entitas Anak telah dipasarkan dan diterima dengan baik oleh pelanggan.

Survei Kepuasan Pelanggan POJK.51-F30

Dalam 3 tahun terakhir, Perseroan dan Entitas Anak belum melakukan survei secara langsung kepada pelanggan. Namun demikian, setiap keluhan, saran, maupun kritik pelanggan yang masuk melalui *e-mail*, situs web, dan media lainnya diterima dan ditindaklanjuti dengan profesional.

Products / Services Already Evaluated for Safety for Customers POJK51-F27

The company ensures that each product has undergo regular product evaluation prior to directly marketed to customers. Each asphalt product produced has been quality tested at the Company's laboratory, thus ensuring that each product marketed is in proper, good condition and its quality is maintained.

Impact of Products/Services POJK.51-F28

Asphalt products bring positive impact as main raw material for infrastructure development in Indonesia. On the other hand, raw materials used to produce asphalt may also bring negative impact on the environment. In 2023, there was no complaint on the impact of asphalt products or services offered by the Company and Subsidiaries.

Number of Recalled Products POJK.51-F29

In 2023, there was no product recalled from the market. All asphalt products from the Company and Subsidiaries have been marketed and well received by customers.

Customer Satisfaction Survey POJK.51-F30

In the past 3 years, the Company and Subsidiaries have not performed direct survey to customers. However, every customer complaint, suggestion or criticism received via e-mail, website and other media is received and followed up professionally.

Lain-Lain

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen POJK51-G1

Laporan Keberlanjutan ini tidak menggunakan *external assurance* dari pihak independen, namun Perseroan memastikan bahwa seluruh data dan informasi yang disajikan telah melalui pemeriksaan serta verifikasi internal Perseroan.

Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya POJK51-G4

Pada tahun 2023, Perseroan tidak mendapati adanya tanggapan atas lembar umpan balik dari Laporan Keberlanjutan Perseroan tahun sebelumnya.

Others

Independent Party Written Verification POJK51-G1

This Sustainability Report is not using an external assurance independent party, yet the Company ensures that all data and information presented has gone through Company's internal inspection and verification.

Responses to Feedback on Previous Year's Annual Report POJK51-G4

In 2023, the Company received no feedback on the feedback form from the previous year's Annual Report of the Company.

Halaman Ini Sengaja Dikosongkan
This Page Has Been Left Blank Intentionally

LEMBAR UMPAN BALIK POJK.51-G3

FEEDBACK SHEET POJK.51-G3

Kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk memberikan umpan balik melalui *e-mail* atau mengirim formulir ini melalui fax/pos, setelah membaca Laporan Tahunan PT Xolare RCR Energy Tbk ini.

We ask for participation from stakeholders to provide feedback via e-mail or send this form via fax/post, after reading this Annual Report of PT Xolare RCR Energy Tbk.

Pertanyaan *Question*	**Setuju** *Agree*	**Tidak Setuju** *Don't agree*
Laporan ini telah memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi. / *This report has provided useful information regarding economic performance.*		
Data dan informasi yang diungkapkan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang. / *The data and information disclosed is easy to understand, complete, transparent and balanced.*		
Data dan informasi yang disajikan berguna dalam pengambilan keputusan. / *The data and information presented is useful in decision making.*		
Laporan ini menarik dan mudah dibaca. / *This report is interesting and easy to read.*		

* Diisi pada kolom sebelah kiri / * *Filled in the left column.*

Mohon berikan nilai pada kolom sebelah kiri mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: paling penting, 2: penting, 3: tidak penting, 4: sangat tidak penting). / Please provide a score on the left column about the component available in this report (1: most important, 2: important, 3: not important, 4: very unimportant)

	Kinerja Ekonomi / *Economic Performance*
	Produk dan Layanan / *Products and Services*
	Kode Etik / *Code of Conduct*
	Ketenagakerjaan / *Employment*
	Kesehatan dan Keselamatan Kerja / *Occupational Health and Safety*
	Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan / *Social and Community Development*
	Kepuasan Pelanggan / *Customer Satisfaction*
	Penggunaan Energi / *Energy Use*

Mohon komentar/saran/usulan terhadap laporan ini. / Please provide your comment/advice/suggestion on this report.

.....

.....

Profil Pemangku Kepentingan
Stakeholder Profile

Nama *Name*	.....
Pekerjaan *Work*	.....
Institusi/Perusahaan *Institution/Company*	.....
Kontak (telepon/*e-mail*) *Contact (phone/e-mail)*	.....

Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya POJK51.G4

Perseroan belum menerima tanggapan terhadap umpan balik Laporan Tahunan sebelumnya.

Response to Previous Year's Report Feedback POJK51.G4

The Company has not received a response to previous Annual Report feedback.

Tanggapan Umpan Balik

Perseroan secara terbuka menerima umpan balik dari pemangku kepentingan, mulai dari Pemegang Saham/Investor, pemerintah, media, konsumen, masyarakat, dan mitra usaha. Atas umpan balik yang diberikan, Perseroan mengucapkan terima kasih sehingga dapat terus meningkatkan kualitas Laporan Terintegrasi ini untuk tahun buku mendatang.

Feedback Response

The Company openly welcomes feedback from stakeholders, ranging from Shareholders/Investors, government, media, consumers, communities, and business partners. For the feedback provided, the Company would like to thank you so that it can continue to improve the quality of this Integrated Report for the next financial year.

Berdasarkan tanggapan umpan balik tersebut, Perseroan memberikan respon terkait beberapa hal sebagai berikut.

1. ...
2. ...

Masukan, kritik, dan saran dari seluruh pemangku kepentingan atas Laporan Terintegrasi tahun buku 2023 yang dapat disampaikan kepada:

Based on the feedback responses, the Company provided responses related to several matters as follows.

1. ...
2. ...

Feedback, criticism, and suggestions from all stakeholders on the Integrated Report for the fiscal year 2023 which can be submitted to:

Dinda Oktavia, SH

Sekretaris Perusahaan/ *Company Secretary*

Gedung Plaza Simatupang Lt. 6

Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama,

Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12310

Telepon : (021) 2270 2295

Faksimili: (021) 2270 2295

E-mail : corsec@xolare.co.id

Situs Web : www.xolare.co.id

Indeks Pengungkapan Kriteria Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 POJK.51-G5

Financial Services Authority Regulation Criteria Disclosure Index No. 51/POJK.03/2017

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
A.1	Penjelasan Strategi Berkelanjutan *Sustainable Strategy Explained*	146
Ikhtisar Kinerja Berkelanjutan Continuous Performance Overview		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi *Economic Performance Review*	147
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup *Environmental Performance Review*	147
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial *Social Performance Review*	148
Profil Perusahaan Company Profile		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Berkelanjutan *Vision, Mission and Sustainable Values*	149
C.2	Alamat Perusahaan *Company Address*	152
C.3	Skala Perusahaan *Enterprise Scale*	153-155
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan *Products, Services and Business Activities Carried Out*	156
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi *Membership in the Association*	157
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan *Significant Organizational Changes*	157
Penjelasan Direksi Board of Directors Explanation		
D.1	Penjelasan Direksi *Board of Directors Explanation*	158
Tata Kelola Berkelanjutan Sustainable Governance		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan *PIC of Sustainable Finance Implementation*	162
E.2	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan *Sustainable Finance Competencies*	163
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan *Risk Assessment of the Implementation of Sustainable Finance*	163
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan *Relationship with Stakeholders*	164
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan *Problems with the Implementation of Sustainable Finance*	167

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
Kinerja Berkelanjutan Continuous Performance		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Berkelanjutan *Activities to Build a Sustainable Culture*	168
Kinerja Ekonomi Economy Performance		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi *Comparison of Production Targets and Performance, Portfolio, Financing Targets or Investments, Income and Profit and Loss*	168
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan *Comparison of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects in Line with Sustainable Finance*	N/A
Kinerja Lingkungan Environmental Performance		
Umum General		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup *Environmental Costs*	169
Aspek Material Material Aspects		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan *Use of Environmentally Friendly Materials*	169
Aspek Energi Energy Aspects		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan *Amount and Intensity of Energy Used*	169
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan *Efforts and Achievements of Energy Efficiency and Use of Renewable Energy*	170
Aspek Air Water Aspects		
F.8	Penggunaan Air *Water Use*	171
Aspek Keanekaragaman Hayati Biodiversity Aspects		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati *Impacts of Operational Areas That Are Close to or Located in Conservation Areas or Have Biodiversity*	172
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati *Biodiversity Conservation Efforts*	172
Aspek Emisi Emission Aspects		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan berdasarkan Jenisnya *Amount and Intensity of Emissions Produced by Type*	172
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan *Efforts and Achievements of Emission Reductions Carried Out*	173
Aspek Limbah dan Efluen Aspects of Waste and Effluent		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan berdasarkan Jenis *Amount of Waste and Effluent Produced by Type*	173
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen *Waste and Effluent Management Mechanisms*	173
F.15	Tumpahan yang Terjadi (jika ada) *Spills That Happen (if any)*	174

No. Indeks Index No.	Uraian Description	Halaman Page
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Aspects of Complaints Related to the Environment		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan *Number and Materials of Environmental Complaints Received and Resolved*	177
Kinerja Sosial Social Performance		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara Kepada Konsumen *Commitment of LJK, Issuers or Public Companies to Provide Services for Equivalent Products and/or Services to Consumers*	174
Aspek Ketenagakerjaan Employment Aspects		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja *Equality of Employment Opportunities*	174
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa *Child Labor and Forced Labor*	174
F.20	Upah Minimum Regional *Regional Minimum Wage*	175
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman *Decent and Safe Working Environment*	175
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai *Employee Training and Capacity Building*	177-178
Aspek Masyarakat Aspects of Society		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar *Impact of Operation on Surrounding Communities*	177
F.24	Pengaduan Masyarakat *Community Complaints*	177
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) *Environmental Social Responsibility Activities*	178
Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibility for Sustainable Product/Service Development		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan *Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services*	180
F.27	Produk/Jasa yang sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan *Products/Services that have been Evaluated for Safety for Customers*	182
F.28	Dampak Produk/Jasa *Impact of Products/Services*	182
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali *Number of Recalled Products*	182
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan *Customer Satisfaction Survey of Sustainable Financial Products and/or Services*	182
Lain-Lain Others		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) *Written Verification from Independent Parties (if applicable)*	144-145
G.2	Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Berkelanjutan *Statement Letter of Members of the Board of Directors regarding Responsibility for Continuous Reports*	144-145
G.3	Lembar Umpan Balik *Feedback Sheet*	185
G.4	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya *Response to Previous Year's Report Feedback*	186
G.5	Daftar Pengungkapan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51 tahun 2017 *List of Disclosures in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 51 of 2017*	187



LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



PT XOLARE RCR ENERGY TBK DAN ENTITAS ANAK/
AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN/
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT/
FOR THE YEAR THEN ENDED

PT. XOLARE RCR ENERGY Tbk.
Gedung Plaza Simatupang Lt. 6
Jl. TB Simatupang Raya Kav IS No. 01 RT02/RW17
Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan - 12310
Telp. 021-22702295

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PERIODE YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023

PT XOLARE RCR ENERGY TBK DAN ENTITAS ANAKNYA

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini :

1. Nama : Mochamad Bhadaiwi
   Alamat kantor : Jl. TB Simatupang Raya Kav. IS No. 01 Rt.02/Rw.17, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Alamat Rumah : Jl. Pertanian Raya Kav. DPRD No. 51 Rt. 002/ Rw. 004, Kel. Lebak bulus, Kec. Cilandak, Jakarta Selatan
   Nomor Telepon : 0813-1441-3317
   Jabatan : Direktur Utama

2. Nama : Hasnan Riswandi
   Alamat kantor : Jl. TB Simatupang Raya Kav. IS No. 01 Rt.02/Rw.17, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Alamat Rumah : Jl. Cilember Perumahan Graha Indah Kav. 15 Rt. 001 Rw. 003, Sukaraja, Cicendo
   Nomor Telepon : 0852-1883-9540
   Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa :

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Xolare RCR Energy Tbk dan Entitas Anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
   a. Semua informasi dalam laporan keuangan telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
3. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan entitas anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. Atas nama dan mewakili Direksi.

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2023

PT XOLARE RCR ENERGY TBK AND ITS SUBSIDIARIES

We, the undersigned:

1. *Name : Mochamad Bhadaiwi*
   Office Address : Jl. TB Simatupang Raya Kav. IS No. 01 Rt.02/Rw.17, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Residential address : Jl. Pertanian Raya Kav. DPRD No. 51 Rt. 002/ Rw. 004, Kel. Lebak bulus, Kec. Cilandak, Jakarta Selatan
   Telephon : 0813-1441-3317
   Function : President Director

2. *Name : Hasnan Riswandi*
   Office Address : Jl. TB Simatupang Raya Kav. IS No. 01 Rt.02/Rw.17, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan
   Residential address : Jl. Cilember Perumahan Graha Indah Kav. 15 Rt. 001 Rw. 003, Sukaraja, Cicendo
   Telephone : 0852-1883-9540
   Function : Director of Finance

Declare that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Xolare RCR Energy Tbk and Its Subsidiaries;*
2. *The Company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
   a. *All information in the financial statements has been completely and correctly disclosed;*
   b. *The financial statements do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact;*
3. *We are responsible for the Company's and subsidiaries internal control.*

This statement is made truthfully. For and on behalf of the Board of Directors



Mochamad Bhadaiwi
Direktur Utama/ *President Director*

Hasnan Riswandi
Direktur/ *Director*

Jakarta, 13 Mei 2024/ *May 13, 2024*

HELIANTONO & REKAN
Parker Russell International
Registered Public Accountants

Aminta Plaza, 7th Floor # 704 Jl. TB Simatupang Kav. 10 Jakarta Selatan 12310 Indonesia
T: (+62 21) 766 1348-50 | F: (+62 21) 766 1351 | : info@heliantonorekan.com | : www.heliantonorekan.com
Branch: Bandung, Semarang, Surabaya, Sidoarjo

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
No. 00759/2.0459/AU.1/03/0916-1/1/V/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT XOLARE RCR ENERGY TBK DAN ENTITAS ANAKNYA

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Xolare RCR Energy Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup") yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
No. 00759/2.0459/AU.1/03/0916-1/1/V/2024

The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT XOLARE RCR ENERGY TBK AND ITS SUBSIDIARIES

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Xolare RCR Energy Tbk and Its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023 and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

List of offices and partner's name are available at the above address. Heliantono & Rekan is a Registered Public Accountants in Indonesia licensed No. KEP-093/KM.6/2001. Heliantono & Rekan is a member of Parker Russell International a worldwide association of independent accounting firms and business advisers. Parker Russell International refers to the network of independent member firms of Parker Russell International Limited, each of which is a separated legal entity.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Ketepatan pengakuan pendapatan

Merujuk pada Catatan 26, Grup memiliki dua jenis pendapatan yang berbeda, yaitu penjualan aspal dan pendapatan dari jasa konstruksi.

Pendapatan jasa konstruksi diakui berdasarkan persentase penyelesaian tiap kontrak yang ditentukan menggunakan progres fisik proyek pada tanggal pelaporan. Terdapat risiko bahwa persentase penyelesaian yang telah ditentukan tidak berdasarkan progres proyek sebenarnya yang telah disetujui oleh Grup dan pelanggan.

Pendapatan dari penjualan aspal diakui ketika pelanggan telah menerima dan mengakui penyerahan barang. Penyerahan barang memerlukan waktu beberapa hari hingga barang tiba di lokasi yang ditentukan pelanggan dan penerimaan diakui oleh pelanggan. Terdapat risiko bahwa kuantitas, jumlah dan saat penjualan yang diakui tidak sesuai dengan kuantitas, jumlah dan saat barang benar-benar diterima dan diakui oleh pelanggan.

Kami telah fokus pada area ini sebagai hal audit utama karena signifikansi nilai tersebut atas laba Grup yang menyebabkan porsi signifikan audit kami adalah melakukan audit atas pendapatan. Selain itu, pengakuan persentase penyelesaian dan pisah batas yang tidak tepat dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Key Audit Matters

Key audit matters are matters that, in our professional judgment, are the most significant matters in our audit of the consolidated financial statements. These matters were presented in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion on the related consolidated financial statements, we did not express a separate opinion on the key audit matters.

Appropriateness of revenue recognition

Referring to Note 26, the Group has two different types of revenue, namely sales of asphalt and revenue from construction services.

Revenue from construction services is recognized based on the percentage of completion of each contract which is determined using the physical progress of the project at the reporting date. There is a risk that the percentage of completion that has been determined is not based on the actual project progress that has been agreed upon by the Group and the customer.

Revenue from sales of asphalt is recognized when the customers have received and acknowledged delivery of the goods. Delivery of goods takes several days until goods arrived at the premises appointed by the customers and goods receipt are acknowledged by the customer. There is a risk that quantities, amounts and timing of sales are not appropriately based on those received and acknowlegded by the customers.

We have focused on this area as a key audit matter because it is the significance of this value to the Group's profit that causes the significant portion of our audit to be towards an audit of revenue. In addition, imprecise recognition of percentage of completion and cutoff could have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

Bagaimana audit kami telah merespon Hal Audit Utama

Untuk pendapatan dari jasa konstruksi:

- Kami telah memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol utama yang relevan terhadap pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi berdasarkan persentase penyelesaian;
- Kami telah memperoleh rincian pendapatan dari jasa konstruksi dan mencocokkan nilainya dengan pendapatan yang telah tercatat pada catatan keuangan; dan
- Kami telah membaca dan memahami persyaratan utama pada kontrak konstruksi yang berlaku selama periode berjalan, termasuk modifikasi yang ada untuk mengevaluasi ketepatan perlakuan akuntansi untuk kontrak konstruksi tersebut.

Untuk pendapatan dari penjualan aspal:

- Kami telah memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan implementasi atas kontrol utama yang relevan terhadap keberadaan, akurasi, dan pisah batas atas pengakuan pendapatan dari penjualan aspal;
- Kami telah memperoleh rincian pendapatan dari penjualan aspal dan mencocokkan nilainya dengan pendapatan yang telah tercatat pada catatan keuangan; dan
- Kami telah menguji pisah batas dengan memeriksa dokumen pendukung atas penerimaan oleh pelanggan untuk transaksi penjualan yang terjadi sebelum dan sesudah akhir periode.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

How our audit has responded to the Key Audit Matters

For revenue from construction services:

- *We have obtained an understanding of and evaluated the design and implementation of key controls relevant to recognizing revenue from construction services on a percentage of completion basis;*
- *We have obtained details of the revenue from construction services and matched the value with the revenue recorded in the financial records; and*
- *We have read and understand the key terms of the construction contracts in effect during the period, including any modifications made to evaluate the appropriateness of the accounting treatment for the construction contracts.*

For revenue from asphalt sales:

- *We have obtained an understanding of and evaluated the design and implementation of key controls relevant to the occurrence, accuracy, and cutoff on revenue recognition from asphalt sales;*

- *We have obtained details of the revenue from the sale of asphalt and matched the value with the revenue recorded in the financial records; and*
- *We have tested cutoff by examining supporting documents for customer acceptance of sales transactions that occurred before and after the period end.*

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards of Auditing will always detect material misstatements when it exists.

Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Misstatements can be arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- *Evaluate the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

- *Conclude the appropriateness of management's use of the going concern accounting basis and, based on the audit evidence obtained, whether there is a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including their disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate to those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during the audit.

We also provide a statement to those charged with governance with a statement that we have complied with the relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

HELIANTONO & REKAN
Parker Russell International
Registered Public Accountants

Dalam hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami, karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charges with governance we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matters or when, in extremely rare circumstances, we determined that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Kantor Akuntan Publik / *Registered Public Accountant*
Heliantono & Rekan

00759

Ade Ikhwan, S.E., CPA
Partner
Ijin Akuntan Publik / *Licence of Public Accountant No. AP. 0916*

Jakarta, 13 Mei 2024/ *May 13, 2024*

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Daftar Isi | ***Table of Contents***

	Halaman/ *Page*	
Surat Pernyataan Direksi		*Director's Statements Letter*
Laporan Auditor Independen		*Independent Auditor's Report*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 – 3	*Consolidated Statements of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4 – 5	*Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6 – 7	*Consolidated Statements of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	8	*Consolidated Statements of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9 – 92	*Notes to the Consolidated Financial Statements*

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan bank	2g, 2h, 5, 34	9.191.124.442	26.422.484.979	*Cash and banks*
Piutang usaha - pihak ketiga	2g, 2i 6, 34	30.614.415.415	7.080.485.099	*Trade receivables - third parties*
Piutang lain-lain - pihak ketiga	2g, 2i, 7, 34	4.374.271.291	4.380.041.447	*Other receivables - third parties*
Persediaan	2j, 8	11.809.133.283	7.279.171.947	*Inventories*
Pajak dibayar dimuka	2o, 24a	2.737.206.825	3.715.809.024	*Prepaid tax*
Biaya ditangguhkan	9	5.347.036.550	1.034.500.000	*Deferred charges*
Bank yang dibatasi penggunaannya	2g, 33, 34	-	1.002.210.418	*Restricted banks*
Uang muka	2g, 12	2.271.253.990	-	*Advances*
Aset lancar lain-lain	10	1.010.000.000	12.306.521.340	*Other current assets*
JUMLAH ASET LANCAR		**67.354.441.796**	**63.221.224.254**	***TOTAL CURRENT ASSETS***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Investasi saham	2g, 11, 34	1.791.636	1.791.636	*Share investment*
Aset tetap – neto	2k, 13	30.331.792.609	23.075.979.077	*Fixed assets – net*
Aset takberwujud – neto	2l, 14	21.816.667	27.766.667	*Intangible assets – net*
Aset hak guna – neto	2q, 15	744.036.140	177.921.686	*Right of use assets – net*
Aset pajak tangguhan – neto	2o, 24e	447.309.528	280.591.433	*Deferred tax assets – net*
Piutang lain-lain – pihak berelasi	2f, 2g, 2i, 32b, 34	7.131.015.097	6.511.533.141	*Other receivables – related parties*
Estimasi tagihan pengembalian pajak	2o, 24f	339.713.940	339.713.940	*Estimated claim for tax refund*
Aset tidak lancar lain-lain	16	1.150.000.000	-	*Other non-current assets*
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		**40.167.475.617**	**30.415.297.580**	***TOTAL NON-CURRENT ASSETS***
JUMLAH ASET		**107.521.917.413**	**93.636.521.834**	***TOTAL ASSETS***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang usaha - pihak ketiga	2g, 2m, 17, 34	8.501.833.895	127.725.209	*Trade payables - third parties*
Utang lain-lain - pihak berelasi	2f, 2g, 2m, 32b, 34	-	299.851.466	*Other payables - related parties*
Utang pajak	2o, 24b	1.258.061.952	255.686.080	*Tax payables*
Biaya yang masih harus dibayar	2g, 18, 34	10.807.458.010	5.210.013.677	*Accrued expenses*
Pendapatan diterima dimuka	2g, 19, 34	-	157.590.000	*Unearned revenue*
Liabilitas sewa	2q, 20	183.877.211	173.543.250	*Lease liabilities*
Utang pembiayaan konsumen	21	42.764.800	128.294.400	*Consumer financing payables*
Utang bank	22	8.449.964.947	16.048.903.889	*Bank loan*
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		**29.243.960.815**	**22.401.607.971**	***TOTAL CURRENT LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Liabilitas sewa – setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	2q, 20	521.409.576	-	*Lease liabilities – after deducting the portion of maturing within one year*
Utang pembiayaan konsumen – setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	21	-	42.764.800	*Consumer financing payables – after deducting the portion of maturing within one year*
Liabilitas imbalan kerja	2p, 23	2.053.102.553	1.429.713.862	*Employee benefits liability*
Liabilitas pajak tangguhan	2o, 24e	-	6.365.203	*Deferred tax liabilities*
Utang lain-lain - pihak berelasi	2f, 2g, 2m, 32b, 34	-	1.500.000	*Other payables - related parties*
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		**2.574.512.129**	**1.480.343.865**	***TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES***
JUMLAH LIABILITAS		**31.818.472.944**	**23.881.951.836**	***TOTAL LIABILITIES***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
EKUITAS				***EQUITY***
Modal saham – nilai nominal Rp20 per saham (2023) dan Rp5 per saham (2022), modal dasar – 10.500.000.000 saham (2023) dan 42.000.000.000 saham (2022), modal ditempatkan dan disetor penuh – 2.625.000.000 saham (2023) dan 10.500.000.000 saham (2022)	25	52.500.000.000	52.500.000.000	*Share capital – par value of Rp20 per share (2023) and Rp5 per share (2022), authorized capital – 10,500,000,000 shares (2023) and 42,000,000,000 shares (2022), issued and fully paid-up capital – 2,625,000,000 shares (2023) and 10,500,000,000 shares (2022)*
Tambahan modal disetor	30	827.482.342	827.482.342	*Additional paid-in capital*
Saldo laba				*Retained earnings*
Telah ditentukan penggunaannya	41	150.000.000	-	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		21.966.477.084	16.147.557.902	*Unappropriated*
Komponen ekuitas lainnya	31	83.960.955	104.447.936	*Other equity component*
JUMLAH EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		**75.527.920.381**	**69.579.488.180**	***TOTAL EQUITY ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT ENTITY***
Kepentingan non-pengendali		175.524.088	175.081.818	*Non-controlling interests*
JUMLAH EKUITAS		**75.703.444.469**	**69.754.569.998**	***TOTAL EQUITY***
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**107.521.917.413**	**93.636.521.834**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
Pendapatan	2n, 26	83.238.099.868	90.809.217.403	*Revenue*
Beban pokok pendapatan	2n, 27	(55.936.563.684)	(46.674.000.728)	*Cost of revenue*
LABA KOTOR		**27.301.536.184**	**44.135.216.675**	***GROSS PROFIT***
Beban usaha	2n, 28	(20.059.776.589)	(17.492.198.796)	*Operating expenses*
LABA OPERASI		**7.241.759.595**	**26.643.017.879**	***OPERATING PROFIT***
PENDAPATAN/ (BEBAN) LAIN-LAIN				***OTHER INCOME/ (EXPENSES)***
Beban pajak penghasilan final	2o, 24d	(524.335.119)	(1.801.952.649)	*Final income tax expenses*
Pendapatan/(beban) lain-lain	2n, 29	261.933.785	(2.209.719.423)	*Other income/ (expenses)*
JUMLAH BEBAN LAIN-LAIN		**(262.401.334)**	**(4.011.672.072)**	***TOTAL OTHER EXPENSES***
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		**6.979.358.261**	**22.631.345.807**	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
MANFAAT/(BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	2o			***INCOME TAX BENEFIT/ (EXPENSES)***
Pajak kini	24	(1.177.296.187)	(133.015.442)	*Current tax*
Pajak tangguhan	24e	167.303.700	133.802.232	*Deferred tax*
JUMLAH (BEBAN)/ MANFAAT PAJAK PENGHASILAN		**(1.009.992.487)**	**786.790**	***TOTAL INCOME TAX (EXPENSES)/BENEFIT***
LABA TAHUN BERJALAN		**5.969.365.774**	**22.632.132.597**	***PROFIT FOR THE YEAR***
Penyesuaian atas ekuitas *entity merging*		-	1.803.328.290	*Adjustments to the equity of the merging entity*
LABA TAHUN BERJALAN		**5.969.365.774**	**24.435.460.887**	***PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN/(BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(EXPENSES)***
Pengukuran kembali imbalan kerja	23	(26.270.901)	21.668.049	*Remeasurement of employee benefits*
Pajak tangguhan	2o, 24e	5.779.598	(4.766.971)	*Deferred tax*
JUMLAH (BEBAN)/ PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		**(20.491.303)**	**16.901.078**	***TOTAL OTHER COMPREHENSIVE (EXPENSES)/INCOME***
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**5.948.874.471**	**24.452.361.965**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		5.968.919.182	24.600.171.148	*Owner of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali		446.592	(164.710.261)	*Non-controlling interests*
JUMLAH LABA TAHUN BERJALAN		**5.969.365.774**	**24.435.460.887**	***TOTAL PROFIT FOR THE YEAR***
LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Pemilik entitas induk		5.948.432.201	24.617.072.226	*Owner of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali		442.270	(164.710.261)	*Non-controlling interests*
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**5.948.874.471**	**24.452.361.965**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
Laba per saham dasar yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	2s, 38	**2,27**	**14,09**	***Basic earnings per share attributable to owners of the parent entity***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal Saham/ *Share Capital*	Entitas Gabungan/ *Entity Merging*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Komponen Ekuitas Lainnya/ *Other Equity Component*	Saldo Laba/ *Retained Earning*		Jumlah/ *Total*	Kepentingan Non-Pengendali/ *Non-Controlling Interests*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*				
Saldo per 1 Januari 2022	**7.000.000.000**	**15.626.688.265**	**(2.324.429.894)**	**87.546.858**	**-**	**28.114.556.135**	**48.504.361.364**	**4.787.764.503**	**53.292.125.867**	***Balance as of January 1, 2022***
Setoran modal saham (Catatan 25)	13.200.000.000	-	-	-	-	-	13.200.000.000	-	13.200.000.000	*Paid-in share capital (Note 25)*
Kombinasi bisnis entitas sepengendali (Catatan 4)	-	(15.626.688.265)	(820.837.284)	-	-	-	(16.447.525.549)	-	(16.447.525.549)	*Business combination of entities under common control (Note 4)*
Penjualan investasi kepada entitas sepengendali (Catatan 1c)	-	-	1.016.610.422	-	-	-	1.016.610.422	-	1.016.610.422	*Sales of investments to entities under common control (Note 1c)*
Dekonsolidasi entitas anak BHL (Catatan 30)	-	-	2.956.139.098	-	-	(409.007.011)	2.547.132.087	(2.061.131.541)	486.000.546	*Deconsolidation of BHL subsidiary (Note 30)*
Tambahan modal dari dividen saham (Catatan 35)	32.300.000.000	-	-	-	-	-	32.300.000.000	-	32.300.000.000	*Addition of capital from share dividend (Note 35)*
Pembagian dividen (Catatan 35)	-	-	-	-	-	(35.974.399.402)	(35.974.399.402)	-	(35.974.399.402)	*Dividend distribution (Note 35)*
Delisting atas agio saham entitas anak APE (Catatan 1c)	-	-	-	-	-	(183.762.968)	(183.762.968)	-	(183.762.968)	*Delisting of share premium of APE subsidiary (Note 1c)*
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	24.600.171.148	24.600.171.148	(164.710.261)	24.435.460.887	*Profit for the year*
Penghasilan komprehensif lainnya (Catatan 31)	-	-	-	16.901.078	-	-	16.901.078	-	16.901.078	*Other comprehensive income (Note 31)*
Perubahan kepemilikan entitas anak ABI (Catatan 1c)	-	-	-	-	-	-	-	(42.824.383)	(42.824.383)	*Change of ownership of subsidiary ABI (Note 1c)*
Perubahan kepemilikan entitas anak BREH (Catatan 1c)	-	-	-	-	-	-	-	(2.349.000.000)	(2.349.000.000)	*Change of ownership of subsidiary BREH (Note 1c)*
Setoran modal entitas anak (Catatan 1c)	-	-	-	-	-	-	-	4.983.500	4.983.500	*Paid-in capital of subsidiaries (Note 1c)*
Saldo per 31 Desember 2022	**52.500.000.000**	**-**	**827.482.342**	**104.447.936**	**-**	**16.147.557.902**	**69.579.488.180**	**175.081.818**	**69.754.569.998**	***Balance as of December 31, 2022***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal Saham/ *Share Capital*	Entitas Gabungan/ *Entity Merging*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid-in Capital*	Komponen Ekuitas Lainnya/ *Other Equity Component*	Saldo Laba/ *Retained Earning*		Jumlah/ *Total*	Kepentingan Non-Pengendali/ *Non-Controlling Interests*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
					Telah Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaannya/ *Unappropriated*				
Saldo per 31 Desember 2022	**52.500.000.000**	**-**	**827.482.342**	**104.447.936**	**-**	**16.147.557.902**	**69.579.488.180**	**175.081.818**	**69.754.569.998**	***Balance as of December 31, 2022***
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	5.968.919.182	5.968.919.182	446.592	5.969.365.774	*Current year profit*
Penghasilan komprehensif lainnya (Catatan 31)	-	-	-	(20.486.981)	-	-	(20.486.981)	(4.322)	(20.491.303)	*Other comprehensive Income (Note 31)*
Alokasi cadangan (Catatan 41)	-			-	150.000.000	(150.000.000)	-	-	-	*Reserve allocation (Note 41)*
Saldo per 31 Desember 2023	**52.500.000.000**	**-**	**827.482.342**	**83.960.955**	**150.000.000**	**21.966.477.084**	**75.527.920.381**	**175.524.088**	**75.703.444.469**	***Balance as of December 31, 2023***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT XOLARE RCR ENERGY TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan dari pelanggan		59.090.457.752	89.133.533.835	*Receipt from customer*
Pembayaran kepada pemasok dan karyawan		(59.904.040.891)	(55.617.398.131)	*Payment to supplier and employees*
Penerimaan bunga	29	275.476.497	129.859.007	*Interest receipt*
Penerimaan/(pembayaran) lain-lain		277.184.567	(14.503.344.060)	*Other receipt/(payments)*
ARUS KAS BERSIH (DIGUNAKAN UNTUK)/ DIPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI		**(260.922.075)**	**19.142.650.651**	***NET CASH FLOWS (USED IN)/PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penambahan aset tetap	13	(9.340.050.317)	(13.678.785.211)	*Acquisition of fixed assets*
Penjualan aset tetap	13	57.366.667	124.000.000	*Sale of fixed assets*
Akuisisi dan penambahan kepemilikan saham di entitas anak	1c	-	(34.970.516.500)	*Acquisition and shares ownership addition in subsidiaries*
Investasi saham	11	-	(1.791.636)	*Share investment*
Delisting atas agio saham entitas anak APE		-	(183.762.968)	*Delisting of share premium of APE subsidiary*
ARUS KAS BERSIH DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS INVESTASI		**(9.282.683.650)**	**(48.710.856.315)**	***NET CASH FLOWS USED IN INVESTING ACTIVITIES***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Pembayaran utang bank	22	(24.438.663.434)	(17.000.000.000)	*Payments of bank loan*
Penerimaan utang bank	22	16.879.203.022	16.000.000.000	*Receipts of bank loan*
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	21	(128.294.400)	(128.294.400)	*Payments of consumer financing payables*
Setoran modal saham	25	-	13.200.000.000	*Share capital deposit*
Pembagian dividen	35	-	(3.674.399.402)	*Dividend distribution*
ARUS KAS BERSIH (DIGUNAKAN UNTUK)/ DIPEROLEH DARI AKTIVITAS PENDANAAN		**(7.687.754.812)**	**8.397.306.198**	***NET CASH FLOWS (USED IN)/PROVIDED BY FINANCING ACTIVITIES***
PENURUNAN BERSIH KAS DAN BANK		**(17.231.360.537)**	**(21.170.899.466)**	***NET DECREASE IN CASH AND BANKS***
SALDO BERSIH KAS DAN BANK AWAL TAHUN		**26.422.484.979**	**47.593.384.445**	***NET CASH AND BANKS AT THE BEGINNING OF THE YEAR***
SALDO KAS DAN BANK AKHIR TAHUN		**9.191.124.442**	**26.422.484.979**	***CASH AND BANKS AT THE END OF THE YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Xolare RCR Energy Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 213 tanggal 18 Desember 2014 yang dibuat dihadapan Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., di Jakarta. Akta Pendirian Perusahaan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0001462.AH.01.01.Tahun 2015 tanggal 14 Januari 2015.

Berdasarkan Akta No. 16 tanggal 19 April 2022 tentang Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa oleh Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH. 01.03-0228085.Tahun 2022 tanggal 19 April 2022, nama Perusahaan berubah menjadi PT Xolare RCR Energy.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir berdasarkan Akta No. 27 tanggal 27 Oktober 2023 yang dibuat di hadapan Notaris Syarifudin, S.H., Notaris di Banten mengenai persetujuan rencana penawaran umum perdana (*Initial Public Offering*/IPO) yang akan dicatatkan di Bursa Efek Indonesia. Perseroan menyetujui perubahan status dari perusahaan tertutup menjadi perusahaan terbuka dengan nama PT Xolare RCR Energy Tbk. Perubahan tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0216906.AH.01.11.Tahun 2023 tanggal 30 Desember 2023.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan adalah berusaha dalam bidang perdagangan, konstruksi, instalasi listrik, dan instalasi konstruksi. Ruang lingkup kegiatan usaha bidang perdagangan yaitu perdagangan besar bahan konstruksi lainnya. Ruang lingkup bidang konstruksi yaitu konstruksi gedung industri yang mencakup usaha pembangunan, pemeliharaan, dan/atau pembangunan kembali bangunan yang dipakai untuk industri termasuk kegiatan perubahan dan renovasi gedung industri.

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Xolare RCR Energy Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 213 dated December 18, 2014 drawn up before Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0001462.AH.01.01.Tahun 2015 dated January 14, 2015.

Based on Deed No. 16 dated April 19, 2022 concerning the Statement of Resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders by Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03-0228085.Tahun 2022 dated April 19, 2022, the Company's name changed to PT Xolare RCR Energy.

The Company's articles of association have been amended several times, the latest amendment based on Deed No. 27 dated October 27, 2023 made before Notary Syarifudin, S.H., Notary in Banten regarding approval of the initial public offering (IPO) plan which will be listed on the Indonesia Stock Exchange. The company agreed to change its status from a closed company to a public company with the name PT Xolare RCR Energy Tbk. This change has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0216906.AH.01.11.Tahun 2023 dated December 30, 2023.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the purpose and objectives and business activities of the Company are to engage in trading, construction, electrical installation, and construction installation. The scope of business activities in the trading sector is wholesale trading of other construction materials. The scope of the construction sector is industrial building construction which includes the business of building, maintaining, and/or rebuilding buildings used for industry including the activities of changing and renovating industrial buildings.

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan Informasi Umum (lanjutan)

Ruang lingkup di bidang instalasi listrik mencakup kegiatan pembangunan, pemasangan, pemeliharaan, pembangunan kembali instalasi listrik pada pembangkit transmisi gardu induk, distribusi tenaga listrik, sistem catu daya, dan instalasi listrik pada bangunan termasuk kegiatan pemasangan dan pemeliharaan instalasi listrik pada bangunan sipil. Ruang lingkup bidang instalasi konstruksi meliputi instalasi minyak dan gas dan instalasi konstruksi lainnya. Perusahaan memulai kegiatan komersialnya sejak tahun 2015.

Perusahaan berkedudukan di Gedung Plaza Simatupang Lt. 6, Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 1, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, Jakarta Selatan.

Pemilik manfaat terakhir dari Perusahaan adalah PT Energi Hijau Investama.

b. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris No. 34 tanggal 23 Juni 2023 dan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan No. DK.02/XRE/VII/2023 tanggal 3 Juli 2023, susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi, dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and General Information (continued)

The scope in the field of electrical installation includes the construction, installation, maintenance, rebuilding of electrical installations in power transmission plants, power distribution, power supply systems, and electrical installations in buildings including the installation and maintenance of electrical installations in civil buildings. The scope of the construction installation field includes oil and gas installations and other construction installations. The Company started its commercial activities in 2015.

The Company is domiciled at the Plaza Simatupang Building, 6th Floor, Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 1, Pondok Pinang, Kebayoran Lama, South Jakarta.

The ultimate beneficial owner of the Company is PT Energi Hijau Investama.

b. Board of Commissioners, Directors, and Employees

Based on Notarial Deed No. 34 dated June 23, 2023 and Decree of the Company's Board of Commissioners No. DK.02/XRE/VII/2023 dated July 3, 2023, the composition of the Company's Board of Commissioners, Board of Directors, and Audit Committee as of December 31, 2023 is as follows:

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*	
Dewan Komisaris		***Board of Commissioners***
Komisaris Utama	Winardi Sani	*President Commissioner*
Komisaris	Achmad Alwi	*Commissioner*
Komisaris	Ramdani Eka Saputra	*Commissioner*
Dewan Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Mochamad Bhadaiwi	*President Director*
Direktur	Imam Buchairi	*Director*
Direktur	Hasnan Riswandi	*Director*
Direktur	Elvis Subiantoro	*Director*
Komite Audit		***Audit Committees***
Ketua	Ramdani Eka Saputra	*Chairman*
Anggota	Hendra Railis	*Member*
Anggota	Maimirza	*Member*

1. UMUM (lanjutan)

b. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan (lanjutan)

Pembentukan Komite Audit telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015.

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. Board of Commissioners, Directors, and Employees (continued)

The establishment of the Audit Committee is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015.

The composition of the Company's Board of Commissioner and Directors as of December 31, 2022 are as follows:

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*	
Komisaris		***Commissioner***
Komisaris	Achmad Alwi	*Commissioner*
Dewan Direksi		***Board of Directors***
Direktur Utama	Mochamad Bhadaiwi	*President Director*
Direktur	Imam Buchairi	*Director*

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Perusahaan dan entitas anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Grup") mempunyai jumlah karyawan masing-masing 77 dan 69 orang (tidak diaudit).

As of December 31, 2023 and 2022 the Company and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group") had a total number of employees of 77 and 69 persons, respectively (unaudited).

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak

Persentase kepemilikan Perusahaan dan jumlah aset Entitas Anak adalah sebagai berikut:

c. Shares Ownership in Subsidiaries

The percentages of ownership of the Company and total assets of the Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	**Domisili/ *Domicile***	**Tahun Beroperasi Secara Komersial/ *Start of Commercial Operation***	**Kegiatan Usaha/ *Business Activity***	**Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership***		**Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* (Rp)**	
				2023	**2022**	**2023**	**2022**
Kepemilikan langsung/ *Direct ownership*							
PT Bumiraya Energi Hijau (BREH)	Jakarta	2023	Pembangkit tenaga listrik/ *Power plant*	99,98%	99,98%	22.791.095.034	4.797.248.913
PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)	Demak	2020	Konstruksi, industri, perdagangan, dan pengangkutan/ *Construction, industry, trading, and transportation*	100%	100%	4.785.618.305	4.822.160.263

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Persentase kepemilikan Perusahaan dan jumlah aset Entitas Anak adalah sebagai berikut (lanjutan):

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

The percentages of ownership of the Company and total assets of the Subsidiaries are as follows (continued):

Entitas Anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Tahun Beroperasi Secara Komersial/ *Start of Commercial Operation*	Kegiatan Usaha/ *Business Activity*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* (Rp)	
				2023	2022	2023	2022
Kepemilikan langsung/ *Direct ownership*							
PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)	Demak	2019	Industri/ *Industry*	99,99%	99,99%	31.910.764.985	15.965.026.229
PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)	Muara Enim	2021	Pertambangan, industri, ketenagalistrikan, konstruksi, dan perdagangan/ *Mining, industry, electricity, construction, and trading*	99,95%	99,95%	22.455.635.080	23.178.208.567
PT Xolabit Bitumen Industri (XBI)	Jakarta	2022	Pertambangan, industri, dan perdagangan/ *Mining, industry, and trading*	99,99%	99,99%	4.253.721.193	3.647.439.257
PT Xolabit Bitumen Borneo (XBB)	Kutai, Kartanegara	Belum beroperasi/ *Not yet operating*	Industri dan perdagangan/ *Industry and trading*	99,99%	99,99%	3.702.147.822	5.369.539.255

Kepemilikan langsung

PT Bumiraya Energi Hijau (BREH)

PT Bumiraya Energi Hijau ("BREH") didirikan pada tanggal 7 Januari 2020 dengan Akta No. 5 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0000675.AH.01.01. Tahun 2020 pada tanggal 7 Januari 2020.

Direct ownership

PT Bumiraya Energi Hijau (BREH)

PT Bumiraya Energi Hijau ("BREH") was established on January 7, 2020 by Deed No. 5 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0000675.AH.01.01.Tahun 2020 on January 7, 2020.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Bumiraya Energi Hijau (BREH) (lanjutan)

Pada saat pendirian, modal dasar BREH sebesar Rp20.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp5.000.000.000, dimana Perusahaan memiliki sebesar 53,00% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 2.650 lembar saham atau total sebesar Rp2.650.000.000 dan PT Energi Hijau Investama mengambil 47,00% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 2.350 lembar saham atau total sebesar Rp2.350.000.000.

Berdasarkan Akta No. 04 tanggal 5 Mei 2020, Perusahaan memiliki sebesar 99,99% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 4.950 lembar saham atau total sebesar Rp4.950.000.000 dan PT Energi Hijau Investama mengambil 1% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 50 lembar saham atau total sebesar Rp50.000.000.

Pada tahun 2021, Berdasarkan Akta No. 14 tanggal 11 Januari 2021, Perusahaan mengalihkan sebagian kepemilikan saham nya, sehingga kepemilikan saham Perusahaan sebesar 53% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 2.650 lembar saham atau total sebesar Rp2.650.000.000 dan PT Energi Hijau Investama mengambil 47% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 2.350 lembar saham atau total sebesar Rp2.350.000.000.

Pada tahun 2022, berdasarkan Akta No. 9 tanggal 8 Juni 2022, Perusahaan menambah 46,98% kepemilikan saham BREH dari PT Energi Hijau Investama, entitas sepengendali. Atas penambahan kepemilikan saham BREH, maka sejak tanggal 8 Juni 2022 Perusahaan memiliki sebesar 99,98% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 4.999 lembar saham atau total sebesar Rp4.999.000.000 dan PT Energi Hijau Investama mengambil 0,02% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 1 lembar saham atau total sebesar Rp1.000.000.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Bumiraya Energi Hijau (BREH) (continued)

At the time of establishment, the authorized capital of BREH was Rp20,000,000,000 and the issued and paid-up capital was Rp5,000,000,000, of which the Company owned 53.00% of the issued and paid-up capital of 2,650 shares or a total of Rp2,650,000,000 and PT Energi Hijau Investama took 47.00% of the issued and paid-up capital of 2,350 shares or a total of Rp2,350,000,000.

Based on Deed No. 04 dated May 5, 2020, the Company owns 99.99% of the issued and paid-in capital of 4,950 shares or a total of Rp4,950,000,000 and PT Energi Hijau Investama owns 1% of the issued and paid-in capital of 50 shares or a total of Rp50,000,000.

In 2021, based on Deed No. 14 dated January 11, 2021, the Company transferred part of its share ownership, so that the Company's share ownership amounted to 53% share in issued and paid-in capital of 2,650 shares or a total of Rp2,650,000,000 and PT Energi Hijau Investama took 47% share in issued and paid-in capital of 2,350 shares or a total of Rp2,350,000,000.

In 2022, based on Deed No. 9 dated June 8, 2022, the Company added 46.98% share ownership in BREH from PT Energi Hijau Investama, an entity under common control. For the additional share ownership of BREH, since June 8, 2022 the Company has a 99.98% share in the issued and paid up capital of 4,999 shares or a total of Rp4,999,000,000 and PT Energi Hijau Investama takes a 0.02% share in the capital issued and paid-up 1 share or a total of Rp1,000,000.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)

PT Aplikasi Bitumen Indonesia ("ABI") didirikan pada tanggal 1 Juli 2020 dengan Akta No. 2 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0030702.AH.01.01. Tahun 2020 pada tanggal 2 Juli 2020.

Pada saat pendirian, modal dasar ABI sebesar Rp16.000.000.000 terdiri dari 16.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp4.330.000.000 terdiri dari 4.330.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.

Pada tahun 2021, berdasarkan Akta No. 18 tanggal 27 April 2021, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebesar Rp4.330.000.000 terdiri dari 4.330.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.

Berdasarkan akta tersebut Perusahaan membeli 75,00% kepemilikan saham ABI dari PT Aspal Polimer Emulsindo dan PT Energi Hijau Investama, entitas sepengendali. Atas pembelian saham ABI, maka sejak tanggal 27 April 2021 Perusahaan memiliki sebesar 75,00% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 3.247.500 lembar saham atau total sebesar Rp3.247.500.000 dan PT Aspal Polimer Emulsindo memiliki 25,00% dengan modal disetor sebanyak 1.082.500 lembar saham atau sebesar Rp1.082.500.000.

Pada tahun 2022, berdasarkan Akta No. 1 tanggal 1 September 2022, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebesar Rp4.330.000.000 terdiri dari 4.330.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000. Berdasarkan Akta tersebut Perusahaan menambah 24,90% kepemilikan saham ABI dari PT Aspal Polimer Emulsindo, entitas sepengendali. Atas penambahan kepemilikan saham ABI, maka sejak tanggal 1 September 2022 Perusahaan memiliki sebesar 99,90% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 4.325.670 dan pemegang saham lainnya adalah PT Aspal Polimer Emulsindo memiliki sebesar 0,10% sehingga kepemilikan efektifnya sebesar 100,00%.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)

PT Aplikasi Bitumen Indonesia ("ABI") was established on July 1, 2020 by Deed No. 2 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0030702.AH.01.01.Tahun 2020 on July 2, 2020.

At the time of establishment, the authorized capital of ABI was Rp16,000,000,000 consisting of 16,000,000 shares with a nominal value of Rp1,000 and issued and paid-in capital of Rp4,330,000,000 consisting of 4,330,000 shares with a nominal value of Rp1,000.

In 2021, based on Deed No. 18 dated April 27, 2021, the Company's issued and paid-in capital amounted to Rp4,330,000,000 consisting of 4,330,000 shares with a nominal value of Rp1,000.

Based on the deed, the Company purchased 75.00% of ABI shares from PT Aspal Polimer Emulsindo and PT Energi Hijau Investama, entities under common control. Upon the purchase of ABI shares, since April 27, 2021 the Company owns 75.00% of the issued and paid-in capital of 3,247,500 shares or a total of Rp3,247,500,000 and PT Aspal Polimer Emulsindo owns 25.00% with paid-in capital of 1,082,500 shares or Rp1,082,500,000.

In 2022, based on Deed No. 1 dated September 1, 2022, the Company's issued and paid-in capital amounted to Rp4,330,000,000 consisting of 4,330,000 shares with a nominal value of Rp1,000. Based on the Deed, the Company increased its shareholding in ABI by 24.90% from PT Aspal Polimer Emulsindo, an entity under common control. Due to the additional shareholding in ABI, since September 1, 2022 the Company owns 99.90% of the issued and paid-in capital of 4,325,670 and the other shareholder is PT Aspal Polimer Emulsindo owning 0.10% so the effective ownership is 100.00%.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

PT Aspal Polimer Emulsindo ("APE") didirikan pada tanggal 21 Juni 2017 dengan Akta No. 6 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0029080.AH.01.01.Tahun 2017 tanggal 6 Juli 2017.

Pada saat pendirian, modal dasar APE sebesar Rp4.000.000.000 terdiri dari 4.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp1.000.000.000 terdiri dari 1.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000.

Pada tahun 2022, berdasarkan Akta No. 32 tanggal 29 Agustus 2022 modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebesar Rp3.333.333.500 atau terdiri dari 33.333.335 lembar saham dengan nilai nominal Rp100. Berdasarkan akta tersebut Perusahaan membeli 99,99% kepemilikan saham APE dari PT Asha Raharja Persada dan PT Xolabit Terminal Bitumen, entitas sepengendali.

Atas pembelian saham APE, maka sejak tanggal 29 Agustus 2022 Perusahaan memiliki sebesar 99,99% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 33.330.000 lembar saham atau total sebesar Rp3.333.000.000 dan PT Energi Hijau Investama memiliki 0,01% dengan modal disetor sebanyak 3.335 lembar saham atau sebesar Rp333.500.

Berdasarkan Akta No. 2 tanggal 2 Desember 2022, APE melakukan peningkatan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor yang semula modal dasar sebesar Rp8.516.391.600 terdiri dari 85.163.916 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp3.333.333.500 terdiri dari 33.333.335 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 menjadi modal dasar sebesar Rp32.000.000.000 terdiri dari 320.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp8.000.000.000 terdiri dari 80.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

PT Aspal Polimer Emulsindo ("APE") was established on June 21, 2017 by Deed No. 6 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0029080.AH.01.01.Tahun 2017 on July 6, 2017.

At the time of establishment, the authorized capital of APE was Rp4,000,000,000 consisting of 4,000 shares with a nominal value of Rp1,000,000 and issued and paid-in capital of Rp1,000,000,000 consisting of 1,000 shares with a nominal value of Rp1,000,000.

In 2022, based on Deed No. 32 dated August 29, 2022, the Company's issued and paid-in capital amounted to Rp3,333,333,500 or consisting of 33,333,335 shares with a nominal value of Rp100. Based on the Deed, the Company purchased 99.99% of APE shares from PT Asha Raharja Persada and PT Xolabit Terminal Bitumen, entities under common control.

Upon the purchase of APE shares, since August 29, 2022 the Company owns 99.99% of the issued and paid-in capital of 33,330,000 shares or a total of Rp3,333,000,000 and PT Energi Hijau Investama owns 0.01% with paid-in capital of 3,335 shares or Rp333,500.

Based on Deed No. 2 dated December 2, 2022, APE increased its authorized capital and issued and paid-in capital from the original authorized capital of Rp8,516,391,600 consisting of 85,163,916 shares with a nominal value of Rp100 and issued and paid-in capital of Rp3,333,333,500 consisting of 33,333,335 shares with a nominal value of Rp100 to become authorized capital of Rp32,000,000,000 consisting of 320,000,000 shares with a nominal value of Rp100 and issued and paid-in capital of Rp8,000,000,000 consisting of 80,000,000 shares with a nominal value of Rp100.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (lanjutan)

Atas peningkatan tersebut kepemilikan modal saham Perusahaan menjadi 99,996% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 79.996.665 lembar saham atau sebesar Rp7.999.666.500 dan PT Energi Hijau Investama menjadi 0,004% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 3.335 lembar saham atau sebesar Rp333.500.

Delisting di Santara

Pada 16 November 2020, APE melakukan kesepakatan dengan PT Santara Daya Inspiratama dalam surat No. 11/RD/LGL/SDI/XI/2020 untuk mendaftarkan APE pada Layanan Urun Dana di platform Santara yang merupakan Penyelenggara Layanan Urun Dana yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Besarnya modal yang dibeli oleh masyarakat adalah Rp471.187.100 atau sebanyak 4.711.871 saham (14,00%) dengan nilai nominal Rp100 per lembar saham.

Harga per lembar saham yang disepakati oleh APE dengan Santara adalah Rp1.200. Selisih antara nilai nominal dan nilai pembelian dicatat sebagai Agio Saham sebesar Rp5.183.058.100.

Pada 27 Januari 2021, melalui Akta No. 8 oleh Notaris Lucky Suryo Wicaksono, S.H., M.Kn., M.H., bahwa saham masyarakat sebanyak 14,00% telah tercatat di dalam susunan pemegang saham APE.

Berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa atau "RUPSLB" yang diadakan tanggal 20 April 2022, APE memutuskan untuk melakukan pembelian kembali saham masyarakat dalam upaya melakukan sinergi unit usaha sesuai dengan rencana jangka panjang APE untuk mendaftarkan APE di lantai bursa. Harga pelaksanaan pembelian sebesar Rp1.239 per lembar saham.

Melalui surat No. 001/SDI/SPPK/VI/2022 tanggal 22 Juni 2022, APE melakukan perjanjian pengakhiran Kerja sama dengan PT Santara Daya Inspiratama untuk menghapus daftar penawaran APE pada *platform* Santara dan mengubah status menjadi *Private Company*.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (continued)

Upon the increase, the Company's share capital ownership became 99.996% in the issued and paid-in capital of 79,996,665 shares or Rp7,999,666,500 and PT Energi Hijau Investama became 0.004% in the issued and paid-in capital of 3,335 shares or Rp333,500.

Delisting in Santara

On November 16, 2020, APE entered into an agreement with PT Santara Daya Inspiratama in letter No. 11/RD/LGL/SDI/XI/2020 to register the APE for Crowdfunding Services on the Santara platform which is a Crowdfunding Service Provider registered with the Financial Services Authority (OJK). The amount of capital the public subscribes to is Rp471,187,100 or 4,711,871 shares (14.00%) with a nominal value of Rp100 per share.

The price per share agreed by APE and Santara was Rp1,200. The difference between the nominal value and the purchase price was recorded as Shares Premium amounting to Rp5,183,058,100.

On January 27, 2021, through Deed No. 8 by Notary Lucky Suryo Wicaksono, S.H., M.Kn., M.H., 14.00% of the public shares were recorded in the APE shareholder composition.

Based on the results of the Extraordinary General Meeting of Shareholders or "RUPSLB" held on April 20, 2022, APE decided to buy back all public shares in an effort to synergize business units in accordance with the APE long-term plan to list the APE on the stock exchange. The exercise price was Rp1,239 per share.

Through letter No. 001/SDI/SPPK/VI/2022 dated June 22, 2022, APE entered into a Cooperation termination agreement with PT Santara Daya Inspiratama to delist the APE offering on the Santara platform and change its status to Private Company.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

PT Modifikasi Bitumen Sumatera ("MBS") didirikan pada tanggal 1 Juli 2020 dengan Akta No. 4 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0104921.AH.01.01. Tahun 2020 tanggal 2 Juli 2020.

Pada saat pendirian, modal dasar MBS sebesar Rp16.000.000.000 terdiri dari 16.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp4.000.000.000 terdiri dari 4.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.

Pada tahun 2022, berdasarkan Akta No. 3 tanggal 1 September 2022, Perusahaan membeli 99,90% kepemilikan saham MBS dari PT Aspal Polimer Emulsindo dan PT Energi Hijau Investama. Atas pembelian saham MBS, maka sejak tanggal 1 September 2022 Perusahaan memiliki sebesar 99,90% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 3.996.000 lembar saham atau total sebesar Rp3.996.000.000 dan PT Energi Hijau Investama memiliki 0,10% dengan modal disetor sebanyak 4.000 lembar saham atau sebesar Rp4.000.000.

Berdasarkan Akta No. 1 tanggal 2 Desember 2022, MBS melakukan peningkatan modal dasar dan modal ditempatkan dan disetor yang semula modal dasar sebesar Rp16.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp4.000.000.000 menjadi modal dasar sebesar Rp32.000.000.000 terdiri dari 32.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp8.000.000.000 terdiri dari 8.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000. Atas peningkatan tersebut kepemilikan modal saham Perusahaan menjadi 99,95% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 79.996.665 lembar saham atau total sebesar Rp7.999.666.500 dan PT Energi Hijau Investama menjadi 0,05% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 4.000 lembar saham atau sebesar Rp4.000.000.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

PT Modifikasi Bitumen Sumatera ("MBS") was established on July 1, 2020 by Deed No. 4 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0104921.AH.01.01.Tahun 2020 on July 2, 2020.

At the time of establishment, the authorized capital of MBS was Rp16,000,000,000 consisting of 16,000,000 shares with a nominal value of Rp1,000 and issued and paid-in capital of Rp4,000,000,000 consisting of 4,000,000 shares with a nominal value of Rp1,000.

In 2022, based on Deed No. 3 dated September 1, 2022, the Company purchased 99.90% ownership of MBS from PT Aspal Polimer Emulsindo and PT Energi Hijau Investama. For the purchase of MBS shares, since September 1, 2022 the Company has a 99.90% share in the issued and paid-up capital of 3,996,000 shares or a total of Rp3,996,000,000 and PT Energi Hijau Investama owns 0.10% with paid up capital of 4,000 shares or a total of Rp4,000,000.

Based on Deed No. 1 dated December 2, 2022, MBS increased its authorized capital and issued and paid-in capital from an authorized capital of Rp16,000,000,000 and issued and paid-in capital of Rp4,000,000,000 to an authorized capital of Rp32,000,000,000 consisting of 32,000,000 shares with a nominal value of Rp1,000 and issued and paid-in capital of Rp8,000,000,000 consisting of 8,000,000 shares with a nominal value of Rp1,000. Upon the increase, the Company's share capital ownership became 99.95% in the issued and paid-in capital of 79,996,665 shares or a total of Rp7,999,666,500 and PT Energi Hijau Investama became 0.05% in the issued and paid-in capital of 4,000 shares or Rp4,000,000.

1. UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan Saham pada Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Xolabit Bitumen Industri (XBI)

PT Xolabit Bitumen Industri ("XBI") didirikan pada tanggal 18 Mei 2022 dengan Akta No. 5 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0092254.AH.01.11. Tahun 2022 tanggal 18 Mei 2022.

Pada saat pendirian, modal dasar XBI sebesar Rp10.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp2.500.000.000. Perusahaan memiliki sebesar 99,99% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 499.950.000 lembar saham atau total sebesar Rp2.499.750.000 dan Mochamad Bhadaiwi, pemegang saham, mengambil 0,01% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 50.000 lembar saham atau sebesar Rp250.000.

PT Xolabit Bitumen Borneo (XBB)

PT Xolabit Bitumen Borneo ("XBB") didirikan pada tanggal 18 Mei 2022 dengan Akta No. 6 dibuat di hadapan Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0092260.AH.01.11. Tahun 2022 tanggal 18 Mei 2022.

Pada saat pendirian, modal dasar XBB sebesar Rp16.000.000.000 terdiri dari 3.200.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp5 dan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp4.000.000.000 terdiri dari 800.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp5. Perusahaan memiliki sebesar 99,99% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 799.920.000 lembar saham atau total sebesar Rp3.999.600.000 dan Mochamad Bhadaiwi, pemegang saham, mengambil 0,01% bagian dalam modal ditempatkan dan disetor sebanyak 80.000 lembar saham atau sebesar Rp400.000.

1. GENERAL (continued)

c. Shares Ownership in Subsidiaries (continued)

Direct ownership (continued)

PT Xolabit Bitumen Industri (XBI)

PT Xolabit Bitumen Industri ("XBI") was established on May 18, 2022 by Deed No. 5 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0092254.AH.01.11.Tahun 2022 dated May 18, 2022.

At the time of establishment, the authorized capital of XBI was Rp10,000,000,000 and the issued and paid-up capital was Rp2,500,000,000. The Company owned 99.99% of the issued and paid-up capital of 499,950,000 shares or a total of Rp2,499,750,000 and Mochamad Bhadaiwi, shareholders, took a 0.01% share in the issued and paid-up capital of 50,000 shares or a total of Rp250,000.

PT Xolabit Bitumen Borneo (XBB)

PT Xolabit Bitumen Borneo ("XBB") was established on May 18, 2022 by Deed No. 6 made before Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. This Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0092260.AH.01.11.Tahun 2022 on May 18, 2022.

At the time of establishment, the authorized capital of XBB was Rp16,000,000,000 consisting of 3,200,000,000 shares with a nominal value of Rp5 and issued and paid-in capital of Rp4,000,000,000 consisting of 800,000,000 shares with a nominal value of Rp5. The Company owns 99.99% interest in the issued and paid-in capital of 799,920,000 shares or a total of Rp3,999,600,000 and Mochamad Bhadaiwi, a shareholder, owns 0.01% interest in the issued and paid-in capital of 80,000 shares or Rp400,000.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Kebijakan akuntansi utama yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya ("Grup") adalah seperti dijabarkan di bawah ini:

Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (sekarang Otoritas Jasa Keuangan ("OJK")) No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akuntansi akrual, kecuali laporan arus kas, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas, yang diklasifikasikan menjadi aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan yang disajikan dengan menggunakan metode langsung.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan adalah mata uang Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Setiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan mengukur transaksinya dalam mata uang fungsional tersebut.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries ("Group") are set out below:

Statement of Compliance

The financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Financial Accounting Interpretations (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants, Sharia Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulation of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (now the Indonesian Financial Services Authority ("OJK")) of No. VIII.G.7 regarding "Financial Statement Presentation and Disclosures for Issuers or Public Companies" issued by the Indonesian Financial Services Authority (OJK).

a. Basis of the Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis of accounting, except for statement of cash flows, using the historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the bases as described in the related accounting policy of each account.

The consolidated statement of cash flows present receipts and payments of cash and cash equivalents, classified into operating, investing, and financing activities using the direct method.

The currency used in the preparation and presentation of the financial statements is the Indonesian Rupiah which is also the functional currency of the Company. Each entity in the Group determines its own functional currency and measures its transactions in its respective functional currency.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip-Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya ("Grup") seperti yang disebutkan pada Catatan 1c, dimana Perusahaan memiliki pengendalian atas entitas tersebut. Laporan keuangan entitas anak disusun untuk tahun pelaporan yang sama dengan Perusahaan, menggunakan kebijakan akuntansi yang konsisten.

Semua akun dan transaksi antar perusahaan yang material, termasuk keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi, jika ada dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Pengendalian didapat ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee.*

Secara spesifik, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

a. Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi Grup kemampuan saat ini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan dari *investee*;
b. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
c. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil.

Bila Grup memiliki hak suara atau hak serupa kurang dari mayoritas dari suatu *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

a. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain.
b. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain.
c. Hak suara dan hak suara potensial Grup.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen pengendalian.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiary ("Group") mentioned in Note 1c, in which the Company has control over those entities.The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting year as that of the Company, using consistent accounting policies.

All material intercompany account and transactions, including unrealized gains or losses, if any, are eliminated to reflect the financial position and the results of operations of the Group as one business entity.

Control is achieved when the Group exposed, or has rights to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group control an investee if and only if the Group has:

a. Power over the investee, that is existing rights that give the Group the current ability to direct the relevant activities of the investee;
b. Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
c. The ability to use its power over the investee to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

a. The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.
b. Right arising from other contractual arrangements.
c. The Group rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal kehilangan pengendalian. Aset, liabilitas, penghasilan, dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup:

- Menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap Kepentingan Non-pengendali ("KNP");
- Menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- Mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- Mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- Mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan yang masing-masing disajikan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of Consolidation (continued)

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtained control, and continue to be consolidated until the date such control ceases. Assets, liabilities, income, and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group obtains control and until the date the Group ceases to control the subsidiary.

A change in the parent's ownership in a subsidiary, without loss of control, is accounted for as an equity transaction. In case of loss of control over a subsidiary, the Group:

- *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *Derecognizes the carrying amount of any Non-controlling Interest ("NCI");*
- *Derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *Recognizes the fair value of the consideration received;*
- *Recognizes the fair value of any investment retained;*
- *Recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *Reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiaries not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented respectively in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of the financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of the Company.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain ("OCI") diatribusikan kepada pemilik entitas Induk dari Grup dan KNP, meskipun hal tersebut mengakibatkan KNP memiliki saldo defisit.

Goodwill merupakan selisih lebih yang tidak teridentifikasi antara jumlah harga perolehan investigasi dengan proporsi nilai wajar aset bersih entitas anak pada tanggal akuisisi. *Goodwill* tidak diamortisasi dan dilakukan uji penurunan nilai setiap tahun.

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan

Pada tanggal 1 Januari 2023, Grup menerapkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") baru dan revisi yang efektif sejak tanggal tersebut. Sifat dan dampak perubahan sebagai akibat dari penerapan standar akuntansi baru dan revisi tersebut dijelaskan di bawah ini.

Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amendemen menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang. Amendemen tersebut menjelaskan:

- Apa yang dimaksud dengan hak untuk menangguhkan penyelesaian;
- Bahwa hak entitas untuk menangguhkan penyelesaian liabilitas harus ada pada akhir periode pelaporan;
- Klasifikasi tersebut tidak terpengaruh oleh kemungkinan bahwa entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan penyelesaian liabilitas; dan
- Hanya jika suatu derivatif melekat dalam liabilitas konvertibel merupakan instrumen ekuitas saja, penggunaan frasa liabilitas tidak akan memengaruhi klasifikasinya.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of Consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the NCI, even if this results in the NCI having a deficit balance.

Goodwill represents unidentified excess of total investment cost over the proportionate underlying fair value of the acquired subsidiaries's net assets at the acquisition date. Goodwill is not amortized and tested for impairment annually.

c. Changes to the Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Financial Accounting Standards

On January 1, 2023, the Group adopted new and revised Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") that are mandatory for application from that date. The nature and effect of the changes as a result of adoption of these new and revised accounting standards are described below.

Amendments to PSAK 1: Classification of Liabilities as Current or Non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current. The amendments clarify:

- *What is meant by a right to defer settlement;*
- *That a right to defer must exist at the end of the reporting period;*
- *That classification is unaffected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right; and*
- *That only if an embedded derivative in a convertible liability is itself an equity instrument would the terms of a liability not impact its classification*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan harus diterapkan secara retrospektif.

Amendemen PSAK 16: Aset Tetap – Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan *item* yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap.

Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan *item-item* tersebut, dan biaya untuk memproduksi *item-item* tersebut, dalam laba rugi.

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif untuk aset tetap yang tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal dari periode sajian paling awal di mana entitas pertama kali menerapkan amendemen tersebut. Amendemen tersebut tidak berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amendemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amendemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan *input* untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Changes to the Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Financial Accounting Standards (continued)

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and must be applied retrospectively.

Amendments to PSAK 16: Fixed Assets – Yield before Intended Use

This amendment does not allow an entity to deduct a sale of an item produced when bringing the asset to the location and condition necessary for the asset to operate in accordance with management's intention of the cost of acquiring a fixed asset.

Instead, the entity recognizes the proceeds from the sale of these items, and the costs of producing the items, in profit or loss.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and are applied retrospectively to fixed assets available for use at or after the start of the earliest period presented in which an entity first applies the amendments. The amendment has no material impact on the Group financial reporting.

Amendments to PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors Related to Definitions of Accounting Estimates

The amendment introduces the definition of 'accounting estimate' and clarifies the difference between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and corrections of errors. The amendments also clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)

Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi (lanjutan)

Amendemen tersebut berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan berlaku untuk perubahan kebijakan akuntansi dan perubahan estimasi akuntansi yang terjadi pada atau setelah awal periode tersebut. Penerapan dini diperkenankan. Amendemen tersebut tidak berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Amendemen tersebut tidak berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

d. Kombinasi Bisnis

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Berdasarkan PSAK 38, karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, transaksi tersebut diakui pada nilai tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan. Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung, untuk tahun terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk tahun komparatif sajian, disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal tahun entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Changes to the Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Financial Accounting Standards (continued)

Amendments to PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors Related to Definitions of Accounting Estimates (continued)

The amendments became effective on January 1, 2023 and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occurred on or after the beginning of the period. Early application is permitted. The amendment has no material impact on the Group financial reporting.

Amendments to PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets or liabilities upon initial recognition, for example from lease transactions, to eliminate differences in current practice for such transactions and other similar transactions.

The amendments are effective for annual reporting periods commencing on or after January 1, 2023 with early adoption permitted. The amendment has no material impact on the Group financial reporting.

d. Business Combinations

Business Combination of Entities Under Common Control

Under PSAK 38, since the transaction of business combination of entities under common control does not result in a change of the economic substance of the ownership of businesses which are exchanged, the said transaction is recognized at its carrying amount using the pooling-of-interest method. In applying the pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities, for the year during which the business combination of entities under common control occurred and for the comparative year, are presented in such a manner as if the combination has occurred since the beginning of the year of the combining entity under common control.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali (lanjutan)

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali atau jumlah imbalan yang diterima dalam pelepasan bisnis entitas sepengendali, jika ada, dengan nilai tercatat bisnis tersebut dicatat sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

e. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Mata uang fungsional Grup adalah Rupiah dan Grup menyelenggarakan pembukuannya dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi dalam mata uang selain Rupiah dibukukan dengan nilai tukar yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, seluruh aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs tengah yang berlaku pada tanggal tersebut. Laba atau rugi yang timbul diakui atau dibebankan pada tahun berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan mata Dolar AS dan Dolar SG ke dalam Rupiah adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Dolar Amerika Serikat ($AS)	15.416	15.731	*United States Dollar (US$)*
Dolar Singapura (SGD)	11.712	-	*Singapore Dollars (SGD)*

f. Transaksi-transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

a) Orang atau anggota keluarga terdekat yang mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut (i) mengendalikan, atau dikendalikan oleh, atau berada di bawah pengendalian bersama dengan entitas pelapor; (ii) memiliki kepentingan dalam entitas pelapor yang memberikan pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau (iii) merupakan personel manajemen entitas pelapor.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Business Combinations (continued)

Business Combination of Entities Under Common Control (continued)

Difference in value of considerations transferred in a business combination of entities under common control or considerations received in a disposal of business of entities under common control, if any, with its carrying amount is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" in the consolidated statements of financial position.

e. Foreign Currency Transactions and Balances

The Group functional currency is Rupiah and the Group maintains its accounting records in Rupiah. Transactions in currencies other than the Rupiah are recorded at the prevailing rates of exchange in effect on the date of the transactions. In consolidated statements of financial position dates, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange prevailing at such dates. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

The exchange rate used to translate US Dollar and SG Dollar into Rupiah is as follows:

f. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person (i) controls, or is controlled by or is under common control with the reporting entity; (ii) has an interest in the reporting entity that gives significant influence over the reporting entity; or (iii) is a member of the key management personnel of reporting entity.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Transaksi-transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor) (lanjutan):

b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (1) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama; (2) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain; (3) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama; (4) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga; (5) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas penyelenggara program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor; (6) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a); (7) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) (1) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personel manajemen kunci entitas.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak. Di mana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi yang signifikan diungkapkan dalam Catatan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

g. Instrumen Keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

Aset Keuangan

Aset keuangan diakui ketika Grup memiliki hak kontraktual untuk menerima kas atau aset keuangan lain dari entitas lain. Pembelian atau penjualan aset keuangan diakui pada basis akuntansi reguler.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Transactions with Related Parties (continued)

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity) (lanjutan):

b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions apply: (1) the entity and reporting entity are members of the same group; (2) one entity is an associate or joint venture of the other entity; (3) both entities are joint ventures of the same third parties; (4) one entity is a joint venture of a third party and the other entity is an associate of the third entity; (5) the entity is a post-employment benefit plan for employee benefits of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is the entity administering the program, then the sponsoring entity is also related to the reporting entity; (6) the entity is controlled by a person identified in a); (7) a person identified in a) (1) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity.

The transactions to related parties are made based on agreed terms. Whereas such terms may not be the same as those with the transactions to third parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 32 to the consolidated financial statements.

g. Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial Assets

Financial assets are recognized when the Group has a contractual right to receive cash or another financial asset from another entity. Purchases or sales of financial assets are recognized on a regular basis accounting.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Tanggal perdagangan adalah tanggal di mana Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset keuangan.

Pengukuran atas Pengakuan Awal Aset Keuangan

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung, kecuali aset keuangan yang dinyatakan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Biaya transaksi termasuk biaya dan komisi yang dibayarkan kepada agen, konsultan, broker/ *dealer* sekuritas, biaya wajib dari regulator, serta pajak dan bea yang dikenakan.

Aset keuangan yang dinyatakan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi pada pengakuan awal juga akan diukur pada nilai wajar tetapi biaya transaksinya langsung dibebankan ke laporan laba rugi konsolidasian.

Pengukuran Aset Keuangan Selanjutnya

Pengukuran selanjutnya atas aset keuangan dapat diklasifikasikan ke dalam 3 (tiga) kategori berikut:

i. Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, jika kondisi berikut ini terpenuhi: (1) tujuan model bisnis Grup untuk memiliki aset keuangan hanya untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan (2) persyaratan kontraktual dari aset keuangan memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas hanya dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") atas jumlah pokok terutang.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Trade date is the date on which the Group committed to purchase or sell a financial asset.

Measurement on Initial Recognition of Financial Assets

At the time of initial recognition, financial assets are measured at fair value plus transaction costs that are directly attributable, except for financial assets which are stated at fair value through profit or loss.

Transaction costs include the following fee and commission paid to agent, consultant, broker/ dealer security, mandatory fee from regulators, as well as tax and duty charged.

The financial assets stated at fair value through profit or loss upon initial recognition will also be measured at fair value but the transaction costs are directly charged entirely to the consolidated statement of profit or loss.

Subsequent Measurement of Financial Assets

Subsequent measurement of financial assets can be classified into the following 3 (three) categories:

i. Financial assets measured at amortized cost, if these condition are met: (1) the objective of the Group business model to hold the financial assets is only to collect contractual cash flows; and (2) the contractual terms of the financial asset provide a right on a specific date to the cash flows solely from principal and interest payments ("SPPI") on the outstanding principal amount.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Aset Keuangan Selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan diukur pada jumlah yang diakui pada pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi amortisasi kumulatif dari setiap perbedaan antara jumlah awal dan jumlah jatuh tempo dan setiap penyisihan kerugian.

Pendapatan bunga dihitung dengan menggunakan metode bunga efektif dan diakui dalam laporan laba rugi. Perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset keuangan Grup yang diklasifikasikan dalam kategori ini adalah kas dan bank, piutang usaha, piutang lain-lain, bank yang dibatasi penggunaannya, dan uang muka.

ii. Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui Pendapatan Komprehensif Lain ("FVTOCI"), jika kondisi berikut ini terpenuhi: (1) tujuan model bisnis Grup untuk memiliki aset keuangan adalah untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan menjual aset; dan (2) persyaratan kontraktual dari aset keuangan memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas hanya dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") atas jumlah pokok terutang.

Aset keuangan diukur pada nilai wajar. Perubahan nilai wajar pada awalnya diakui dalam pendapatan komprehensif lain (OCI), kecuali kerugian penurunan nilai, dan sebagian dari keuntungan atau kerugian selisih kurs diakui dalam laba rugi. Ketika aset dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi, perubahan nilai wajar sebelumnya yang diakui dalam pendapatan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak memiliki aset keuangan pada kategori ini.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement of Financial Assets (continued)

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayment, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit and loss when the assets is derecognized or reclassified.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group financial assets classified in this category are cash and banks, trade receivables, other receivables, restricted banks, and advances.

ii. Financial asset measured at fair value through Other Comprehensive Income ("FVTOCI"), if these condition are met: (1) the objective of the Group business model to hold the financial assets is to collect contractual cash flows and to sell the asset; and (2) the contractual terms of the financial asset provide a right on a specific date to the cash flows solely from principal and interest payments ("SPPI") on the outstanding principal amount.

The financial asset is measured at fair value. The change in fair value are recognized initially in other comprehensive income (OCI), except for impairment loss, and a portion of foreign exchange gain or loss are recognized in profit or loss. When the asset is derecognized or reclassified, previous change in fair value recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified from equity to profit or loss as reclassification adjustment.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has no financial assets in this category.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran Aset Keuangan Selanjutnya (lanjutan)

iii. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui Laba atau Rugi ("FVTPL") adalah aset yang tidak memenuhi kedua kriteria biaya perolehan diamortisasi maupun FVTOCI. Setelah pengakuan awal, aset keuangan FVTPL diukur pada nilai wajar. Perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Aset keuangan dalam bentuk derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi maupun nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain (FVTOCI). Oleh karena itu, hal tersebut diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (FVTPL). Meskipun demikian, Grup dapat secara tidak dapat ditarik kembali menetapkan investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan dalam waktu dekat sebagai FVTOCI.

Penetapan ini mengakibatkan keuntungan dan kerugian disajikan pada pendapatan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen dari investasi tertentu yang diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam pendapatan komprehensif direklasifikasi ke saldo laba, bukan ke laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset keuangan Grup yang diklasifikasikan dalam kategori ini adalah investasi saham.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Subsequent Measurement of Financial Assets (continued)

iii. Financial asset measured at fair value through Profit or Loss ("FVTPL") are those which do not meet both criteria for neither amortized cost nor FVTOCI. After initial recognition, FVTPL financial asset are measured at fair value. The change in fair value is recognized in consolidated profit or loss.

Financial assets in form of derivatives and investment in equity instrument are not eligible to meet both criteria for amortized cost or fair value through other comprehensive income (FVTOCI). Hence, those are measured at fair value through profit or loss (FVTPL). Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading in any time soon as FVTOCI.

This designation result in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gain or loss previously recognized in comprehensive income are reclassified to retained earning, not to profit or loss.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group financial assets classified in this category is share investment.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan Aset Keuangan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan '*pass-through*'; dan salah satu (a) Grup telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian *pass-through*, Grup mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan.

Ketika Grup tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Grup terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Grup. Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Grup.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Derecognition of Financial Assets

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group statement of financial position) when:

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired; or*
- *The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership.

When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations the Group has retained. Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian (ECL) untuk semua instrumen utang yang tidak dimiliki pada nilai wajar melalui laba rugi. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

ECL dikenali dalam dua tahap. Untuk eksposur kredit yang belum ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, ECL disediakan untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (ECL 12 bulan).

Untuk eksposur kredit yang telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur eksposur, terlepas dari waktu default (ECL seumur hidup).

Untuk piutang usaha, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses (ECLs) for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL).

For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Grup juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya ke dalam kategori (a) liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dan (b) liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi.

1) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi (FVTPL). Kategori ini terdiri dari liabilitas keuangan yang diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

   Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan jika diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam jangka pendek dan terdapat bukti adanya tren pengambilan keuntungan.

   Kewajiban derivatif juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali mereka ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Perubahan nilai wajar liabilitas keuangan diakui dalam laporan laba rugi komprehensif.

   Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup tidak memiliki liabilitas keuangan dalam kategori ini.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Assets (continued)

Impairment of Financial Assets (continued)

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

Financial Liabilities

The Group classifies its financial liabilities into the categories (a) financial liabilities at fair value through profit or loss and (b) financial liabilities carried at amortized cost.

1) *Financial liabilities at fair value through profit or loss (FVTPL). This category consists of financial liabilities classified as held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss.*

   Financial liabilities are classified as financial liabilities held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the short-term and there is evidence of short-term profit taking trend.

   Derivative liabilities are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Changes in the fair value of financial liabilities are recognized in the statement of comprehensive profit or loss.

   As of December 31, 2023 and 2022 the Group has no financial liabilities in this category.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan (lanjutan)

2) Kewajiban keuangan lainnya. Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diklasifikasikan dalam kategori ini dan dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Setelah pengakuan awal, Grup mengukur semua liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

   Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, liabilitas keuangan Grup yang diklasifikasikan dalam kategori ini terdiri dari utang usaha, biaya yang masih harus dibayar, pendapatan diterima dimuka, dan utang lain-lain.

Penghentian Pengakuan Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan jika terdapat hak yang memiliki kekuatan hukum untuk saling hapus jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan tanggung jawab secara bersamaan.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities (continued)

2) Other financial liabilities. Financial liabilities that are not classified as financial liabilities carried at fair value through profit or loss are classified in this category and carried at amortized cost. After initial recognition, The Group measures all financial liabilities carried at amortized cost using the effective interest method.

   As of December 31, 2023 and 2022, the Group financial liabilities classified in this category consist of trade payable, accrued expense, unearned revenue, other payables.

Derecognition of Financial Liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Offsetting of Financial Instrument

Financial asset and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the asset and settle the liability simultaneously.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual aset atau harga yang akan dibayarkan untuk mengalihkan liabilitas dalam transaksi yang teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Jika tersedia, Grup mengukur nilai wajar suatu instrumen menggunakan harga kuotasian di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika pasar untuk instrumen keuangan tidak aktif, Grup menetapkan nilai wajar menggunakan teknik penilaian.

Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi wajar terkini antara pihak yang berpengetahuan dan berkeinginan, dan jika tersedia, referensi ke nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisis arus kas yang didiskontokan dan model penetapan harga opsi.

Teknik penilaian yang dipilih memanfaatkan *input* pasar secara maksimal, sesedikit mungkin bergantung pada perkiraan yang spesifik untuk Grup, menggabungkan semua faktor yang akan dipertimbangkan oleh pelaku pasar dalam menetapkan harga, dan konsisten dengan metodologi ekonomi yang diterima untuk menentukan harga instrumen keuangan.

h. Kas dan Bank

Kas dan bank terdiri dari kas dan saldo bank yang memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan dan tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman serta tidak dibatasi penggunaannya, dan cerukan.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Financial Instruments (continued)

The Fair Value of The Financial Instrument

Fair value is the price that would be received to sell an asset or the price that would be paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants on the measurement date.

When available, the Group measures the fair value of an instrument using quoted prices in an active market for that instrument. If a market for a financial instrument is not active, the Group establishes fair value using a valuation technique.

Valuation techniques include using recent arm's length transactions between knowledgeable and willing parties, and if available, reference to the current fair value of other instruments that are substantially the same, discounted cash flows analysis and option pricing models.

The chosen valuation technique makes maximum use of market inputs, relies as little as possible on estimates specific to the Group, incorporates all factors that market participants would consider in setting a price, and is consistent with accepted economic methodologies for pricing financial instruments.

h. Cash and Bank

Cash and banks consist of cash and bank balances which have an insignificant risk of changes in value and are not used as collateral for loans and are not restricted in use, and overdrafts.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Piutang Usaha dan Lain-lain

Piutang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali jika efek diskontonya tidak material, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai yang diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan menelaah kolektibilitas saldo piutang secara individual atau kolektif dan mempertimbangkan informasi makroekonomi yang berorientasi ke masa depan dan relevan yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan.

Penyisihan penurunan nilai dihapuskan dalam tahun di mana piutang tersebut dipastikan tidak tertagih. Pemulihan dari jumlah yang disisihkan sebelumnya dikreditkan ke akun yang sama.

j. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata yang meliputi biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lainnya yang timbul hingga persediaan berada dalam kondisi dan tempat yang siap dijual atau dipakai. Nilai realisasi neto adalah taksiran harga penjualan dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi taksiran biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

k. Aset Tetap

Seluruh aset tetap awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen. Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, unless the effect of discounting is immaterial, less provision for impairment, which is measured based on expected credit loss by reviewing the collectability of individual or collective receivables balance and considering forward looking and relevant macroeconomic information which is conducted at the end of each reporting period.

Provisions of impairment are written-off during the period in which they are determined to be not collectible. Subsequent recoveries of provision amounts created before are credited against the same account.

j. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by the average method which includes purchase cost, conversion cost, and other costs incurred until the inventories are in a condition and place ready for sale or use. Net realizable value is the estimated selling price in the normal course of business after deducting the estimated costs necessary to make the sale.

k. Fixed Assets

All fixed assets are initially recognized at cost which comprises their purchase price and any costs directly attributable to bringing the assets to the location and condition necessary for the assets to be capable of operating in the manner intended by management. After initial recognition, fixed assets are carried at cost less than any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

k. Aset Tetap (lanjutan)

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi umur manfaat ekonomis sebagai berikut:

	Tahun/ *Years*	**Persentase/ *Percentage***	
Bangunan	20	5%	*Building*
Mesin	8	13%	*Machine*
Kendaraan	8	13%	*Vehicle*
Hardware	4	25%	*Hardware*
Inventaris kantor	4	25%	*Office equipment*
Peralatan pabrik	4	25%	*Factory equipment*
Inventaris laboratorium	4	25%	*Laboratory inventory*

Tanah, termasuk biaya pengurusan legal hak yang timbul pada awal perolehan hak atas tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak diamortisasi. Biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak atas tanah ditangguhkan dan diamortisasi selama periode hak atas tanah atau taksiran masa manfaat ekonomis tanah, mana yang lebih pendek.

Nilai residu, metode penyusutan dan masa manfaat ekonomis aset tetap ditinjau kembali dan disesuaikan. Jika perlu, pada setiap tanggal laporan posisi keuangan.

Suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi komprehensif pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomi aset, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

k. Fixed Assets (continued)

Depreciation of fixed assets starts when it is available for use and is computed using the straight-line method based on the estimated useful life of the assets as follows:

Land, including the legal cost incurred at the initial acquisition of land rights, are stated at cost and not amortized. Specific costs associated with the extension or renewal of land titles are deferred and amortized over the legal term of the land rights or economic life of the land, whichever is shorter.

The residual value, depreciation method and estimated useful lives of fixed assets are reviewed and adjusted. If appropriate, at each statement of financial position date.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the assets (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the fixed assets) is recognized in the statement of comprehensive income in the year the item is derecognized.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group conducted periodic reviews of the useful lives of assets, residual values, depreciation methods, and remaining useful lives based on technical conditions.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

l. Aset Takberwujud

Aset takberwujud terdiri dari perangkat lunak.

Aset takberwujud dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai, apabila ada. Aset takberwujud diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama taksiran masa manfaat sebagai berikut:

	Tahun/ *Years*	Persentase/ *Percentage*	
Perangkat lunak	4	25%	*Software*

Biaya pengembangan yang dapat diatribusikan secara langsung dengan desain dan pengujian perangkat lunak yang dapat diidentifikasi, diakui sebagai aset takberwujud. Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung yang dikapitalisasi sebagai bagian dari perangkat lunak mencakup biaya gaji dan imbalan karyawan jangka pendek lainnya pengembangan perangkat lunak dan bagian *overhead* yang relevan.

Biaya pengembangan lainnya yang tidak memenuhi kriteria di atas dan biaya yang terkait dengan pemeliharaan perangkat lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun.

Akumulasi biaya pengembangan perangkat lunak dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset takberwujud pada saat proses pengembangan selesai. Amortisasi dimulai pada saat perangkat lunak tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

m. Utang Usaha dan Lain-lain

Utang usaha dan lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali jika efek diskontonya tidak material.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Intangible Assets

Intangible assets consist of software.

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses, if any. Intangible assets are amortized using the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable software are recognised as intangible assets. Directly attributable costs that are capitalized as part of the software include the software development salaries and other short-term employee benefit costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development costs that do not meet the above criteria and costs associated with maintaining computer software are recognised as an expense as incurred. The amortization period and the amortization method for intangible assets with limited useful life are reviewed at least at the end of each financial year.

The accumulated software development costs are capitalized as assets in progress. These costs are reclassified to intangible assets when the development process is complete. Amortization begins when the software is ready to be used in accordance with management's intended purpose.

m. Trade and Other Payables

Trade and other payables are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method unless the effect of discounting is immaterial.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup menerapkan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Untuk penjualan barang, kewajiban pelaksanaan umumnya terpenuhi, dan pendapatan diakui, pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan (pada suatu titik waktu).

Aset kontrak adalah hak untuk mendapatkan imbalan dalam pertukaran barang atau jasa yang dialihkan ke pelanggan. Jika Grup melaksanakan transfer barang atau jasa kepada pelanggan sebelum pelanggan membayar imbalan atau sebelum pembayaran jatuh tempo, aset kontrak diakui untuk imbalan yang diperoleh yang bersyarat.

Piutang merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlakunya waktu yang diperlukan sebelum pembayaran imbalan jatuh tempo). Mengacu pada kebijakan akuntansi aset keuangan dalam catatan 2g Instrumen keuangan – pengukuran aset keuangan selanjutnya.

2. *INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)*

n. Revenue and Expense Recognition

The Group has adopted PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers", which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).*

For sale of goods, performance obligation is typically satisfied, and revenue is recognized, when the control of goods has been transferred to the customer (a point in time).

A contract asset is the right to consideration in exchange for goods or services transferred to the customer. If the Group performs by transferring goods or services to a customer before the customer pays consideration or before payment is due, a contract asset is recognized for the earned consideration that is conditional.

A receivable represents the Group right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in notes 2g Financial instruments – subsequent measurement of financial assets.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Liabilitas kontrak adalah kewajiban untuk mentransfer barang atau jasa kepada pelanggan di mana Grup telah menerima imbalan (atau jumlah imbalan yang jatuh tempo) dari pelanggan. Jika pelanggan membayar imbalan sebelum Grup mentransfer barang atau jasa kepada pelanggan, liabilitas kontrak diakui pada saat pembayaran dilakukan atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal). Liabilitas kontrak diakui sebagai pendapatan pada saat Grup melaksanakan berdasarkan kontrak.

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

o. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laporan laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam pendapatan komprehensif lain atau ekuitas.

Pajak Kini

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan. Tarif pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan dan tahun sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan.

Penghasilan kena pajak berbeda dengan laba yang dilaporkan dalam laporan laba rugi karena penghasilan kena pajak tidak termasuk bagian dari pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun berbeda dan juga tidak termasuk bagian-bagian yang tidak dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan dicatat saat surat ketetapan pajak diterima dan apabila dilakukan banding, ketika hasil banding sudah diputuskan. Kekurangan/kelebihan pembayaran pajak penghasilan dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Kini" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Revenue and Expense Recognition (continued)

A contract liability is the obligation to transfer goods or services to a customer for which the Group has received consideration (or an amount of consideration is due) from the customer. If a customer pays consideration before the Group transfers goods or services to the customer, a contract liability is recognized when the payment is made or the payment is due (whichever is earlier). Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

o. Taxation

The income tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in the profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Current Tax

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year. Tax rates used to compute the amount are those that have been enacted at the reporting date.

Current tax assets and liabilities for the current and prior years are measured at the amounts expected to be recovered from or paid to the tax authorities.

Taxable income is different from the profit reported in the statement of profit or loss because the taxable income does not include any portion of income or expense taxed or deducted in different years and also excluded non-taxable or non-deductible parts.

Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received and if appealed, when the result of the appeal is determined. The underpayment/overpayment of income tax are recorded as part of "Current Tax" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara perhitungan akuntansi dan basis perhitungan pajak atas aset dan kewajiban pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas pada laporan posisi keuangan dengan dasar pengenaan pajaknya pada setiap tanggal pelaporan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi pajak yang belum dikompensasikan, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan dan rugi pajak belum dikompensasikan tersebut dapat dimanfaatkan.

Liabilitas pajak tangguhan dan aset pajak tangguhan (jika memenuhi kriteria) diakui atas perbedaan temporer kena pajak terkait dengan investasi pada entitas anak dan asosiasi, kecuali yang waktu pembalikannya dapat dikendalikan dan kemungkinan besar perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa depan yang dapat diperkirakan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan nilai tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui sebelumnya ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diakui sepanjang laba kena pajak yang akan datang kemungkinan besar akan tersedia untuk dipulihkan.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Income Tax (continued)

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at the financial reporting date.

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities with their tax bases at the financial reporting date.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and accumulated tax losses that have not been utilized, if taxable income is likely to be available so that the temporary differences can be deducted and the unutilized tax losses can be utilized.

Deferred tax liabilities and deferred tax assets (if they meet the criteria) are recognized for temporary differences associated with investments in subsidiaries and associates, unless the timing of the reversal of temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not be reversed in the foreseeable future.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and is reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available in the future to enable some or all of the benefits of the deferred tax assets to be realized. Deferred tax assets that have not been recognized previously are reviewed at each reporting date and recognized to the extent that it has become probable that sufficient taxable income will be available to enable the deferred tax assets to be recovered.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur berdasarkan tarif pajak yang diharapkan akan dipakai pada tahun saat aset terealisasi dan liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang secara substantif berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus jika terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini atau aset dan liabilitas pajak tangguhan pada entitas yang sama.

Pajak Final

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 40 Tahun 2009 tentang Pajak Penghasilan atas penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 9 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah No. 51 Tahun 2008 Pajak Penghasilan atas penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak final.

Pajak final tidak termasuk pajak penghasilan berdasarkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan". Beban pajak final diklasifikasikan sebagai beban usaha.

p. Liabilitas Imbalan Kerja

Grup mengakui estimasi liabilitas imbalan kerja sesuai dengan UU Cipta Kerja ('UUCK') No. 11/2020, yang merupakan kewajiban imbalan kerja. Jika imbalan pensiun sesuai dengan UUCK No. 11/2020 lebih besar dari program pensiun yang ada, selisih tersebut diakui sebagai bagian dari kewajiban imbalan pensiun.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Income Tax (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured based on tax rates that are expected to apply to the year when the assets are realized and liabilities are settled based on the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the consolidated statements of financial position date. Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if there is a legal right to off-set deferred tax assets against deferred tax liabilities and the deferred tax assets and liabilities pertain to the same entity.

Final Tax

Based on the Indonesia Government Regulation No. 40 Year 2009 regarding Income Tax for income from construction services is subject to final tax. Final tax is applied to the gross value of the transaction.

Based on Republic of Indonesia Government Regulation No. 9 of 2022 concerning the Second Amendment to Government Regulation No. 51 of 2008 Income Tax on income from construction services businesses is subject to final tax.

Final tax is scope out from income tax based on PSAK 46, "Income Tax". Final tax expense is classified as operating expense.

p. Employee Benefit Liabilities

The Group recognized a provision for employee benefits in accordance with the Job Creation Law No. 11/2020, which represents an underlying defined benefit liabilities. If the pension benefits based on Job Creation Law No. 11/2020 are higher than those based on the existing pension plan, the difference is recorded as part of the pension benefits liabilities.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Liabilitas Imbalan Kerja (lanjutan)

Liabilitas neto Grup atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas diestimasi atas imbalan pasca kerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan dilakukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dalam perhitungan aktuaria yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Pengukuran kembali liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan, meliputi a) keuntungan dan kerugian aktuarial, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Ketika program imbalan berubah atau terdapat kurtailmen atas program, bagian imbalan yang berubah terkait biaya jasa lalu, atau keuntungan atau kerugian kurtailmen, diakui di laba rugi pada saat terdapat perubahan atau kurtailmen atas program.

Grup menentukan (penghasilan) beban bunga neto atas (aset) liabilitas imbalan pascakerja neto dengan menerapkan tingkat bunga diskonto pada awal periode pelaporan tahunan untuk mengukur liabilitas imbalan pascakerja selama periode berjalan.

Grup mengakui keuntungan dan kerugian atas penyelesaian liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan pada saat penyelesaian terjadi. Keuntungan atau kerugian atas penyelesaian merupakan selisih antara nilai kini liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan yang ditetapkan pada tanggal penyelesaian dengan harga penyelesaian, termasuk setiap aset program yang dialihkan dan setiap pembayaran yang dilakukan secara langsung oleh Grup sehubungan dengan penyelesaian tersebut.

Grup mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

2. *INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)*

p. Employee Benefit Liabilities (continued)

The Group's liabilities for employees' benefits are calculated as present value of estimated liabilities for employees' benefits at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, if any. The calculation of estimated liabilities for employees's benefits is determined using the Projected Unit Credit method with actuarial valuations conducted at the end of each reporting period.

Remeasurement of estimated liabilities for employees' benefits included a) actuarial gain and losses, b) return on plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, is recognized in other comprehensive income as incurred. Remeasurement is not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

When the benefits of a plan are changed, or when a plan is curtailed, the portion of the changed benefit related to past service of employees, or gain or loss on curtailment, is recognized immediately in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs.

The Group determines the net interest expense (income) on the net post-employment benefit obligation (asset) for the period by applying the discount rate used to measure the post-employment benefit obligation at the beginning of the annual period.

The Group recognizes gains and losses on the settlement of estimated liabilities for employees' benefits at the time of settlement. Gains or losses on the settlement represent the difference between the present value of post-employment benefit liabilities being settled as determined on the date of settlement and the settlement price, including any plan assets transferred and any payments made directly by the Group in connection with the settlement.

The Group recognizes the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

q. Sewa

Grup melakukan penerapan PSAK 73 yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai 'sewa operasi'.

Grup sebagai penyewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa.

Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, di mana meliputi:

- Jumlah pengukuran awal liabilitas sewa;
- Pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, dikurangi dengan insentif sewa;
- Biaya langsung awal yang dikeluarkan; dan
- Estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa.

Aset hak guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Lease

The Group adopted PSAK 73 which requires the recognition of lease liabilities in connection with leases previously classified as 'operating leases'.

The Group as a lessee

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease.

A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period in exchange for consideration.

The Group recognizes a right of use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right of use asset is initially measured at cost, which comprises:

- *The initial amount of lease liability;*
- *Lease payment made at or before the commencement date, less any lease incentive;*
- *Initial direct cost incurred; and*
- *An estimation of costs to dismantle and remove the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.*

The right of use asset is subsequently depreciated using straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the implicit interest rate or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

q. Sewa (lanjutan)

Sewa jangka pendek dan sewa yang aset pendasarnya bernilai rendah

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa yang aset pendasarnya bernilai rendah. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Liabilitas sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau tarif, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dibawah jaminan nilai residu.

Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang cukup pasti akan dilaksanakan oleh Grup, dan pembayaran denda untuk penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Grup melaksanakan opsi untuk menghentikan sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban (kecuali terjadi untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan pada tanggal dimulainya sewa karena tingkat bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk merefleksikan penambahan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan.

Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran masa depan akibat perubahan indeks atau kurs yang digunakan untuk pembayaran sewa) atau perubahan penilaian opsi untuk membeli aset pendasar.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Lease (continued)

Short-term leases and low-value leases

The Group has elected to not recognise right of use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and low-value leases. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group, and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.

In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

r. Penurunan Nilai dari Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai.

Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada).

Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset.

Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara harga jual neto atau nilai pakai. Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

s. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih periode/tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama periode/tahun tersebut.

t. Segmen Operasi

Untuk tujuan manajemen, Grup terdiri dari 2 (dua) laporan segmen operasi, yaitu aspal dan konstruksi. Pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen Grup yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke segmen tersebut dan untuk menilai kinerja segmen.

Pengungkapan tambahan terdapat dalam Catatan 39, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

2. INFORMATION ON MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting date, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss.

If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any).

Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs.

The estimated recoverable amount is the higher of net selling price less cost to sell or value in use. If the recoverable amount of a non-financial asset (cash-generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cashgenerating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately against earnings.

s. Earning per Share

Earnings per share are computed by dividing net profit for the period/year attributable to owners of the entity by the weighted average number of shares outstanding during the period/year.

t. Operating Segment

For management purposes, the Group consists of 2 (two) reportable operating segments, namely asphalt and construction. Segment managers report directly to Group management who regularly review segment profit as a basis for allocating resources to the segment and for assessing segment performance.

Additional disclosures are shown in Note 39, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah pendapatan, beban, aset, dan liabilitas yang dilaporkan, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi pada tanggal pelaporan.

Ketidakpastian mengenai estimasi dan asumsi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat dari aset dan liabilitas di masa yang akan datang.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer di mana entitas beroperasi. Manajemen mempertimbangkan mata uang yang paling memengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan serta mempertimbangkan indikator lainnya dalam menentukan mata uang yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian, dan kondisi yang mendasari.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak dapat ditentukan secara pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan yang akan terutang.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2g.

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam menaksir nilai terpulihkan dan menentukan apakah ada indikasi jumlah penurunan nilai.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets, and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the reporting date.

Uncertainty about these estimates and assumptions could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset or liability affected in the future.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Determination of Functional Currency

The functional currency is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The management considered the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services and other indicators in determining the currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events, and conditions.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain in the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for corporate income tax based on estimation of whether additional corporate income tax will be due.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2g.

Impairment test is performed when certain impairment indicators are present. Management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan yang mungkin mengakibatkan penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan estimasi dan asumsi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan tersebut mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi yang timbul di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan atas ECL Piutang Usaha

Grup mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan yang bersangkutan tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat penyisihan spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup. Penyisihan spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima memengaruhi jumlah penyisihan atas ECL piutang usaha.

Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap

Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan utilisasi dari aset yang diharapkan dan didukung dengan rencana dan strategi usaha dan perilaku pasar. Estimasi dari masa manfaat aset tetap adalah berdasarkan penelaahan Grup terhadap praktek industri, evaluasi teknis internal dan pengalaman untuk aset yang setara.

Estimasi masa manfaat ditelaah minimum setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi, adalah mungkin, hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan-perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan di atas.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes in the assumptions are reflected when they occur.

Allowance for ECL of Trade Receivables

The Group evaluates specific accounts where it has information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Group uses judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customer and the customer's current credit status based on third party credit reports and known market factors, to record specific provisions for customers against amounts due to reduce its receivable amounts that the Group expects to collect. These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for ECL of trade receivables.

Estimating Useful Lives of Fixed Assets

The Group estimates the economic useful lives of its fixed assets based on expected asset utilization as anchored on business plans and strategies that also consider expected market behavior. The estimation of the useful lives of fixed assets is based on the Group's assessment of industry practice, internal technical evaluation and experience with similar assets.

The estimated useful lives are reviewed at least each financial year-end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limitations on the use of the assets. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap (lanjutan)

Grup mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap 4-20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 13.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh biaya yang belum dipulihkan (*unrecovered cost*) yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga *unrecovered costs* tersebut dapat digunakan.

Estimasi signifikan oleh manajemen diperlukan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak disertai dengan strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 24e.

Pensiun dan Imbalan Kerja Karyawan

Pengukuran kewajiban dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto tahunan, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan, tingkat cacat tahunan, umur pensiun, dan referensi tingkat mortalitas. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode keterjadiannya.

Sementara itu Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai. Nilai tercatat neto liabilitas imbalan kerja karyawan Grup pada tanggal-tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 23.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Estimating Useful Lives of Fixed Assets (continued)

The Group estimates the useful lives of these fixed assets to be 4-20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 13.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all unused unrecovered cost to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the unrecovered cost can be utilized.

Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits, together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 24e.

Pension and Employee Benefits

The measurement of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, annual discount rates, future annual salary increase rate, resignation rate, annual disability rate, retirement age, and mortality rate references. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate. The net carrying amount of the Group's liabilities for employee benefits as at reporting dates are disclosed in Note 23.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Pengakuan Pendapatan

Grup mengakui pendapatan kontrak berdasarkan tahap penyelesaian aktivitas kontrak pada tanggal akhir periode pelaporan *(percentage of completion method)*, ditentukan berdasarkan pembagian biaya-biaya kontrak yang dikeluarkan sampai dengan saat ini terhadap estimasi biaya proyek atau kontrak. Grup mengestimasi kemajuan fisik proyek untuk menentukan tahap penyelesaian kontrak konstruksi.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Revenue Recognition

The Group recognize revenues based on the completion stage of contract activities at end of reporting period (percentage of completion method), determined based on the distribution of contract costs incurred up to present against the estimated cost of the project or contract. The Group estimate the physical projects progress to determine the completion stage of construction contract.

4. TRANSAKSI KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI

Pada 31 Desember 2022, Perusahaan mengakuisisi saham PT Aspal Polimer Emulsindo ("APE"), PT Modifikasi Bitumen Sumatera ("MBS"), dan PT Aplikasi Bitumen Indonesia ("ABI"), dari entitas sepengendali dengan rincian sebagai berikut:

4. TRANSACTION OF BUSINESS COMBINATION UNDER COMMON CONTROL

As of December 31, 2022, The Company acquired the shares of PT Aspal Polimer Emulsindo ("APE"), PT Modifikasi Bitumen Sumatera ("MBS"), and PT Aplikasi Bitumen Indonesia ("ABI"), from entities under common control with the following details:

	Persentase Kepemilikan/ *Ownership Percentage*	**Harga Perolehan/ *Acquisition Cost***	
PT Aspal Polimer Emulsindo	99,99%	10.032.330.000	*PT Aspal Polimer Emulsindo*
PT Modifikasi Bitumen Sumatera	99,90%	3.600.000.000	*PT Modifikasi Bitumen Sumatera*

Sesuai dengan PSAK 38 (Revisi 2012), "Akuntansi Kombinasi Entitas Sepengendali", transaksi akuisisi APE, MBS, dan ABI tersebut di atas dicatat sebagai transaksi restrukturisasi sepengendali yang diperlakukan dengan metode penyatuan kepentingan.

In accordance with PSAK 38 (Revised 2012), "Accounting for Combination of Entities Under Common Control", the acquisition transaction of APE, MBS, and ABI above are recorded as restructuring transactions under common control which are treated using the pooling of interest method.

Selisih antara harga perolehan dengan porsi nilai aset bersih dicatat sebagai bagian dari akun "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" dan disajikan sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

The difference between the acquisition cost and the portion of net assets value is recorded as part of "Difference in Value from Restructuring Transactions of Entities Under Common Control" account and presented as part of "Additional Paid-in Capital" in the consolidated statement of financial position.

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

Berdasarkan Akta No. 32 tanggal 29 Agustus 2022, Perusahaan mengakuisisi 33.330.000 lembar saham APE atau sebesar 99,99% kepemilikan PT Asha Raharja Persada dan PT Xolabit Terminal Bitumen.

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

Based on Deed No. 32 dated August 29, 2022, the Company acquired 33,330,000 shares of APE or 99.99% ownership from PT Asha Raharja Persada and PT Xolabit Terminal Bitumen.

4. TRANSAKSI KOMBINASI BISNIS ENTITAS SEPENGENDALI (lanjutan)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (lanjutan)

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebagai berikut:

	2022	
Nilai buku aset neto	15.626.688.265	
Harga perolehan	(10.032.330.000)	
Tambahan modal disetor	**5.594.358.265**	

Berdasarkan laporan KJPP Yufrizal, Demi Kamal, dan Rekan tanggal 23 Agustus 2022 No. 00259/2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, Grup melakukan penilaian 99,99% saham APE dengan tanggal penilaian 31 Oktober 2022 untuk tujuan transaksi, yaitu rencana akuisisi saham dan atau pengalihan saham yang akan dialihkan ke Perusahaan.

4. TRANSACTION OF BUSINESS COMBINATION UNDER COMMON CONTROL (continued)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (continued)

The calculation details of difference in value from transaction with entities under common control is as follows:

	2022	
Nilai buku aset neto	15.626.688.265	*Net asset book value*
Harga perolehan	(10.032.330.000)	*Acquisition cost*
Tambahan modal disetor	**5.594.358.265**	***Additional paid-in capital***

Based on the report of KJPP Yufrizal, Demi Kamal, and Partners dated August 23, 2022 No.00259/2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, the Group assessed 99.99% of APE's shares with a valuation date of October 31, 2022 for the purpose of the transaction, namely the plan to acquire shares and or transfer shares to be transferred to the Company.

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 1 September 2022, Perusahaan mengakuisisi 3.600.000 lembar saham MBS atau sebesar 99,90% kepemilikan dari PT Aspal Polimer Emulsindo.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebagai berikut:

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

Based on Deed No. 3 dated September 1, 2022, the Company acquired 3,600,000 shares of MBS or 99.90% ownership from PT Aspal Polimer Emulsindo.

The calculation details of difference in value from transaction with entities under common control is as follows:

	2022	
Nilai buku aset neto	4.277.705.002	*Net asset book value*
Harga perolehan	(3.600.000.000)	*Acquisition cost*
Jumlah	**677.705.002**	***Total***
Eliminasi modal disetor dari transaksi sepengendali APE	(677.705.002)	*Elimination paid-in capital from transactions under common control of APE*
Tambahan modal disetor	**-**	***Additional paid-in capital***

Berdasarkan laporan KJPP Yufrizal, Demi Kamal, dan Rekan tanggal 23 Agustus 2022 No. 00258/2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, Grup melakukan penilaian 99,99% saham MBS dengan tanggal penilaian 31 Oktober 2022 untuk tujuan transaksi, yaitu rencana akuisisi saham dan atau pengalihan saham yang akan dialihkan ke Perusahaan.

Based on the report of KJPP Yufrizal, Demi Kamal, and Partners dated August 23, 2022 No. 00258/2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, the Group assessed 99.99% of MBS's shares with a valuation date of October 31, 2022 for the purpose of the transaction, namely the plan to acquire shares and or transfer shares to be transferred to the Company.

5. KAS DAN BANK / *5. CASH AND BANKS*

	2023	2022	
Kas			***Cash***
Kas kecil	3.994.824	18.311.910	*Petty cash*
Bank			***Bank***
Rupiah			***Rupiah***
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.928.635.380	1.512.737.555	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.143.743.459	20.465.087.195	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Central Asia Tbk	388.563.539	1.405.069.035	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	73.275.009	30.132.261	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah*
PT Bank KB Bukopin Tbk	62.230.800	302.562.107	*PT Bank KB Bukopin Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	53.587.743	1.150.244.615	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank UOB Indonesia	51.649.855	-	*PT Bank UOB Indonesia*
PT Bank Sumsel Babel	4.055.144	37.230.716	*PT Bank Sumsel Babel*
Dolar AS			***US Dollar***
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	164.641.338	950.169.075	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank HSBC Indonesia	25.967.019	489.866.633	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	25.203.002	61.073.877	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Dolar Singapura			***Singapore Dollar***
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	265.577.330	-	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Jumlah	**9.191.124.442**	**26.422.484.979**	***Total***

Tidak terdapat saldo kas yang signifikan yang tidak dapat digunakan oleh Grup ataupun kas yang dijaminkan.

There are no significant cash balances that cannot be used by the Group or collateralized cash.

6. PIUTANG USAHA – PIHAK KETIGA / *6. TRADE RECEIVABLES – THIRD PARTIES*

	2023	2022	
PT GAG Nikel	14.696.642.749	-	*PT GAG Nikel*
PT Indonesia Hydro Geosurvey	8.266.953.660	-	*PT Indonesia Hydro Geosurvey*
Sulzer Singapore Pte Ltd	2.246.123.837	-	*Sulzer Singapore Pte Ltd*
PT Mutiara Tanjung Lestari	1.869.661.800	1.289.030.750	*PT Mutiara Tanjung Lestari*
PT Argo Sanjoyo Adhitama	1.680.000.000	-	*PT Argo Sanjoyo Adhitama*
PT Citra Mandiri Pratama	1.104.000.000	-	*PT Citra Mandiri Pratama*
PT C4 Construction	463.895.869	-	*PT C4 Construction*
PT Mega Puspa Raya	179.230.000	179.230.000	*PT Mega Puspa Raya*
PT Agungkarya Rekalestari	154.454.120	319.704.120	*PT Agungkarya Rekalestari*
KSO Gorip - Arena	101.454.000	-	*KSO Gorip - Arena*
PT Pemalang Batang Tol Road	80.808.000	-	*PT Pemalang Batang Tol Road*
PT Deltamarga Adyatama	59.783.500	27.450.500	*PT Deltamarga Adyatama*
CV Dwi Cipta Sarana	50.000.000	60.000.040	*CV Dwi Cipta Sarana*
PT Sugih Waras Jaya	28.220.000	109.600.000	*PT Sugih Waras Jaya*
PT Kris Jaya Perkasa	16.872.000	75.000.000	*PT Kris Jaya Perkasa*
PT Kartanegara Energi Perkasa	-	4.412.219.439	*PT Kartanegara Energi Perkasa*
PT Cemerlang Abadi Nusa	-	503.496.000	*PT Cemerlang Abadi Nusa*
PT Baniah Rahmat Utama	-	206.238.000	*PT Baniah Rahmat Utama*
PT Adhi Karya	-	77.568.750	*PT Adhi Karya*
Lain-lain	-	55.177.500	*Others*
Sub jumlah	**30.998.099.535**	**7.314.715.099**	***Sub total***
Cadangan kerugian penurunan nilai	(383.684.120)	(234.230.000)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**30.614.415.415**	**7.080.485.099**	***Total***

6. PIUTANG USAHA – PIHAK KETIGA (lanjutan)

Piutang PT GAG Nikel dan PT Argo Sanjoyo Adhitama per 31 Desember 2023 dengan jumlah sebesar Rp 16.376.642.749 dan piutang PT Kartanegara Energi Perkasa per 31 Desember 2022 sebesar Rp4.412.219.439 merupakan piutang usaha yang belum ditagihkan.

Analisis umur piutang usaha berdasarkan tanggal faktur adalah sebagai berikut:

6. TRADE RECEIVABLES – THIRD PARTIES (continued)

Receivables from PT GAG Nikel and PT Argo Sanjoyo Adhitama as of December 31, 2023 amounting to Rp16,376,642,749 and receivables from PT Kartanegara Energi Perkasa as of December 31, 2022 amounting to Rp4,412,219,439 are unbilled accounts receivable.

The aging analysis on trade receivables based on invoices dates is as follows:

	2023	2022	
Belum jatuh tempo	2.241.575.869	5.701.250.189	*Not past due*
Lewat jatuh tempo:			*Overdue:*
1 – 30 hari	16.654.308.049	753.479.250	*1 – 30 days*
31 – 60 hari	3.350.123.837	605.505.620	*31 – 60 days*
61 – 90 hari	8.368.407.660	20.250.040	*61 – 90 days*
Lebih dari 90 hari	383.684.120	234.230.000	*More than 90 days*
Sub jumlah	**30.998.099.535**	**7.314.715.099**	***Sub total***
Cadangan kerugian penurunan nilai	(383.684.120)	(234.230.000)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**30.614.415.415**	**7.080.485.099**	***Total***

Mutasi saldo cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Movements in the balance of allowance for impairment losses are as follow:

	2023	2022	
Saldo awal	234.230.000	-	*Beginning balance*
Pemulihan cadangan piutang (Catatan 28)	(5.000.000)	-	*Recovery of allowance for receivables (Note 28)*
Penambahan tahun berjalan (Catatan 28)	154.454.120	234.230.000	*Addition during the year (Note 28)*
Saldo akhir	**383.684.120**	**234.230.000**	***Ending balance***

Seluruh piutang usaha dalam mata uang Rupiah.

All trade receivables are denominated in Rupiah.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai di atas cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang.

Management believes that the above allowance for impairment losses on trade receivables is adequate to cover possible losses that may arise from uncollectible accounts.

Per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagian piutang usaha dijaminkan atas utang bank (Catatan 22).

As of December 31, 2023 and 2022, trade receivables are partially pledged as collateral for bank loans (Note 22).

7. PIUTANG LAIN-LAIN – PIHAK KETIGA

7. OTHER RECEIVABLES – THIRD PARTIES

	2023	2022	
Piutang karyawan	4.374.271.291	4.370.041.447	*Employee receivable*
PT Ternak Hijau	-	10.000.000	*PT Ternak Hijau*
Jumlah	**4.374.271.291**	**4.380.041.447**	***Total***

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa piutang lain-lain dapat tertagih seluruhnya, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang lain-lain.

Management of the Group believes that these other receivables will be fully collected, and therefore an allowance for impairment losses of other receivables was not considered necessary.

8. PERSEDIAAN / *8. INVENTORIES*

	2023	2022	
Persediaan bahan baku	8.204.206.149	5.146.547.767	*Raw material*
Persediaan barang jadi	3.244.665.595	1.130.768.898	*Finished goods inventory*
Persediaan barang dagang	340.167.514	890.016.885	*Trade goods inventory*
Material untuk emulsi	20.094.025	111.838.397	*Materials for emulsions*
Jumlah	**11.809.133.283**	**7.279.171.947**	***Total***

Berdasarkan penelaahan atas kondisi dan nilai persediaan, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada persediaan yang mengalami penurunan nilai.

Based on a review of the condition and value of the inventories, management believes that none of the inventories are impaired.

Jumlah persediaan yang dibebankan ke beban pokok pendapatan tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

The amount of inventories charged to cost of revenue for the years ended December 31, 2023 and 2022, are as follows:

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan	46.416.801.575	37.981.947.606	*Cost of revenues*

Per 31 Desember 2023, sebagian persediaan dijaminkan atas pinjaman ke PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 22).

As of December 31, 2023, some of the inventories were pledged as collateral for loans from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Note 22).

Per 31 Desember 2022, sebagian persediaan dijaminkan atas pinjaman ke PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 22).

As of December 31, 2022, some of the inventories were pledged as collateral for loans from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Note 22).

Barang jadi dan bahan penunjang diasuransikan kepada PT BRI Asuransi Indonesia terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sejumlah Rp983.500.000 per 31 Desember 2023.

Finished goods and supporting materials are insured to PT BRI Asuransi Indonesia against fire and other risks with sum insured of Rp983,500,000 as of December 31, 2023.

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

Management believes that the sum insured is adequate to cover possible losses arising from such risks.

9. BIAYA DITANGGUHKAN / *9. DEFERRED CHARGES*

Biaya ditangguhkan merupakan biaya jasa profesi penunjang terkait dengan proses penawaran umum saham perdana. Saldo pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp5.347.036.550 dan Rp1.034.500.000. Biaya ini akan dicatat sebagai biaya emisi efek sebagai pengurang modal disetor atau hasil penerbitan sahamnya.

Deferred charges represent fees for supporting professional services related to the initial public offering process. The balances as of December 31, 2023 and 2022, amounted to Rp5,347,036,550 and Rp1,034,500,000, respectively. These costs will be recorded as securities issuance costs as a deduction of paid-in capital or proceeds from the issuance of its shares.

10. ASET LAIN-LAIN LANCAR / *10. OTHER CURRENT ASSETS*

Aset lancar lain-lain terdiri dari uang jaminan dan bank garansi. Saldo pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp1.010.000.000 dan Rp12.306.521.340.

Other current assets consist of security deposits and bank guarantees. The balances as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp1,010,000,000 and Rp12,306,521,340, respectively.

11. INVESTASI SAHAM / *11. SHARES INVESTMENT*

Entitas/ *Entities*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership* 2023	2022	Nilai Tercatat/ *Carrying Value* 2023	2022	Nilai Wajar/ *Fair Value* 2023	2022
PT Energi Hidro Investama	0,01%	0,01%	1.000.000	1.000.000	975.201	975.201
PT Bumi Hidro Lestari	0,02%	0,02%	1.000.000	1.000.000	816.435	816.435
Jumlah/ *Total*			**2.000.000**	**2.000.000**	**1.791.636**	**1.791.636**

PT Energi Hidro Investama (EHDI)

Berdasarkan Akta No. 04 tanggal 5 Juli 2022 yang dibuat dihadapan Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, BREH (entitas anak) memiliki sebesar 0,01% bagian dalam modal dan ditempatkan dan disetor sebanyak 1 (satu) lembar saham atau sebesar Rp1.000.000.

Sesuai dengan Anggaran Dasar EHDI Pasal 3, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha EHDI adalah menjalankan usaha dalam bidang pembangkit tenaga listrik. Untuk mencapai tujuan dan maksud tersebut, EHDI melaksanakan kegiatan usaha Pembangkit Listrik Tenaga Mikrohidro.

PT Energi Hidro Investama (EHDI)

Based on Deed No. 04 dated July 5, 2022 made before Kokoh Henry, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, BREH (a subsidiary) owns 0.01% of the issued and paid-in capital of 1 (one) share or Rp1,000,000.

In accordance with Article 3 of EHDI Articles of Association, the purpose and objective as well as business activities of EHDI is to carry out business in the field of power generation. To achieve the purpose and objectives, EHDI carries out business activities of Microhydro Power Plant.

PT Bumi Hidro Lestari (BHL)

Berdasarkan Akta No. 20 oleh Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., pada tanggal 14 September 2022, Perusahaan memiliki sebesar 0,02% bagian dalam modal dan ditempatkan dan disetor sebanyak 1 (satu) lembar saham atau sebesar Rp1.000.000.

Sesuai dengan Anggaran Dasar BHL Pasal 3, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha BHL adalah menjalankan usaha dalam bidang pembangkit tenaga listrik. Untuk mencapai tujuan dan maksud tersebut, BHL melaksanakan kegiatan usaha Pembangkit Listrik Tenaga Mikrohidro.

PT Bumi Hidro Lestari (BHL)

Based on Deed No. 20 by Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., on September 14, 2022, the Company has a 0.02% share in issued and paid-in capital of 1 (one) share or Rp1,000,000.

In accordance with Article 3 of BHL's Articles of Association, the purpose and objective as well as business activities of BHL are to carry out business in the field of power generation. To achieve the purpose and objectives, BHL carries out business activities of Microhydro Power Plant.

12. UANG MUKA / *12. ADVANCES*

Saldo ini merupakan uang muka atas pembelian baterai dan inverter pada Ningbo Deye Inverter Technology Co., Ltd. Saldo pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp2.271.253.990 dan RpNihil.

This balance represents a down payment for the purchase of batteries and inverters from Ningbo Deye Inverter Technology Co., Ltd. The balance on December 31, 2023 and 2022 is Rp2,271,253,990 and RpNil, respectively.

13. ASET TETAP – NETO / *13. FIXED ASSETS – NET*

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan						***Acquisition Cost***
Kepemilikan Langsung:						***Direct Ownership:***
Tanah	7.169.040.000	-	-	-	7.169.040.000	*Land*
Hardware	179.522.242	41.467.767	-	-	220.990.009	*Hardware*
Inventaris kantor	314.007.265	58.153.234	-	-	372.160.499	*Office inventory*
Kendaraan	2.517.776.517	-	-	-	2.517.776.517	*Vehicle*
Mesin	7.690.948.782	3.873.000.516	(65.500.000)	1.081.037.485	12.579.486.783	*Machine*
Peralatan pabrik	9.281.590	41.048.010		-	50.329.600	*Factory equipment*
Inventaris laboratorium	566.114.470	40.528.218	-	791.250.000	1.397.892.688	*Laboratory inventory*
Bangunan	5.474.887.220	827.855.800	-	-	6.302.743.020	*Building*
Aset Sewa Pembiayaan:						***Finance Lease Assets:***
Kendaraan	548.308.640	-	-	-	548.308.640	*Vehicle*
Aset dalam pengerjaan	627.790.010	4.457.996.772	-	(1.872.287.485)	3.213.499.297	*Assets in progress*
Jumlah	**25.097.676.736**	**9.340.050.317**	**(65.500.000)**	**-**	**34.372.227.053**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Kepemilikan Langsung:						***Direct Ownership:***
Hardware	(43.372.943)	(26.361.404)	-	-	(69.734.347)	*Hardware*
Inventaris kantor	(78.288.469)	(45.231.832)	-	-	(123.520.301)	*Office inventory*
Kendaraan	(358.937.379)	(294.930.402)	-	-	(653.867.781)	*Vehicle*
Mesin	(1.040.272.126)	(1.136.465.889)	8.133.333	-	(2.168.604.682)	*Machine*
Peralatan pabrik	(1.086.361)	(4.307.867)	-	-	(5.394.228)	*Factory equipment*
Inventaris laboratorium	(133.602.455)	(166.786.567)	-	-	(300.389.022)	*Laboratory inventory*
Bangunan	(240.483.863)	(284.247.577)	-	-	(524.731.440)	*Building*
Aset Sewa Pembiayaan:						***Finance Lease Assets:***
Kendaraan	(125.654.063)	(68.538.580)	-	-	(194.192.643)	*Vehicle*
Jumlah	**(2.021.697.659)**	**(2.026.870.118)**	**8.133.333**	**-**	**(4.040.434.444)**	***Total***
Nilai Buku	**23.075.979.077**				**30.331.792.609**	***Book Value***

13. ASET TETAP – NETO (lanjutan) / *13. FIXED ASSETS – NET (continued)*

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*						
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassification*	Dekonsolidasi BHL dan EHDI/ *Deconsolidation of BHL and EHDI*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan							***Acquisition Cost***
Kepemilikan Langsung:							***Direct Ownership:***
Tanah	2.161.530.000	5.007.510.000	-	-	-	7.169.040.000	*Land*
Hardware	101.892.061	77.630.181	-	-	-	179.522.242	*Hardware*
Inventaris kantor	270.312.092	75.177.956	-	7.101.780	(38.584.563)	314.007.265	*Office inventory*
Kendaraan	1.231.256.918	1.402.457.100	(115.937.501)	-	-	2.517.776.517	*Vehicle*
Mesin	3.561.270.657	2.402.762.582	-	1.726.915.543	-	7.690.948.782	*Machine*
Peralatan pabrik	6.262.990	3.018.600	-	-	-	9.281.590	*Factory equipment*
Inventaris laboratorium	530.174.526	35.939.944	-	-	-	566.114.470	*Laboratory inventory*
Bangunan	1.732.386.049	3.110.276.626	-	632.224.545	-	5.474.887.220	*Building*
Aset Sewa Pembiayaan:							***Finance Lease Assets:***
Kendaraan	548.308.640	-	-	-	-	548.308.640	*Vehicle*
Aset dalam pengerjaan	1.430.019.656	1.564.012.222	-	(2.366.241.868)	-	627.790.010	*Assets in progress*
Jumlah	**11.573.413.589**	**13.678.785.211**	**(115.937.501)**	**-**	**(38.584.563)**	**25.097.676.736**	***Total***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Kepemilikan Langsung:							***Direct Ownership:***
Hardware	(27.175.133)	(16.197.810)	-	-	-	(43.372.943)	*Hardware*
Inventaris kantor	(60.061.304)	(33.299.260)	-	-	15.072.095	(78.288.469)	*Office inventory*
Kendaraan	(165.609.528)	(209.135.143)	15.807.292	-	-	(358.937.379)	*Vehicle*
Mesin	(476.680.403)	(563.591.723)	-	-	-	(1.040.272.126)	*Machine*
Peralatan pabrik	(209.156)	(877.205)	-	-	-	(1.086.361)	*Factory equipment*
Inventaris laboratorium	(64.828.517)	(68.773.938)	-	-	-	(133.602.455)	*Laboratory inventory*
Bangunan	(79.384.827)	(161.099.036)	-	-	-	(240.483.863)	*Building*
Aset Sewa Pembiayaan:							***Finance Lease Assets:***
Kendaraan	(57.115.483)	(68.538.580)	-	-	-	(125.654.063)	*Vehicle*
Jumlah	**(931.064.351)**	**(1.121.512.695)**	**15.807.292**	**-**	**15.072.095**	**(2.021.697.659)**	***Total***
Nilai Buku	**10.642.349.238**					**23.075.979.077**	***Book Value***

Beban penyusutan aset tetap dialokasikan ke beban usaha sebagai berikut:

Fixed assets depreciation expense is allocated to operating expenses as follows:

	2023	2022	
Beban usaha (Catatan 28)	2.026.870.118	1.121.512.695	*Operating expenses (Note 28)*
Jumlah	**2.026.870.118**	**1.121.512.695**	***Total***

13. ASET TETAP – NETO (lanjutan)

Bangunan, mesin dan peralatan, inventaris kantor, inventaris laboratorium, serta kendaraan diasuransikan kepada PT Asuransi Tokio Marine Indonesia, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Bumida 1967, PT BRI Asuransi Indonesia, dan PT Asuransi Jasa Tania terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis dengan jumlah pertanggungan per 31 Desember 2023 dan 2022 nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp16.615.956.334 dan Rp8.571.882.284 untuk properti asuransi sedangkan untuk asuransi kendaraan masing-masing sebesar Rp2.252.000.000 dan Rp1.472.000.000. Grup berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.

Grup memiliki sebidang tanah yang sampai saat laporan ini diterbitkan masih dalam proses balik nama Sertifikat Hak Milik (SHM) namun seluruh proses jual belinya sudah dibayarkan secara lunas. Tanah pertama berlokasi di Kutai, Kalimantan Timur dengan luas 9.680 m² dan tanah lainnya berlokasi di Tuban, Jawa Timur dengan total luas 8.590 m².

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai tercatat aset tetap.

Per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagian aset tetap berupa mesin dan peralatan dijaminkan atas utang bank (Catatan 22).

Grup tidak memiliki komitmen kontraktual dalam perolehan aset tetap, tidak terdapat aset yang tidak dipakai sementara, tidak terdapat aset yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan, tidak terdapat aset yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, dan tidak terdapat aset yang berasal dari hibah.

Aset dalam Pengerjaan

Persentase aset proyek dalam pengerjaan adalah sebagai berikut:

	Perkiraan % Penyelesaian/ *Estimated % of Completion*	Nilai Perolehan/ *Acquisition Cost*	Perkiraan Tahun Penyelesaian/ *Estimated Years of Completion*	
31 Desember 2023				***December 31, 2023***
Mesin	90%	1.498.506.224	2024	*Machine*
Bangunan	30%	1.714.993.074	2024 - 2025	*Building*
Jumlah		**3.213.499.298**		***Total***
31 Desember 2022				***December 31, 2022***
Mesin	50%	163.788.000	2023	*Machine*
Bangunan	5%	464.002.010	2024	*Building*
Jumlah		**627.790.010**		***Total***

13. FIXED ASSETS – NET (continued)

Buildings, machinery and equipment, office inventory, laboratory inventory, and vehicles are insured to PT Asuransi Tokio Marine Indonesia, PT Asuransi Sinar Mas, PT Asuransi Umum Bumida 1967, PT BRI Asuransi Indonesia, and PT Asuransi Jasa Tania against fire and other risks based on a package policy with total sum insured as of December 31, 2023 and 2022 amounting to Rp16. 615,956,334 and Rp8,571,882,284 for property insurance and Rp2,252,000,000 and Rp1,472,000,000 for vehicle insurance, respectively. The Group believes that the sum insured is adequate to cover possible losses arising from these risks.

The Group owns a parcel of land which until the issuance of this report is still in the process of transferring the name of the Certificate of Ownership (SHM) but the entire sale and purchase process has been paid in full. The first land is located in Kutai, East Kalimantan with an area of 9,680 m² and the other land is located in Tuban, East Java with a total area of 8,590 m².

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group believes that there is no impairment in the carrying value of fixed assets.

As of December 31, 2023 and 2022, some fixed assets in the form of machinery and equipment are pledged as collateral for bank loans (Note 22).

The Group has no contractual commitments to acquire fixed assets, no assets that are temporarily unused, no assets that are fully depreciated and still in use, no assets that are discontinued from active use and not classified as available for sale, and no assets from grants.

Assets in Progress

The percentage of project assets in progress is as follows:

13. ASET TETAP – NETO (lanjutan) / *13. FIXED ASSETS – NET (continued)*

Aset dalam Pengerjaan (lanjutan) / ***Assets in Progress (continued)***

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian proyek.

Management believes that there are no constraints in the completion of the projects.

Laba/(Rugi) Penjualan Aset Tetap / ***Gain/(Loss) on Sale of Fixed Assets***

Rincian aset tetap yang dijual atau dihapuskan adalah sebagai berikut:

Details of sale or disposal of fixed assets is as follows:

	2023	2022	
Nilai buku	57.366.667	45.703.126	*Book value*
Harga jual	57.366.667	75.000.000	*Selling price*
Laba penjualan aset tetap (Catatan 29)	**-**	**29.296.874**	***Gain on sale of fixed assets (Note 29)***
Nilai buku	-	54.427.083	*Book value*
Harga jual	-	49.000.000	*Selling price*
Rugi penjualan aset tetap (Catatan 29)	**-**	**(5.427.083)**	***Loss on sale of fixed assets (Note 29)***

14. ASET TAKBERWUJUD – NETO / *14. INTANGIBLE ASSETS – NET*

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Addition*	Pengurangan/ *Deduction*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan					***Acquisition Cost***
Perangkat lunak	47.600.000	-	-	47.600.000	*Software*
Jumlah	**47.600.000**	**-**	**-**	**47.600.000**	***Total***
Akumulasi Amortisasi					***Accumulated Amortization***
Perangkat lunak	(19.833.333)	(5.950.000)	-	(25.783.333)	*Software*
Jumlah	**(19.833.333)**	**(5.950.000)**	**-**	**(25.783.333)**	***Total***
Nilai Buku	**27.766.667**			**21.816.667**	***Book Value***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Addition*	Pengurangan/ *Deduction*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan					***Acquisition Cost***
Perangkat lunak	47.600.000	-	-	47.600.000	*Software*
Jumlah	**47.600.000**	**-**	**-**	**47.600.000**	***Total***
Akumulasi Amortisasi					***Accumulated Amortization***
Perangkat lunak	(13.883.333)	(5.950.000)	-	(19.833.333)	*Software*
Jumlah	**(13.883.333)**	**(5.950.000)**	**-**	**(19.833.333)**	***Total***
Nilai Buku	**33.716.667**			**27.766.667**	***Book Value***

Beban amortisasi aset takberwujud dialokasikan ke beban usaha sebagai berikut:

Intangible assets amortization expense is allocated to operating expenses as follows:

	2023	2022	
Beban usaha (Catatan 28)	5.950.000	5.950.000	*Operating expenses (Note 28)*
Jumlah	**5.950.000**	**5.950.000**	***Total***

15. ASET HAK GUNA – NETO / *15. RIGHT OF USE ASSET – NET*

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Addition*	Pengurangan/ *Deduction*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan					***Acquisition Cost***
Bangunan	760.210.838	760.210.838	-	1.520.421.676	*Building*
Jumlah	**760.210.838**	**760.210.838**	**-**	**1.520.421.676**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Bangunan	(582.289.152)	(194.096.384)	-	(776.385.536)	*Building*
Jumlah	**(582.289.152)**	**(194.096.384)**	**-**	**(776.385.536)**	***Total***
Nilai Buku	**177.921.686**			**744.036.140**	***Book Value***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	Penambahan/ *Addition*	Pengurangan/ *Deduction*	Saldo Akhir/ *Ending Balance*	
Harga Perolehan					***Acquisition Cost***
Bangunan	760.210.838	-	-	760.210.838	*Building*
Jumlah	**760.210.838**	**-**	**-**	**760.210.838**	***Total***
Akumulasi Penyusutan					***Accumulated Depreciation***
Bangunan	(388.192.768)	(194.096.384)	-	(582.289.152)	*Building*
Jumlah	**(388.192.768)**	**(194.096.384)**	**-**	**(582.289.152)**	***Total***
Nilai Buku	**372.018.070**			**177.921.686**	***Book Value***

Beban penyusutan aset hak guna dialokasikan ke beban usaha sebagai berikut:

The depreciation expense for right of use assets allocated to operating expenses as follows:

	2023	2022	
Beban usaha (Catatan 28)	194.096.384	194.096.384	*Operating expenses (Note 28)*
Jumlah	**194.096.384**	**194.096.384**	***Total***

16. ASET TIDAK LANCAR LAIN-LAIN / *16. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

Aset tidak lancar lain-lain merupakan saldo bank garansi PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk atas jaminan pelaksanaan proyek pembangunan PLTS dengan PT GAG Nikel. Saldo pada 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar Rp1.150.000.000 dan RpNihil.

Other non-current assets represent the bank guarantee balance of PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk for guarantees for the implementation of the PLTS construction project with PT GAG Nikel. The balance on December 31, 2023 and 2022 is Rp1,150,000,000 and RpNil, respectively.

17. UTANG USAHA – PIHAK KETIGA / *17. TRADE PAYABLE – THIRD PARTIES*

	2023	2022	
PT Indonesia Hydro Geosurvey	8.349.623.130	-	*PT Indonesia Hydro Geosurvey*
PT Enceha Pacific	106.654.515	35.975.209	*PT Enceha Pacific*
CV Berkah Inra Lesmana	38.738.250	-	*CV Berkah Inra Lesmana*
CV Kencana	6.818.000	-	*CV Kencana*
PT Fortuna Petrostart Energi	-	75.750.000	*PT Fortuna Petrostart Energi*
Eko Budi	-	16.000.000	*Eko Budi*
Jumlah	**8.501.833.895**	**127.725.209**	***Total***

18. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR / *18. ACCRUED EXPENSES*

	2023	2022	
Proyek	8.210.599.367	-	*Project*
Utang biaya	1.261.546.644	1.095.569.634	*Accrued expenses*
Jasa profesional	893.500.000	785.000.000	*Professional fees*
Provisi THR	202.911.998	146.325.206	*Provision THR*
Lain-lain	238.900.001	3.183.118.837	*Others*
Jumlah	**10.807.458.010**	**5.210.013.677**	***Total***

19. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA / *19. UNEARNED REVENUE*

	2023	2022	
PT Geoforce Indonesia	-	157.590.000	*PT Geoforce Indonesia*
Jumlah	**-**	**157.590.000**	***Total***

Akun ini merupakan pendapatan diterima dimuka yang diterima dari pelanggan. Pendapatan diterima dimuka yang diperoleh oleh Grup belum diakui sebagai pendapatan usaha karena belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan.

This account represents unearned revenue received from customers. Unearned revenues earned by the Group have not been recognized as operating income because they have not met the criteria for revenue recognition.

20. LIABILITAS SEWA / *20. LEASE LIABILITIES*

Grup menerapkan PSAK 73, dengan mengakui adanya liabilitas sewa dan aset hak guna pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut (Catatan 15). Mutasi liabilitas sewa sehubungan dengan aset hak guna adalah sebagai berikut:

The Group applies PSAK 73, recognizing the existence of lease liabilities and right of use assets in the consolidated statement of financial position as follows (Note 15). Movements in lease liabilities relating to right of use assets are as follows:

	2023	2022	
Bagian jangka pendek	183.877.211	173.543.250	*Short-term portion*
Bagian jangka panjang	521.409.576	-	*Long-term portion*
Jumlah	**705.286.787**	**173.543.250**	***Total***

Grup menetapkan untuk menggunakan suku bunga pinjaman inkremental yakni suku bunga yang dibayar oleh penyewa atas peminjaman dengan jangka waktu serupa, atau dana yang diperlukan untuk memperoleh aset yang memiliki nilai yang serupa dengan aset hak dalam lingkungan ekonomik yang serupa. Dalam hal ini, perhitungan pada Grup menggunakan tingkat suku bunga dasar kredit sebesar 8,29% - 9,56%.

The Group determines to use an incremental loan interest rate, which is the interest paid by the lessee on loans with a similar term, or the funds required to acquire an asset that has a value similar to the right asset in a similar economic environment. In this case, the calculation for the Group uses the basic credit interest rate of 8.29% - 9.56%.

21. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN / *21. CONSUMER FINANCING PAYABLES*

	2023	2022	
Jangka pendek			***Short-term***
PT Dipo Star Finance	42.764.800	128.294.400	*PT Dipo Star Finance*
Jangka panjang			***Long-term***
PT Dipo Star Finance	-	42.764.800	*PT Dipo Star Finance*
Jumlah	**42.764.800**	**171.059.200**	***Total***

21. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)

PT Dipo Star Finance

Perusahaan mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT Dipo Star Finance berdasarkan perjanjian pembiayaan tanggal 8 April 2021 No. 0018921/2/08/03/2021 dengan rincian sebagai berikut:

Fasilitas Pembiayaan

Angsuran per bulan	:	Rp10.691.200
Jangka waktu	:	36 bulan
Bunga	:	2,95% - 5,90%

Pemenuhan dari persyaratan penting dari fasilitas pinjaman yang diterima untuk masing-masing periode laporan keuangan adalah penjaminan barang secara fidusia.

Jumlah pembayaran utang pembiayaan konsumen beserta bunga per 31 Desember 2023 dan 2022, masing-masing sebesar Rp128.294.400.

Nilai kini dari jadwal pembayaran utang pembiayaan konsumen berdasarkan tahun jatuh tempo adalah sebagai berikut:

21. CONSUMER FINANCING PAYABLES (continued)

PT Dipo Star Finance

The Company obtained financing facilities from PT Dipo Star Finance based on a financing agreement dated April 8, 2021 No. 0018921/2/08/03/2021 with details as follows:

Lease Facilities

Installment per month	*:*	*Rp10,691,200*
Term	*:*	*36 months*
Interest	*:*	*2.95% - 5.90%*

Fulfillment of the essential terms of the loan facilities received for the respective financial reporting periods is a fiduciary pledge of goods.

Total payments of consumer financing payables and interest as of December 31, 2023 and 2022, amounted to Rp128,294,400, respectively.

The present value of scheduled payments of consumer financing payables by year of maturity is as follows:

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*			
	Pembayaran Minimum/ *Minimum Payment*	**Komponen Bunga/ *Interest Component***	**Nilai Kini/ *Present Value***	
Dalam 1 tahun	41.725.647	1.039.153	42.764.800	*Within 1 year*
Dalam 2 - 3 tahun	-	-	-	*Within 2 - 3 year*
Jumlah	**41.725.647**	**1.039.153**	**42.764.800**	***Total***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*			
	Pembayaran Minimum/ *Minimum Payment*	**Komponen Bunga/ *Interest Component***	**Nilai Kini/ *Present Value***	
Dalam 1 tahun	125.176.941	3.117.459	128.294.400	*Within 1 year*
Dalam 2 - 3 tahun	41.725.647	1.039.153	42.764.800	*Within 2 - 3 year*
Jumlah	**166.902.588**	**4.156.612**	**171.059.200**	***Total***

22. UTANG BANK / *22. BANK LOAN*

	2023	2022	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	8.449.964.947	-	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	16.048.903.889	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
Jumlah	**8.449.964.947**	**16.048.903.889**	***Total***

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat keputusan kredit No. B./KC-XIV/ADK/05/2023 tanggal 29 Mei 2023, Perusahaan memiliki *limit* utang bank kepada PT Bank Rakyat Indonesia (BRI) Tbk sebesar Rp22.000.000.000.

Berdasarkan Akta No. 179 tanggal 23 Juni 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) CO Tetap sebesar Rp3.500.000.000 dan fasilitas KMK Buyer sebesar Rp5.500.000.000 dengan suku bunga 9,75% per tahun. Jangka waktu berlakunya fasilitas ini adalah 12 bulan sejak tanggal akta ditandatangani.

Jaminan untuk fasilitas tersebut berupa:

- Penyerahan Hak Tagihan (*Cessie*) sebesar Rp1.538.465.000 atas piutang usaha per 31 Desember 2022 atas nama PT Xolare RCR Energy Tbk.
- Penyerahan Hak Milik Atas Kepercayaan (Fidusia Barang) sebesar Rp8.527.529.000 atas persediaan per 31 Desember 2022 atas nama PT Xolare RCR Energy Tbk.
- Penyerahan Hak Tagihan (*Cessie*) sebesar Rp13.000.000.000 atas seluruh proyek yang sedang dan akan dikerjakan oleh Grup.
- Kas deposito dengan Warkat No. DC 2660512 atas nama PT Xolare RCR Energy Tbk sebesar Rp1.000.000.000.
- SHM No. 10221/Kalideres tanggal 29 April 1999 atas nama Mochamad Bhadaiwi, luas 271 m², Surat Ukur No. 6/1999 tanggal 22 Maret 1999 dan IMB No. 04367/IMB/2003 tanggal 2 Juni 2003 atas nama Yuliana yang akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp3.947.500.000.
- Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 00005/Mranak tanggal 11 Juli 2019, tanggal berakhir hak 15 Oktober 2048, atas nama PT Aspal Polimer Emulsindo, luas 3.074 m², Surat Ukur No. 00120/Mranak/2019 tanggal 8 Juli 2019 yang akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp6.943.614.000.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Based on credit decision letter No. B./KC-XIV/ADK/05/2023 dated May 29, 2023, the Company has a bank debt limit to PT Bank Rakyat Indonesia (BRI) Tbk amounting to Rp22,000,000,000.

Based on Deed No. 179 dated June 23, 2023, the Company obtained a Fixed CO Working Capital Credit (KMK) facility of Rp3,500,000,000 and a Buyer KMK facility of Rp5,500,000,000 with an interest rate of 9.75% per annum. The validity period of this facility is 12 months from the date of the deed signed.

The collateral for the facility is in the form of:

- *Cessie of Rp1,538,465,000 on trade receivables as of December 31, 2022 under the name of PT Xolare RCR Energy Tbk.*
- *Transfer of Property Rights on Trust (Fiducia of Goods) amounting to Rp8,527,529,000 on inventory as of December 31, 2022 under the name of PT Xolare RCR Energy Tbk.*
- *Cessie of Rp13,000,000,000 for all projects that are being and will be undertaken by the Group.*
- *Cash deposit with Warrant No. DC 2660512 in the name of PT Xolare RCR Energy Tbk amounting to Rp1,000,000,000.*
- *SHM No. 10221/Kalideres dated April 29, 1999 in the name of Mochamad Bhadaiwi, 271 m², Surat Ukur No. 6/1999 dated March 22, 1999 and IMB No. 04367/IMB/2003 dated June 2, 2003 in the name of Yuliana which will be bound by Mortgage I amounting to Rp3,947,500,000.*
- *Certificate of Building Rights Title (SHGB) No. 00005/Mranak dated July 11, 2019, expiration date October 15, 2048, in the name of PT Aspal Polimer Emulsindo, area of 3,074 m², Measurement Letter No. 00120/Mranak/2019 dated July 8, 2019 which will be bound with Mortgage I amounting to Rp6,943,614,000.*

22. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

- Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 00024/Dalam tanggal 17 Juni 2008, tanggal berakhir hak 26 November 2045, atas nama PT Modifikasi Bitumen Sumatera, luas 9.243 m², Surat Ukur No. 262/Dalam/2008 tanggal 30 Mei 2008 yang akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp5.305.507.000.

- Mesin dan peralatan pabrik atas nama PT Aspal Polimer Emulsindo yang akan diikat dengan Jaminan Fidusia secara notariil sebesar Rp2.435.720.000.

- Mesin dan peralatan pabrik atas nama PT Modifikasi Bitumen Sumatera yang akan diikat dengan Jaminan Fidusia secara notariil sebesar Rp2.667.710.000.

Grup tidak diperbolehkan untuk:

a. Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain dan atau menjaminkan kekayaan Perusahaan kepada pihak lain, kecuali yang sudah ada saat ini;
b. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit nasabah sendiri;
c. Melakukan perubahan anggaran dasar, merubah susunan pengurus, dan atau perubahan pemilik saham, dan komposisi permodalan;
d. Melakukan merger, akuisisi, *go public*, dan penjualan aset Perusahaan dengan nilai sekurang-kurangnya 20% dari jumlah aktiva tetap neto;
e. Melunasi dan atau membayar utang kepada pemegang saham sebelum utang di BRI dilunasi terlebih dahulu;
f. Melakukan pembayaran bunga atas pinjaman pemegang saham;
g. Memberikan pinjaman kepada pemegang saham dengan alasan apapun;
h. Melakukan penyertaan saham baik kepada grup sendiri maupun perusahaan lainnya apabila DER Perusahaan lebih dari 700%;
i. Memperoleh pinjaman/kredit baru dari Bank atau Lembaga Keuangan lain termasuk penerbitan obligasi kecuali untuk pinjaman/kredit baru dalam rangka pengembangan bisnis nasabah;
j. Melakukan investasi, pembelian perlengkapan proyek dan mesin-mesin, serta penjualan aset Grup melebihi Rp5.000.000.000 dalam jangka waktu 1 (satu) tahun;

22. BANK LOAN (continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (continued)

- *Certificate of Building Rights Title (SHGB) No. 00024/Dalam dated June 17, 2008, expiration date November 26, 2045, in the name of PT Modifikasi Bitumen Sumatera, area of 9,243 m², Measurement Letter No. 262/Dalam/2008 dated May 30, 2008 which will be bound by Mortgage I amounting to Rp5,305,507,000.*

- *Plant machinery and equipment in the name of PT Aspal Polimer Emulsindo which will be bound by notarial Fiduciary Guarantee amounting to Rp2,435,720,000.*

- *Plant machinery and equipment in the name of PT Modifikasi Bitumen Sumatera which will be notarially bound with Fiduciary Guarantee amounting to Rp2,667,710,000.*

The Group is not allowed to:

a. Bind itself as a guarantor to other parties and/or pledge the Company's assets to other parties, except those that currently exist;
b. Submitting an application for bankruptcy declaration to the Commercial Court to declare the customer's own bankruptcy;
c. Make changes to the articles of association, change the composition of the management, and/or changes in share owners, and capital composition;
d. Carrying out mergers, acquisitions, going public and selling Company assets with a value of at least 20% of total net fixed assets;
e. Pay off and/or pay debts to shareholders before the debts at BRI are paid off first;
f. Make interest payments on shareholder loans;
g. Providing loans to shareholders for any reason;
h. Investing in shares in either its own group or other companies if the Company's DER is more than 700%;
i. Obtaining new loans/credit from banks or other financial institutions including the issuance of bonds except for new loans/credit in the context of customer business development;
j. Make investments, purchase project equipment and machinery, and sale of Group assets exceeding Rp5,000,000,000 within a period of 1 (one) year;

22. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

k. Melakukan penyertaan saham, kecuali yang sudah ada saat ini dan sepanjang cash flow tidak terganggu serta *Net Working Capital (NWC)* masih positif;
l. Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit dari debitur sendiri;
m. Menyewakan aset yang diagunkan ke BRI kepada pihak lain kecuali dalam bisnis normal yang bersangkutan atau yang sudah dilakukan pada saat sebelum dilakukan Perjanjian kredit ini. Saat jatuh tempo, atas aset yang disewakan tersebut tidak dapat diperpanjang masa sewanya;
n. Debitur tidak diperkenankan menyewakan dan/atau mengontrakkan agunan kredit kepada pihak lain tanpa persetujuan tertulis dari BRI;
o. Mengalihkan/menyerahkan kepada pihak lain, sebagian atau seluruhnya atas hak dan kewajiban yang timbul berkaitan dengan Fasilitas kredit ini;
p. Menyewakan aset yang dijaminkan di BRI kepada pihak lain.

Grup telah memenuhi seluruh persyaratan pinjaman bank seperti disebutkan dalam perjanjian kredit. Apabila terjadi kondisi default, Grup akan secara tertulis menyatakan jumlah pokok dan bunga yang terutang menjadi jatuh tempo dan harus segera dibayar.

Berdasarkan Surat No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023, Perusahaan sudah mendapatkan persetujuan dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk terkait dengan perubahan anggaran dasar menjadi Perusahaan terbuka berkaitan dengan Penawaran Umum.

Pada Tahun 2023, Grup telah membayar angsuran sebesar Rp8.438.663.434.

22. BANK LOAN (continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (continued)

k. Investing in shares, except for existing ones and as long as cash flow is not disrupted and Net Working Capital (NWC) is still positive;
l. Submit an application for bankruptcy declaration to the Commercial Court to declare the debtor himself bankrupt;
m. Renting out assets pledged as collateral to BRI to other parties except in the normal course of business concerned or which was carried out prior to the execution of this credit agreement. At maturity, the leased asset cannot be extended;
n. Debtors are not permitted to rent and/or lease credit collateral to other parties without written approval from BRI;
o. Transfer/assign to another party, part or all of the rights and obligations arising in connection with this credit facility;
p. Renting assets guaranteed at BRI to other parties.

The Group has complied with all bank loan covenants as stated in the credit agreement. In the event of a default condition, the Group will in writing declare the outstanding principal and interest amount to be due and payable immediately.

Based on Letter No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023, the Company has received approval from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk regarding changes to the articles of association to become a public company in connection with the Public Offering.

In 2023, the Group has paid installments of Rp8,438,663,434.

22. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat keputusan kredit No. TGM/01/4581/R tanggal 23 September 2022 di Jakarta, Perusahaan memperoleh limit fasilitas sebesar Rp16.000.000.000 dengan suku bunga 10% per tahun. Jangka waktu berlakunya fasilitas ini 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit. Bentuk fasilitas ini berupa *Cash Collateral Credit*.

Jaminan untuk fasilitas tersebut berupa:

- Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 00005/Mranak tanggal 11 Juli 2019, tanggal berakhir hak 15 Oktober 2048, atas nama PT Aspal Polimer Emulsindo, Luas 3.074 m², Surat Ukur No. 00120/Mranak/2019 tanggal 8 Juli 2019. Akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp6.400.000.000.
- Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 00024/Dalam tanggal 17 Juni 2008, tanggal berakhir hak 26 November 2045, atas nama PT Modifikasi Bitumen Sumatera, Luas 9.243 m², Surat Ukur No. 262/Dalam/2008 tanggal 30 Mei 2008. Akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp6.000.000.000.
- SHM No. 10221/Kalideres tanggal 29 April 1999 atas nama Mochamad Bhadaiwi, Luas 271 m², Surat Ukur No. 6/1999 tanggal 22 Maret 1999 dan IMB No. 04367/IMB/2003 tanggal 2 Juni 2003 atas nama Yuliana. Akan diikat dengan Hak Tanggungan I sebesar Rp3.300.000.000.
- Rekening Taplus/Giro PT Xolare RCR Energy Tbk sebesar Rp1.000.000.000.
- 1 (satu) Mesin *Crusher Garnultor* dan 1 (satu) *Forklif* yang terletak di Kampung Sekaran RT/RW 001/001, Desa Mranak, Kec. Wonosalam, Kab. Demak, Prov. Jawa Tengah. Akan diikat dengan Jaminan Fidusia secara notariil dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp366.000.000.
- 1 (satu) Mesin *Crusher Garnultor* dan 1 (satu) *Forklift* yang terletak di Jl. Lintas Sumatera Muara Enim Prabumulih No. 8 RT 02, Desa Dalam, Kec. Belimbing, Kab. Muara Enim, Prov. Sumatera Selatan. Akan diikat dengan Jaminan Fidusia secara notariil dengan nilai penjaminan fidusia sebesar Rp366.000.000.

22. BANK LOAN (continued)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on credit decision letter No. TGM/01/4581/R dated September 23, 2022 in Jakarta, the Company obtained a limit facility of Rp16,000,000,000 with an interest rate of 10% per year. The validity period of this facility is 12 month from the signing of the credit agreement. The form of this facility is in the form of Cash Collateral Credit.

Guarantees for facilities in the form of:

- *Building Use Rights Certificate (SHGB) No. 00005/Mranak dated July 11, 2019, rights expiration date October 15, 2048, in the name of PT Aspal Polimer Emulsindo, Area 3,074 m², Measurement Letter No. 00120/Mranak/2019 dated July 8, 2019. Will be tied with Mortgage I of Rp6,400,000,000.*
- *Building Use Rights Certificate (SHGB) No. 00024/Dalam June 17, 2008, expiration date of November 26, 2045, on behalf of PT Modifikasi Bitumen Sumatera, Area 9,243m², Measurement Letter No. 262/Dalam/2008 dated May 30, 2008. Will be bound by Mortgage I in the amount of Rp6,000,000,000.*
- *SHM No. 10221/Kalideres dated April 29, 1999 in the name of Mochamad Bhadaiwi, Area 271 m², Measurement Letter No. 6/1999 dated March 22, 1999 and IMB No. 04367/ IMB/2003 dated June 2, 2003 on behalf of Yuliana. Will be bound by Mortgage I in the amount of Rp3,300,000,000.*
- *Taplus/Giro account of PT Xolare RCR Energy Tbk amounting to Rp1,000,000,000.*
- *1 (one) Garnultor Crusher Machine and 1 (one) Forklift located in Sekaran Village RT/RW 001/001, Mranak Village, Kec. Wonosalam, Kab. Demak, Prov. Central Java. Will be bound by a notarized Fiduciary Guarantee with a fiduciary guarantee value of Rp366,000,000.*
- *1 (one) Crusher Granulator Machine and 1 (one) Forklift located on Jl. Trans Sumatra Muara Enim Prabumulih No. 8 RT 02, Desa Dalam, Kec. Belimbing, Kab. Muara Enim, Prov. South Sumatra. Will be bound by a notarized Fiduciary Guarantee with a fiduciary guarantee value of Rp366,000,000.*

22. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

- Piutang dan persediaan berdasarkan posisi per 30 Juni 2022 masing-masing sebesar Rp14.278.754.931 dan Rp1.136.450.857 dan akan diikat dengan Jaminan Fidusia secara notarial.

- Mochamad Bhadaiwi akan diikat *Personal Guarantee,* PT Energi Hijau Investama dan PT Modifikasi Bitumen Sumatera akan diikat *Company Guarantee*.

Pada bulan Januari 2023 utang kepada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk telah dilunasi seluruhnya.

Atas fasilitas kredit bank 31 Desember 2023, Grup terikat dengan beberapa batasan keuangan antara lain:
- *Net Working Capital* selalu positif, dan
- *Debt to Equity Ratio* tidak lebih dari 300%.

Atas fasilitas kredit bank 31 Desember 2022, Grup terikat dengan beberapa batasan keuangan antara lain:
- *Current Ratio* minimal 1 (satu) kali;
- *Debt to Equity Ratio* maksimal 2,50 kali; dan
- *Debt Service Coverage* minimal 100%.

Grup diwajibkan untuk memenuhi pembatasan keuangan tertentu di dalam perjanjian pinjaman-pinjaman di atas. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup telah memenuhi pembatasan keuangan yang dipersyaratkan oleh bank.

22. BANK LOAN (continued)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (continued)

- *Receivables and inventories based on the position as of June 30, 2022 amounted to Rp14,278,754,931 and Rp1,136,450,857 respectively and will be notarized by Fiduciary Collateral.*

- *Mochamad Bhadaiwi will be bound by Personal Guarantee, PT Energi Hijau Investama and PT Modifikasi Bitumen Sumatera will be bound by Company Guarantee.*

In January 2023 the loan to PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk has been fully paid.

For the bank credit facility as of December 31, 2023, the Group is bound by several financial restrictions, including:
- *Net Working Capital is always positive, and*
- *Debt to Equity Ratio not more than 300%.*

For the bank credit facility as of December 31, 2022, the Group is bound by several financial restrictions, including:
- *Current Ratio at least 1 (one) time;*
- *Maximum Debt to Equity Ratio of 2.50 times; and*
- *Debt Service Coverage minimum 100%.*

The Group is required to comply with certain financial covenants in the above loan agreements. As of December 31, 2023 and 2022, the Group has complied with the financial covenants required by the bank.

23. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Tubagus Syafrial & Amran Nangasan, aktuaris independen dalam laporannya nomor 2952/PSAK-TBA.AN/XII-2023pada tanggal 28 Desember 2023.

Sesuai dengan Undang-Undang No. 11 tahun 2020 tentang Cipta Kerja dan PP No. 35/2021, Imbalan Pasca Kerja merupakan manfaat pasti yang mencakup manfaat karyawan telah mencapai usia pensiun normal, meninggal dunia dan cacat tetap/ sakit berkepanjangan serta pengunduran diri pada saat pemutusan hubungan kerja, yang dibayarkan secara sekaligus (*lump sum*) sesuai dengan kontribusi lama bekerja dan gaji terakhir.

Sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia PSAK 24 (Penyesuaian 2016) basis yang digunakan dalam perhitungan adalah menggunakan metode "*Projected Unit Credit*".

a) Asumsi liabilitas imbalan kerja

Asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

23. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY

The employment benefits obligations as of December 31, 2023 is calculated by Tubagus Syafrial & Amran Nangasan Actuarial Consulting Firm, independent actuary stated in the report number 2952/PSAK-TBA.AN/XII-2023 on December 28, 2023.

In accordance with Law No. 11 of 2020 Cipta Kerja and PP No. 35/2021, Post-Employment Benefits are defined benefits which include benefits for employees who have reached normal retirement age, death and permanent disability/prolonged illness and resignation upon termination of employment, which is paid in lump sum in accordance with the years of service and final salary.

Base of actuarial calculation according to Indonesian Financial Accounting Standard PSAK 24 (Adjustment 2016), is the actuarial method of "Projected Unit Credit".

a) Assumptions of employee benefits liability

The main assumptions used in determining the employee benefit liabilities as of December 31, 2023 are as follows:

	2023	2022	
Tingkat diskonto	6,62%	7,01%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	5%	5%	*Expected salary increment*
Tingkat mortalitas	TMI IV (2019)	TMI IV (2019)	*Mortality rate*
Tingkat kecacatan	10% x tingkat mortalitas/ *10% x mortality rate*	10% x tingkat mortalitas/ *10% x mortality rate*	*Disability rate*
Tingkat pengunduran diri	10% untuk karyawan di bawah usia 25 tahun dan akan berkurang secara linear sampai 0% pada usia 55 tahun/ *10% for employees before the age of 25 years and will decrease linearly until 0% at the age of 55 years*	10% untuk karyawan di bawah usia 25 tahun dan akan berkurang secara linear sampai 0% pada usia 55 tahun/ *10% for employees before the age of 25 years and will decrease linearly until 0% at the age of 55 years*	*Resignation rate*
Usia pensiun	57 tahun/ *57 years old*	57 tahun/ *57 years old*	*Retirement age*

b) Liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

b) The employee benefits liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	2023	2022	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	2.053.102.553	1.429.713.862	*Present value of defined benefit obligation*
Jumlah	**2.053.102.553**	**1.429.713.862**	***Total***

23. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

23. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY (continued)

c) Mutasi nilai kini kewajiban imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut:

c) Movements in the present value of the employee benefit liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	1.429.713.862	583.988.730	*Beginning balance*
Biaya jasa lalu	-	512.813.408	*Past service cost*
Biaya bunga	92.006.487	27.494.882	*Interest cost*
Biaya jasa kini	505.111.303	505.418.744	*Current service cost*
Kerugian aktuarial pada kewajiban	26.270.901	(21.668.049)	*Actuarial loss on obligation*
Pengukuran kembali nilai kini imbalan kerja	-	(178.333.853)	*Re-measurement of the present value of employee benefits*
Jumlah	**2.053.102.553**	**1.429.713.862**	***Total***

d) Rincian jumlah beban imbalan kerja yang diakui dalam laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

d) Net expenses recognized in the consolidated profit or loss is as follows:

	2023	2022	
Biaya jasa kini	505.111.303	505.418.744	*Current service cost*
Biaya bunga	92.006.487	27.494.882	*Interest cost*
Pengakuan langsung biaya jasa lalu	-	512.813.408	*Direct recognition of past service*
Jumlah	**597.117.790**	**1.045.727.034**	***Total***

e) Rekonsiliasi mutasi liabilitas imbalan kerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

e) The reconciliation movement of employee benefit liability recognized in the consolidated statements of financial position are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	1.429.713.862	583.988.730	*Beginning balance*
Beban imbalan pada tahun berjalan (Catatan 28)	597.117.790	1.045.727.034	*Compensation expense in the current year (Note 28)*
Kerugian/(keuntungan) aktuarial pada kewajiban	26.270.901	(21.668.049)	*Actuarial loss/(gain) on obligation*
Pengukuran kembali nilai kini imbalan kerja	-	(178.333.853)	*Re-measurement of the present value of employee benefits*
Jumlah	**2.053.102.553**	**1.429.713.862**	***Total***

23. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

23. *EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY (continued)*

f) Akumulasi nilai yang diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain (PKL):

f) *Cumulative amount recognized in Other Comprehensive Income (OCI):*

	2023	2022	
Akumulasi nilai di awal periode	(133.907.610)	(112.239.561)	*Accumulated value at the beginning of the period*
Kerugian/(keuntungan) periode berjalan	26.270.901	(21.668.049)	*Loss/(gain) current period*
Jumlah	**(107.636.709)**	**(133.907.610)**	***Total***

Tabel berikut ini mendemonstrasikan sensitivitas terhadap kemungkinan perubahan yang wajar pada tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji, dengan variabel lainnya dianggap tetap, terhadap nilai kini dari liabilitas imbalan kerja pada 31 Desember 2023 dan 2022 dan biaya jasa kini untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. Jumlah yang disajikan dibawah ini merupakan saldo yang akan dilaporkan jika tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji meningkat atau menurun sebesar 1%.

The following table demonstrates the sensitivity to reasonably possible changes in discount rates and salary increase rates, with other variables held constant, to the present value of the employee benefit liability as of December 31, 2023 and 2022 and the current service cost for the year then ended. The amounts shown below represent the balances that would be reported if the discount rate and salary increase rate increased or decreased by 1%.

	2023		
	Nilai Kini Liabilitas Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefits Obligation*	**Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost***	
Kenaikan persentase diskonto sebesar 1%	834.944.844	191.292.106	*Increase in interest rate by 1%*
Penurunan persentase diskonto sebesar 1%	876.973.566	204.198.322	*Decrase in interest rate by 1%*
Kenaikan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	873.564.685	203.210.757	*Increase in salary increment rate by 1%*
Penurunan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	837.789.685	192.111.322	*Decrase in salary increment rate by 1%*

	2022		
	Nilai Kini Liabilitas Imbalan Pasti/ *Present Value of Defined Benefits Obligation*	**Biaya Jasa Kini/ *Current Service Cost***	
Kenaikan persentase diskonto sebesar 1%	564.071.619	164.694.987	*Increase in interest rate by 1%*
Penurunan persentase diskonto sebesar 1%	601.170.230	176.804.918	*Decrase in interest rate by 1%*
Kenaikan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	598.889.435	176.075.559	*Increase in salary increment rate by 1%*
Penurunan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%	565.860.958	165.264.515	*Decrase in salary increment rate by 1%*

24. PERPAJAKAN / *24. TAXATION*

a. Pajak dibayar dimuka / *a. Prepaid tax*

	2023	2022	
Induk Perusahaan:			*Parent Entity:*
PPN masukan	450.833.529	2.750.693.159	*VAT in*
Entitas anak:			*Subsidiaries:*
PPN masukan	2.286.373.296	965.115.865	*VAT in*
Jumlah	**2.737.206.825**	**3.715.809.024**	***Total***

b. Utang pajak / *b. Tax payables*

	2023	2022	
Entitas Induk:			*Parent Entity:*
PPh pasal 21	17.820.240	42.492.267	*Income tax article 21*
PPh pasal 23	800.654	15.584.660	*Income tax article 23*
PPh pasal 4(2)	-	342.280	*Income tax article 4(2)*
Entitas anak:			*Subsidiaries:*
PPN keluaran	6.327.933	123.993.265	*VAT out*
PPh 21	7.839.115	26.112.328	*Income tax article 21*
PPh 23	46.644.490	1.075.000	*Income tax article 23*
PPh pasal 4(2)	1.333.333	666.666	*Income tax article 4(2)*
PPh pasal 29	1.166.056.640	13.433.012	*Income tax article 29*
PP No. 55 (2023)	11.239.547	-	*PP No. 55 (2023)*
PP No. 55 (2022)	-	31.986.602	*PP No. 55 (2022)*
Jumlah	**1.258.061.952**	**255.686.080**	***Total***

c. Pajak penghasilan / *c. Income tax*

Rekonsiliasi laba sebelum pajak dan beban pajak penghasilan yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The reconciliation between income before tax and income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2023	2022	
Laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	6.979.358.261	22.631.345.807	*Profit before income tax per consolidated statement*
Ditambah/(dikurangi):			*Add/(deduct):*
Laba entitas anak yang dikonsolidasi sebelum pajak penghasilan	8.876.792.257	3.372.878.271	*Profit before income tax of consolidated subsidiary*
Disesuaikan dengan jurnal eliminasi	(10.285.522.509)	(1.874.472.563)	*Adjusted for elimination journal entry*
Laba Entitas Induk sebelum taksiran beban pajak menurut laporan laba rugi komprehensif	**5.570.628.009**	**24.129.751.515**	***Parent Entity's profit before estimated tax expense according to the statement of comprehensive income***
Penghasilan dan beban final	(524.271.921)	(19.071.660.248)	*Final income and expenses*
Laba sebelum pajak Perusahaan	**5.046.356.088**	**5.058.091.267**	***Profit before tax of the Company***

24. PERPAJAKAN (lanjutan) / ***24. TAXATION (continued)***

c. Pajak penghasilan (lanjutan) / ***c. Income tax (continued)***

	2023	2022	
Laba sebelum pajak Perusahaan	**5.046.356.088**	**5.058.091.267**	***Profit before tax of the Company***
Koreksi positif/(negatif):			*Positive/(negative) correction:*
Beda temporer:			*Temporary differences:*
Penyusutan aset hak guna	(44.403.616)	(84.153.616)	*Depreciation of right of use assets*
Imbalan kerja	238.233.807	198.037.005	*Employee benefit*
Beda permanen:			*Permanent differences:*
Jasa giro	(70.285.989)	(174.204.645)	*Current account service*
Bunga deposito	(12.340.571)	(35.941.200)	*Deposit interest*
Selisih kurs	-	156.524.258	*Exchange rate gap*
Biaya *entertainment*	57.997.921	26.313.000	*Entertainment costs*
Beban pajak	661.937.226	-	*Tax expense*
Administrasi bank	-	90.279.047	*Bank administration*
Beban bunga aset hak guna	9.996.922	24.843.097	*Interest expense on right of use assets*
Bagian rugi entitas anak	(7.830.465.783)	(5.318.230.991)	*Subsidiary's share of losses*
Rugi fiskal	**(1.942.973.995)**	**(58.442.778)**	***Fiscal loss***
Rugi fiskal (pembulatan)	**(1.942.974.000)**	**(58.442.000)**	***Fiscal loss (rounding)***

d. Beban pajak final konstruksi / ***d. Final construction tax expense***

	2023	2022	
Entitas Induk:			*Parent Entity:*
2,65% x Tahun 2023: Rp3.531.846.983	93.593.945	-	*2.65% x Year 2023: Rp3,531,846,983*
2,65% x Tahun 2022: Rp37.184.816.101	-	985.397.627	*2.65% x Year 2022: Rp37,184,816,101*
3% x Tahun 2022: Rp14.137.350.702	-	424.120.521	*3% x Year 2022: Rp14,137,350,702*
2,67% x Tahun 2022: Rp245.893.712	-	6.565.362	*2.67% x Year 2022: Rp245,893,712*
Sub jumlah	**93.593.945**	**1.416.083.510**	***Sub total***
Entitas anak:			*Subsidiaries:*
2,65% x Tahun 2023: Rp16.254.383.923	430.741.174	-	*2.65% x Year 2023: Rp16,254,383,923*
2,65% x Tahun 2022: Rp14.561.099.583	-	385.869.139	*2.65% x Year 2022: Rp14,561,099,583*
Sub jumlah	**430.741.174**	**385.869.139**	***Sub total***
Jumlah	**524.335.119**	**1.801.952.649**	***Total***

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Aset pajak tangguhan

Rincian aset pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

24. TAXATION (continued)

e. Deferred tax assets

The details of the deferred tax assets are as follows:

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*				
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Dibebankan ke Laba Rugi/ *Charged to Profit or Loss***	**Dibebankan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Charged to Other Comprehensive Income***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Aset Pajak Tangguhan					***Deferred Tax Assets***
Induk Perusahaan					***Parent Company***
Aset hak guna	(55.541.388)	(9.768.796)	-	(65.310.184)	*Right of use assets*
Imbalan kerja	128.045.243	52.411.439	7.681.871	188.138.553	*Employee benefit*
Sub jumlah	**72.503.855**	**42.642.643**	**7.681.871**	**122.828.369**	***Sub total***
Entitas Anak					***Subsidiaries***
Aset hak guna	(7.251.902)	(4.703.936)	-	(11.955.838)	*Right of use assets*
Imbalan kerja	163.808.880	87.367.440	(1.902.273)	249.274.047	*Employee benefit*
Cadangan penurunan nilai piutang	51.530.600	32.879.906	-	84.410.506	*Allowance for impairment of receivables*
Sub jumlah	**208.087.578**	**115.543.410**	**(1.902.273)**	**321.728.715**	***Sub total***
Jumlah aset pajak tangguhan - neto	**280.591.433**	**158.186.053**	**5.779.598**	**444.557.084**	***Total deferred tax assets - net***
(Liabilitas)/Aset Pajak Tangguhan					***Deferred Tax (Liabilities)/Assets***
Entitas Anak					***Subsidiaries***
Aset hak guna	(7.480.481)	7.480.481	-	-	*Right of use assets*
Imbalan kerja	1.115.278	1.637.166	-	2.752.444	*Employee benefit*
Jumlah (liabilitas)/aset pajak tangguhan - neto	**(6.365.203)**	**9.117.647**	**-**	**2.752.444**	***Total deferred tax (liabilities)/assets - net***

24. PERPAJAKAN (lanjutan) / ***24. TAXATION (continued)***

e. Pajak Tangguhan (lanjutan) / ***e. Deferred Tax (continued)***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*					
	Saldo Awal/ *Beginning Balance*	**Penyesuaian Saldo Awal/ *Beginning Balance Adjustment***	**Dibebankan ke Laba Rugi/ *Charged to Profit or Loss***	**Dibebankan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ *Charged to Other Comprehensive Income***	**Saldo Akhir/ *Ending Balance***	
Aset Pajak Tangguhan						***Deferred Tax Assets***
Induk Perusahaan						***Parent Company***
Aset hak guna	(37.027.592)	-	(18.513.796)	-	(55.541.388)	*Right of use assets*
Imbalan kerja	89.244.073	-	43.568.141	(4.766.971)	128.045.243	*Employee benefit*
Sub jumlah	**52.216.481**	**-**	**25.054.345**	**(4.766.971)**	**72.503.855**	***Sub total***
Entitas Anak						***Subsidiaries***
Aset hak guna	-	-	(7.251.902)	-	(7.251.902)	*Right of use assets*
Imbalan kerja	92.974.487	(92.974.487)	163.808.880	-	163.808.880	*Employee benefit*
Cadangan penurunan nilai piutang	-	-	51.530.600	-	51.530.600	*Allowance for impairment of receivables*
Sub jumlah	**92.974.487**	**(92.974.487)**	**208.087.578**	**-**	**208.087.578**	***Sub total***
Jumlah aset pajak tangguhan - neto	**145.190.968**	**(92.974.487)**	**233.141.923**	**(4.766.971)**	**280.591.433**	***Total deferred tax assets - net***
Liabilitas Pajak Tangguhan						***Deferred Tax Liabilities***
Entitas Anak						***Subsidiaries***
Aset hak guna	-	-	(7.480.481)	-	(7.480.481)	*Right of use assets*
Imbalan kerja	-	-	1.115.278	-	1.115.278	*Employee benefit*
Jumlah liabilitas pajak tangguhan - neto	**-**	**-**	**(6.365.203)**	**-**	**(6.365.203)**	***Total deferred tax liabilities - net***

Grup hanya mengakui aset pajak tangguhan jika terdapat kepastian yang signifikan atas ketersediaan penghasilan kena pajak di masa mendatang.

The Group only recognizes deferred tax assets if there is significant certainty about the availability of future taxable income.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang berlaku pada saat aset dan liabilitas pajak tangguhan terealisasi.

Deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 and 2022 have been calculated taking into account the tax rates in effect when the deferred tax assets and liabilities are realized.

24. PERPAJAKAN (lanjutan)

24. TAXATION (continued)

f. Estimasi Tagihan Pengembalian Pajak

f. Estimated Claim for Tax Refund

	2023	2022	
Entitas Anak:			***Subsidiaries:***
Estimasi tagihan pengembalian pajak	339.713.940	339.713.940	*Estimated claim for tax refund*
Jumlah	**339.713.940**	**339.713.940**	***Total***

Berdasarkan Surat Perintah Pemeriksaan No. PRIN-140/RIKSIS/KPP.1012.2023, pihak Direktorat Jenderal Pajak (DJP) Jawa Tengah telah meminta sejumlah keterangan baik secara lisan maupun tertulis kepada pihak Perusahaan atas pembukuan tahun 2022 pada tanggal 6 Februari 2024. Sampai dengan laporan keuangan ini diterbitkan, belum ada informasi lebih lanjut dari pihak DJP.

Based on the Audit Order No. PRIN-140/RIKSIS/KPP.1012.2023, the Directorate General of Taxes (DJP) Central Java has requested a number of information both verbally and in writing to the Company for the 2022 bookkeeping on February 6, 2024. Until the issuance of this financial statements, there has been no further information from the DJP.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) tanggal 26 Maret 2024 dengan No. S-73/RIKSIS/KPP.1012/2024 hasil pemeriksaan yang dilaksanakan oleh KPP Demak jumlah kredit pajak PPh 25 Tahun 2022 sebesar Rp339.713.940 telah dilaporkan sesuai dengan peraturan perpajakan dan bukti yang ada. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, KPP belum mengeluarkan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB).

Based on the Notice of Audit Result (SPHP) dated March 26, 2024 with No. S-73/RIKSIS/KPP.1012/2024, the results of the audit conducted by KPP Demak, the amount of Income Tax Credit for the year 2022 amounting to Rp339,713,940 has been reported in accordance with tax regulations and available evidence. Up to the date of completion of the financial statements, KPP has not issued a Tax Assessment Letter of Overpayment (SKPLB).

25. MODAL SAHAM

25. SHARE CAPITAL

Berdasarkan Akta No. 32 tanggal 27 Maret 2023 dari notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., modal dasar sebesar Rp210.000.000.000 terdiri dari 21.000.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp10 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp52.500.000.000 dengan nilai nominal yang sama. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0060675.AH.01.11.TAHUN 2023 tanggal 27 Maret 2023.

Based on Deed No. 32 dated March 27, 2023 from notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., the authorized capital of Rp210,000,000,000 consists of 21,000,000,000 shares with a nominal value of Rp10 per share. The issued and fully paid capital amounted to Rp52,500,000,000 with the same nominal value. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0060675.AH.01.11.TAHUN 2023 dated March 27, 2023.

Berdasarkan Akta No. 27 tanggal 27 Oktober 2023 dari notaris Syarifudin S.H., modal dasar sebesar Rp210.000.000.000 terdiri dari 10.500.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp20 per saham. Modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp52.500.000.000 atau sejumlah 2.625.000.000 saham. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0216906.AH.01.11.TAHUN 2023 tanggal 30 Oktober 2023.

Based on Deed No. 27 dated October 27, 2023 from notary Syarifudin S.H., the authorized capital is Rp210,000,000,000 consisting of 10,500,000,000 shares with a nominal value of Rp20 per share. The issued and paid-up capital is Rp52,500,000,000 or 2,625,000,000 shares. This deed has been ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in decree No. AHU-0216906.AH.01.11.TAHUN 2023 dated October 30, 2023.

25. MODAL SAHAM (lanjutan)

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

25. SHARE CAPITAL (continued)

The composition of the Company's shareholders and their ownership as of Desember 31, 2023 is as follows:

31 Desember 2023/ *December 31, 2023*

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Issued and Fully Paid Capital*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah/ *Total*
PT Energi Hijau Investama	1.900.000.000	72,38%	38.000.000.000
PT Xolabit Terminal Bitumen	307.870.750	11,73%	6.157.415.000
PT Asha Raharja Persada	260.208.250	9,91%	5.204.165.000
Mochamad Bhadaiwi	89.008.500	3,39%	1.780.170.000
Imam Buchairi	67.912.500	2,59%	1.358.250.000
Jumlah/ *Total*	**2.625.000.000**	**100%**	**52.500.000.000**

Berdasarkan Akta No. 16 oleh Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., pada tanggal 19 April 2022, Perusahaan menambah jumlah modal dasar menjadi Rp167.722.000.000. Dari modal dasar, 25,00% modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp41.930.500.000. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0077587.AH.01.11.TAHUN 2022 tanggal 19 April 2022.

Based on Deed No. 16 by Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., on April 19, 2022, the Company increased its authorized capital to Rp167,722,000,000. From the authorized capital, 25.00% of the issued and paid-in capital amounted to Rp41,930,500,000. The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-0077587.AH.01.11.TAHUN 2022 dated April 19, 2022.

Berdasarkan Akta No. 8 tanggal 7 September 2022 dari Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., modal dasar sebesar Rp210.000.000.000 terdiri dari 42.000.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp5 per saham. Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp52.500.000.000 dengan nilai nominal yang sama.

Based on Deed No. 8 dated September 7, 2022 from Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., the authorized capital of Rp210,000,000,000 consists of 42,000,000,000 shares with a nominal value of Rp5 per share. The issued and fully paid capital amounted to Rp52,500,000,000 with the same nominal value.

Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No. AHU-0177187.AH.01.11. TAHUN 2022 tanggal 7 September 2022

The deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his decision letter No. AHU-0177187.AH.01.11.TAHUN 2022 dated September 7, 2022.

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders and their ownership as of December 31, 2022 is as follows:

31 Desember 2022/ *December 31, 2022*

Pemegang Saham/ *Shareholders*	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Issued and Fully Paid Capital*	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*	Jumlah/ *Total*
PT Energi Hijau Investama	7.600.000.000	72,38%	38.000.000.000
PT Xolabit Terminal Bitumen	1.231.483.000	11,73%	6.157.415.000
PT Asha Raharja Persada	1.040.833.000	9,91%	5.204.165.000
Mochamad Bhadaiwi	356.034.000	3,39%	1.780.170.000
Imam Buchairi	271.650.000	2,59%	1.358.250.000
Jumlah/ *Total*	**10.500.000.000**	**100%**	**52.500.000.000**

26. PENDAPATAN / *26. REVENUE*

a) Rincian pendapatan berdasarkan Satuan Bisnis Unit (SBU) untuk tahun berjalan adalah sebagai berikut:

a) Details of revenues per Strategic Business Unit (SBU) for the year progress are as follows:

	2023	2022	
Aspal	62.776.879.619	66.283.198.971	*Asphalt*
Konstruksi	20.461.220.249	24.526.018.432	*Construction*
Jumlah	**83.238.099.868**	**90.809.217.403**	***Total***

b) Rincian pendapatan berdasarkan pelanggan untuk tahun berjalan adalah sebagai berikut:

b) Details of revenues per customer for the year progress are as follows:

	2023	2022	
Pihak ketiga	69.068.690.951	85.109.311.319	*Third parties*
Pihak berelasi	14.169.408.917	5.699.906.084	*Related parties*
Jumlah	**83.238.099.868**	**90.809.217.403**	***Total***

c) Rincian pemberi kerja dengan nilai kontribusi pendapatan melebihi nilai 10% dari total pendapatan usaha untuk tahun berjalan adalah sebagai berikut:

c) Details of employers with value of revenue contribution exceeds 10% of total revenues for the year progress are as follows:

	2023	2022	
PT GAG Nikel	16.254.383.923	-	*PT GAG Nikel*
PT Senoni Karya Utama	8.383.648.649	-	*PT Senoni Karya Utama*
Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional Sumatera Selatan	-	41.603.141.667	*Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional Sumatera Selatan*
PT Kartanegara Energi Perkasa	-	24.431.754.682	*PT Kartanegara Energi Perkasa*
Jumlah	**24.638.032.572**	**66.034.896.349**	***Total***

27. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *27. COST OF REVENUE*

	2023	2022	
Aspal (Catatan 27a)	41.886.840.239	34.385.089.197	*Asphalt (Note 27a)*
Konstruksi (Catatan 27b)	14.049.723.445	12.288.911.531	*Construction (Note 27b)*
Jumlah	**55.936.563.684**	**46.674.000.728**	***Total***

a. Aspal / *a. Asphalt*

	2023	2022	
Persediaan awal	7.279.171.947	3.682.313.538	*Beginning inventory*
Biaya produksi	46.416.801.575	37.981.947.606	*Production cost*
Persediaan tersedia untuk dijual	**53.695.973.522**	**41.664.261.144**	***Inventory available to sale***
Persediaan akhir (Catatan 8)	(11.809.133.283)	(7.279.171.947)	*Ending inventory (Note 8)*
Beban pokok penjualan	**41.886.840.239**	**34.385.089.197**	***Cost of goods sold***

27. BEBAN POKOK PENDAPATAN (lanjutan) / *27. COST OF REVENUE (continued)*

b. Konstruksi / ***a. Construction***

	2023	2022	
Biaya proyek	11.340.236.408	-	*Project costs*
Biaya gaji dan tunjangan	993.707.543	659.053.971	*Salary and benefits costs*
Biaya proses produksi	670.287.739	3.521.148.454	*Production process costs*
Biaya jasa	509.104.589	994.857.105	*Service fee*
Biaya perjalanan	220.769.062	85.366.423	*Travel expense*
Sewa	21.003.401	-	*Rent*
Harga pokok penjualan	-	5.456.729.568	*Cost of goods sold*
Biaya pemeliharaan	-	672.287.343	*Maintenance cost*
Denda dan pinalti	-	47.562.500	*Fines and penalties*
Lain-lain	294.614.703	851.906.167	*Others*
Jumlah	**14.049.723.445**	**12.288.911.531**	***Total***

28. BEBAN USAHA / *28. OPERATING EXPENSES*

	2023	2022	
Gaji dan tunjangan	7.510.273.091	5.107.447.293	*Salaries and allowances*
Penyusutan aset tetap (Catatan 13)	2.026.870.118	1.121.512.695	*Depreciation of fixed assets (Note 13)*
Ongkos angkut	1.534.116.574	1.246.413.887	*Freight costs*
Pajak	1.323.253.731	823.249.760	*Tax*
Administrasi kredit	970.297.037	625.852.488	*Credit administration*
Sewa	806.550.774	373.850.641	*Rent*
Jasa profesional	640.000.000	898.000.000	*Professional services*
Imbalan kerja (Catatan 23d)	597.117.790	1.045.727.034	*Employee benefits (Note 23d)*
Perjalanan dinas dan transportasi	494.266.102	812.575.728	*Business travel and transportation*
Operasional kantor	391.130.391	570.284.522	*Office operations*
Bahan bakar minyak dan servis	362.657.383	824.122.865	*Fuel oil and service*
Asuransi	346.457.636	248.510.536	*Insurance*
Legalitas dan dokumen	343.884.507	703.748.409	*Legality and documents*
Kesehatan dan keselamatan	339.471.585	531.484.683	*Health and safety*
Akomodasi	290.701.434	218.389.447	*Accomodation*
Iklan	236.319.334	122.825.259	*Advertisement*
Beban penyusutan aset hak guna (Catatan 15)	194.096.384	194.096.384	*Depreciation expense on right-of-use assets (Note 15)*
Kurir	152.173.777	317.656.131	*Courier*
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang (Catatan 6)	149.454.120	234.230.000	*Allowance for impairment losses on receivables (Note 6)*
Listrik, air, dan telepon	111.476.474	137.833.630	*Electricity, water, and telephone*
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 14)	5.950.000	5.950.000	*Amortization of intangible assets (Note 14)*
Lain-lain	1.233.258.347	1.328.437.404	*Others*
Jumlah	**20.059.776.589**	**17.492.198.796**	***Total***

29. PENDAPATAN/(BEBAN) LAIN-LAIN / *29. OTHER INCOME/(EXPENSES)*

	2023	2022	
Pendapatan bunga	275.476.497	129.859.007	*Interest income*
Pendapatan lain-lain	124.889.060	343.508.000	*Other income*
Beban bunga aset hak guna	(9.996.922)	(24.843.097)	*Interest expense of right of use assets*
Pajak jasa giro	(19.500.477)	(20.478.973)	*Current account service tax*
Administrasi bank	(104.887.380)	(104.029.383)	*Bank administration*
Hasil penjualan aset tetap (Catatan 13)	-	23.869.791	*Sales proceeds of fixed assets (Note 13)*
Bagian rugi investasi asosiasi	-	(992.646.856)	*Associated investment loss share*
Beban rugi entitas anak PT APE	-	(1.514.837.348)	*Share of loss of subsidiary PT APE*
Beban lain-lain	(4.046.993)	(50.120.564)	*Other expense*
Jumlah	**261.933.785**	**(2.209.719.423)**	***Total***

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR / *30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL*

	2023	2022	
Selisih nilai transaksi dengan entitas sepengendali:			*Difference the transaction value by entity under common control:*
Tahun 2020 (EHDI)	(2.367.254.277)	(2.367.254.277)	*Year 2020 (EHDI)*
Tahun 2021 (ABI)	42.824.383	42.824.383	*Year 2021 (ABI)*
Tahun 2022:			*Year 2022:*
Pembelian atas entitas anak APE dari entitas sepengendali	5.594.358.265	5.594.358.265	*Purchase of APE subsidiary from entity under common control*
Pelepasan BHL	917.458.548	917.458.548	*Release of BHL*
Dekonsolidasi BHL	2.956.139.098	2.956.139.098	*BHL deconsolidation*
Penjualan atas entitas EHDI – porsi Perusahaan 99,98%	99.151.874	99.151.874	*Sales of EHDI entity – Company's portion 99.98%*
Surplus penilaian kembali aset entitas anak sebelum kepemilikan	(6.415.195.549)	(6.415.195.549)	*Surplus from revaluation of subsidiary assets before ownership*
Jumlah	**827.482.342**	**827.482.342**	***Total***

PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)

Berdasarkan Akta No. 18 tanggal 27 April 2021, Perusahaan mengakuisisi 3.247.500 lembar saham ABI atau sebesar 75,00% kepemilikan dari PT Aspal Polimer Emulsindo dan PT Energi Hijau Investama.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebagai berikut:

PT Aplikasi Bitumen Indonesia (ABI)

Based on Deed No. 18 dated April 27, 2021, the Company acquired 3,247,500 shares of ABI or 75.00% ownership from PT Aspal Polimer Emulsindo and PT Energi Hijau Investama.

The calculation details of difference in value from transaction with entities under common control is as follows:

Nilai buku	3.290.324.383	*Book value*
Harga perolehan	(3.247.500.000)	*Acquisition cost*
Tambahan modal disetor	**42.824.383**	***Additional paid-in capital***

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)

PT Energi Hidro Investama (EHDI)

Berdasarkan Akta No. 14 tanggal 15 Januari 2020, Perusahaan melepas kepemilikan saham EHDI kepada PT Bumi Hidro Lestari dan PT Bumiraya Energi Hijau, entitas sepengendali. Maka sejak tanggal 1 Januari 2020, laporan keuangan EHDI tidak secara langsung dikonsolidasi dalam laporan keuangan Grup.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sehubungan dengan dekonsolidasi EHDI sebagai berikut:

Nilai buku EHDI saat diakuisisi	5.029.005.934	*EHDI book value at acquisition*
Harga perolehan BHL	(4.000.000.000)	*BHL acquisition price*
Harga perolehan BREH	(4.000.000.000)	*BREH acquisition price*
Selisih transaksi ketika Perusahaan melepas EHDI	588.884.820	*Difference in transactions when the Company releases EHDI*
Selisih transaksi porsi kepentingan non-pengendali ketika melepas EHDI	14.854.969	*The difference in non-controlling interest portion transactions when releasing EHDI*
Transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali	**(2.367.254.277)**	***Restructuring transactions with entities under common control***

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sehubungan dengan penjualan saham EHDI di laporan keuangan BREH sebagai berikut:

Nilai buku investasi ke EHDI 2021	3.991.444.972	*Book value of investment to EHDI 2021*
Rugi EHDI Januari - Juni 2022 (kepemilikan 50,00%)	(90.641.479)	*EHDI Loss January - June 2022 (50.00% ownership)*
Nilai buku investasi EHDI Juni 2022	3.900.803.493	*June 2022 EHDI investment book value*
Harga jual	3.999.000.000	*Selling price*
Nilai buku investasi EHDI 49,99%	(3.899.828.292)	*EHDI investment book value 49.99%*
Tambahan modal disetor	**99.171.708**	***Additional paid-in capital***

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

Berdasarkan Akta No. 32 tanggal 29 Agustus 2022, Perusahaan mengakuisisi 33.330.000 lembar saham APE atau sebesar 99,99% kepemilikan PT Asha Raharja Persada dan PT Xolabit Terminal Bitumen.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebagai berikut:

Nilai buku aset neto	15.626.688.265
Harga perolehan	(10.032.330.000)
Tambahan modal disetor	**5.594.358.265**

30. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL (continued)

PT Energi Hidro Investama (EHDI)

Based on Deed No. 14 dated January 15, 2020, the Company released its EHDI share ownership to PT Bumi Hidro Lestari and PT Bumiraya Energi Hijau, entities under common control. So since January 1, 2020, EHDI's financial statements are not directly consolidated in the Group's financial statements.

Details of the calculation of the value of restructuring transactions with entities under common control in connection with the deconsolidation of EHDI are as follows:

Details of the calculation of the value of the restructuring transaction with the entity under common control in connection with the sale of EHDI shares in BREH's financial statements as follow:

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE)

Based on Deed No. 32 dated August 29, 2022, the Company acquired 33,330,000 shares of APE or 99.99% ownership from PT Asha Raharja Persada and PT Xolabit Terminal Bitumen.

The calculation details of difference in value from transaction with entities under common control is as follows:

Net asset book value	
Acquisition cost	
Additional paid-in capital	

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (lanjutan)

Berdasarkan laporan KJPP Yufrizal, Demi Kamal, dan Rekan, dengan Penilai yang bertanggung jawab Bapak Deny Kamal, S.E., M.M., Ak., MAPPI (Cert.), CA tanggal 23 Agustus 2022 No. 00259/ 2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, Grup melakukan penilaian 99,99% saham APE dengan tanggal penilaian 31 Oktober 2022 untuk tujuan transaksi, yaitu rencana akuisisi saham dan atau pengalihan saham yang akan dialihkan ke Perusahaan.

Pendekatan yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan pendapatan dengan metode diskonto pendapatan ekonomi mendatang (*discounted future economic income method*) atau *discounted cash flow* ("DCF"), arus kas ekuitas didiskontokan dengan faktor diskonto sebesar 16,26% dan *discount for lack of marketability* ("DLOM") sebesar 20,00%.

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

Berdasarkan Akta No. 3 tanggal 1 September 2022, Perusahaan mengakuisisi 3.600.000 lembar saham MBS atau sebesar 99,90% kepemilikan dari PT Aspal Polimer Emulsindo.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sebagai berikut:

Nilai buku aset neto	4.277.705.002	
Harga perolehan	(3.600.000.000)	
Jumlah	**677.705.002**	
Eliminasi modal disetor dari transaksi sepengendali APE	(677.705.002)	
Tambahan modal disetor	**-**	

Berdasarkan laporan KJPP Yufrizal, Demi Kamal, dan Rekan, dengan Penilai yang bertanggung jawab Bapak Deny Kamal, S.E., M.M., Ak., MAPPI (Cert.), CA tanggal 23 Agustus 2022 No. 00258/ 2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, Grup melakukan penilaian 99,99% saham MBS dengan tanggal penilaian 31 Oktober 2022 untuk tujuan transaksi, yaitu rencana akuisisi saham dan atau pengalihan saham yang akan dialihkan ke Perusahaan.

Pendekatan yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan pendapatan dengan metode diskonto pendapatan ekonomi mendatang (*discounted future economic income method*) atau *Discounted Cash Flow* ("DCF"), arus kas ekuitas didiskontokan dengan faktor diskonto sebesar 17,26% dan *Discount For Lack Of Marketability* ("DLOM") sebesar 20,00%.

30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

PT Aspal Polimer Emulsindo (APE) (continued)

Based on the report of KJPP Yufrizal, Demi Kamal, and Partners, with the Appraiser in charge Mr. Deny Kamal, S.E., M.M., Ak., MAPPI (Cert.), CA dated August 23, 2022 No. 00259/ 2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, the Group assessed 99.99% of APE's shares with a valuation date of October 31, 2022 for the purpose of the transaction, namely the plan to acquire shares and or transfer shares to be transferred to the Company.

The approach used is to use an income approach with a discounted future economic income method or discounted cash flow ("DCF"), equity cash flows are discounted with a discount factor of 16.26% and a discount for lack of marketability ("DLOM") by 20.00%.

PT Modifikasi Bitumen Sumatera (MBS)

Based on Deed No. 3 dated September 1, 2022, the Company acquired 3,600,000 shares of MBS or 99.90% ownership from PT Aspal Polimer Emulsindo.

The calculation details of difference in value from transaction with entities under common control is as follows:

Net asset book value		
Acquisition cost		
Total		
Elimination paid-in capital from transactions under common control of APE		
Additional paid-in capital		

Based on the report of KJPP Yufrizal, Demi Kamal, and Partners, with the Appraiser in charge Mr Deny Kamal, S.E., M.M., Ak., MAPPI (Cert.), CA dated August 23, 2022 No. 00258/ 2.013800/BS/05/0370/1/VIII/2022, the Group assessed 99.99% of MBS's shares with a valuation date of October 31, 2022 for the purpose of the transaction, namely the plan to acquire shares and or transfer shares to be transferred to the Company.

The approach taken is using the income approach with the discounted future economic income method or Discounted Cash Flow ("DCF"), equity cash flows are discounted with a discount factor of 17.26% and a Discount For Lack Of Marketability ("DLOM") by 20.00%.

30. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)

PT Bumi Hidro Lestari (BHL)

Berdasarkan Akta No. 20 oleh Notaris Kokoh Henry, S.H., M.Kn., pada tanggal 14 September 2022 Perusahaan melepas 99,98% kepemilikan saham di BHL kepada PT Energi Hijau Investama, entitas sepengendali, dengan nilai pelepasan sebesar Rp4.998.000.000.

Rincian perhitungan nilai transaksi restrukturisasi dengan entitas sepengendali sehubungan dengan dekonsolidasi BHL adalah sebagai berikut:

Nilai buku aset neto	4.080.541.452	*Net asset book value*
Harga jual	(4.998.000.000)	*Selling price*
Tambahan modal disetor	**(917.458.548)**	***Additional paid-in capital***

30. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

PT Bumi Hidro Lestari (BHL)

Based on Deed No. 20 by Notary Kokoh Henry, S.H., M.Kn., on September 14, 2022 the Company released 99.98% share ownership in BHL to PT Energi Hijau Investama, an entity under common control, with a disposal value of Rp4,998,000,000.

The calculation details of difference in value of transaction with entities under common control related to the deconsolidation of BHL is as follows:

31. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA

31. OTHER EQUITY COMPONENT

	2023	2022	
Saldo awal	104.447.936	87.546.858	*Beginning balance*
Imbalan kerja	(26.265.359)	21.668.049	*Employee benefits*
Pajak tangguhan	5.778.378	(4.766.971)	*Deferred tax*
Jumlah	**83.960.955**	**104.447.936**	***Total***

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

32. BALANCES AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

a. Sifat Hubungan dengan Pihak Berelasi

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, terutama yang berhubungan dengan transaksi pendapatan dan transaksi non-usaha lainnya.

Ikhtisar sifat hubungan dan jenis transaksi yang dilakukan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Nature of Relationship with Related Party

In the ordinary course of business, the Group has engaged in transactions with certain related parties, principally consisting of revenue and other non-trade transactions.

The natures of the relationship and transaction with the related parties are as follows:

Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Hubungan/ *Nature of Relationship*	Jenis Transaksi/ *Nature of Transaction*
PT Energi Hijau Investama	Pemegang saham/ *Shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain jangka pendek/ *Other receivables and short-term other payables*
PT Xolabit Terminal Bitumen	Pemegang saham/ *Shareholders*	Piutang lain-lain/ *Other receivables*
Imam Buchairi	Pemegang saham/ *Shareholders*	Piutang lain-lain dan utang lain-lain jangka panjang/ *Other receivables and long-term other payables*
PT Asha Raharja Persada	Pemegang saham/ *Shareholders*	Piutang lain-lain/ *Other receivables*
Elvis Subiantoro	Direktur/ *Directors*	Piutang lain-lain / *Other receivables*
Sofian Juniardi	Menajemen kunci APE/ *Key management of APE*	Piutang lain-lain/ *Other receivables*
PT Bumi Hidro Lestari	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ *Entities under common control*	Piutang lain-lain/ *Other receivables*
PT Energi Hidro Investama	Entitas di bawah pengendalian yang sama/ *Entities under common control*	Piutang lain-lain/ *Other receivables*

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

b. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Piutang lain-lain – aset tidak lancar

	2023	2022	
PT Bumi Hidro Lestari	3.564.000.000	3.539.000.000	*PT Bumi Hidro Lestari*
PT Energi Hijau Investama	1.932.879.782	1.812.879.782	*PT Energi Hijau Investama*
PT Energi Hidro Investama	984.423.951	722.059.959	*PT Energi Hidro Investama*
Imam Buchairi	447.796.700	297.796.700	*Imam Buchairi*
Elvis Subiantoro	137.501.850	117.796.700	*Elvis Subiantoro*
PT Xolabit Terminal Bitumen	35.412.814	13.000.000	*PT Xolabit Terminal Bitumen*
PT Asha Raharja Persada	20.000.000	-	*PT Asha Raharja Persada*
Sofian Juniardi	9.000.000	9.000.000	*Sofian Juniardi*
Jumlah	**7.131.015.097**	**6.511.533.141**	***Total***

Berikut persyaratan piutang lain-lain pihak berelasi:

a. Pihak kedua setuju untuk menyediakan pinjaman dengan jumlah pokok yang tertera pada perjanjian kepada pihak pertama, dan pihak pertama setuju untuk membayar kembali pinjaman pokok beserta bunga dan penalti yang mungkin timbul karenanya.
b. Bunga yang harus dibayar pihak pertama sebesar 8% per tahun, dihitung berdasarkan 365 hari per tahun, dan jumlah hari yang telah berlalu, dan bunga akan bertambah sejak tanggal perjanjian.
c. Pada tanggal perjanjian, pihak pertama benar-benar dan secara hukum berhutang kepada pihak kedua dalam jumlah yang sama dengan pinjaman dan bunga sampai seluruh jumlah pokok pinjaman dan setiap pinjaman yang terutang Bunga dan Denda yang masih harus dibayar (sesuai kasusnya) telah dilunasi secara penuh oleh Pihak Pertama.

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang dapat tertagih sehingga tidak dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai.

Utang lain-lain jangka pendek

	2023	2022	
PT Energi Hijau Investama	-	299.851.466	*PT Energi Hijau Investama*
Jumlah	**-**	**299.851.466**	***Total***

32. BALANCES AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (continued)

b. Transaction with Related Parties

Other receivables – non-current assets

The following are the requirements for other receivables from related parties:

a. The second party agrees to provide a loan with the principal amount stated in the agreement to the first party, and the first party agrees to repay the principal loan along with interest and penalties that may arise because of it.
b. The interest that must be paid by the first party is 8% per year, calculated based on 365 days per year, and the number of days that have passed, and interest will increase from the date of the agreement.
c. On the date of the agreement, the first party truly and legally owes the second party an amount equal to the loan and interest until the entire principal amount of the loan and any outstanding interest and penalties accrued (as the case may be) have been paid in full by The First Party.

Management believes that all receivables are collectible and therefore no allowance for impairment losses has been provided.

Other current payables

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)

b. Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)

Utang lain-lain jangka panjang

	2023	2022	
Imam Buchairi	-	1.500.000	*Imam Buchairi*
Jumlah	**-**	**1.500.000**	***Total***

Manajemen menganggap Dewan Komisaris dan Direksi merupakan personel manajemen kunci Grup. Pada 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada kompensasi yang dibayarkan kepada manajemen kunci Grup.

Transaksi dengan pihak berelasi telah dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak.

32. BALANCES AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES (continued)

b. Transaction with Related Parties (continued)

Other non-current payables

Management considers the members of the Boards of Commissioners and Directors as its key management personnel of the Group. As of December 31, 2023 and 2022, no compensation was paid to the key management of the Group.

Transactions with related parties have been carried out based on terms agreed by both parties.

33. BANK YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

Per 31 Desember 2022, terdapat saldo bank yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp1.002.210.418. Bank yang dibatasi penggunaannya merupakan rekening Grup di PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk yang dijaminkan oleh Grup untuk utang bank atas nama PT Xolare RCR Energy Tbk (Catatan 22).

33. RESTRICTED BANKS

As of December 31, 2022, there was restricted bank balance amounting to Rp1,002,210,418. Restricted bank represents the Group's account at PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk which is pledged by the Group for bank loan on behalf of PT Xolare RCR Energy Tbk (Note 22).

34. NILAI WAJAR ATAS INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan klasifikasi instrumen keuangan dan membandingkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dicatat di laporan posisi keuangan pada 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

34. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table presents the classification of financial instruments and sets forth the carrying amounts and estimated fair values of the financial instruments that are carried in the statements of financial position as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

31 Desember 2023/ *December 31, 2023*

	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*	Nilai Wajar/ *Fair Values*	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Kas dan bank	9.191.124.442	9.191.124.442	*Cash and banks*
Piutang usaha pihak ketiga	30.614.415.415	30.614.415.415	*Trade receivables third parties*
Piutang lain-lain pihak ketiga	4.374.271.291	4.374.271.291	*Other receivables third parties*
Piutang lain-lain pihak berelasi	7.131.015.097	7.131.015.097	*Other receivables related parties*
Uang muka	2.271.253.990	2.271.253.990	*Advance*
Investasi saham	2.000.000	1.791.636	*Share investment*
Jumlah	**53.584.080.235**	**53.583.871.871**	***Total***

34. NILAI WAJAR ATAS INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

34. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*	**Nilai Wajar/ *Fair Values***	
Liabilitas Keuangan			***Financial Liabilities***
Utang usaha pihak ketiga	8.501.833.895	8.501.833.895	*Trade payables third parties*
Biaya yang masih harus dibayar	10.807.458.010	10.807.458.010	*Accrued expenses*
Jumlah	**19.309.291.905**	**19.309.291.905**	***Total***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*		
	Nilai Tercatat/ *Carrying Value*	**Nilai Wajar/ *Fair Values***	
Aset Keuangan			***Financial Assets***
Kas dan bank	26.422.484.979	26.422.484.979	*Cash and banks*
Piutang usaha pihak ketiga	7.080.485.099	7.080.485.099	*Trade receivables third parties*
Piutang lain-lain pihak ketiga	4.380.041.447	4.380.041.447	*Other receivables third parties*
Piutang lain-lain pihak berelasi	6.511.533.141	6.511.533.141	*Other receivables related parties*
Bank yang dibatasi penggunaannya	1.002.210.418	1.002.210.418	*Restricted banks*
Investasi saham	2.000.000	1.791.636	*Share investment*
Jumlah	**45.398.755.084**	**45.398.546.720**	***Total***
Liabilitas Keuangan			***Financial Liabilities***
Utang usaha pihak ketiga	127.725.209	127.725.209	*Trade payables third parties*
Utang lain-lain pihak berelasi jangka pendek	299.851.466	299.851.466	*Other current payables related parties*
Biaya yang masih harus dibayar	5.210.013.677	5.210.013.677	*Accrued expenses*
Pendapatan diterima dimuka	157.590.000	157.590.000	*Unearned revenue*
Utang lain-lain pihak berelasi	1.500.000	1.500.000	*Other payables related parties*
Jumlah	**5.796.680.352**	**5.796.680.352**	***Total***

35. DIVIDEN

35. DIVIDEND

PT Xolare RCR Energy Tbk

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tanggal 19 April 2022, pemegang saham menyetujui pembagian dividen saham sebesar Rp32.300.000.000 kepada seluruh pemegang saham.

PT Xolare RCR Energy Tbk

Based on the Statement of Resolutions of the General Meeting of Shareholders dated April 19, 2022, the shareholders approved the distribution of a share dividend of Rp32,300,000,000 to all shareholders.

PT Aspal Polimer Emulsindo

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada 23 Maret 2022, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp3.674.399.402 kepada seluruh pemegang saham.

PT Aspal Polimer Emulsindo

Based on the Resolution of the General Meeting of Shareholders on March 23, 2022, the shareholders approved the distribution of cash dividends of Rp3,674,399,402 to all shareholders.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO

Instrumen keuangan Grup terdiri dari kas dan bank, piutang usaha, piutang lain-lain, biaya ditangguhkan, investasi saham, utang usaha, biaya yang masih harus dibayar, pendapatan diterima dimuka, dan utang lain-lain yang diperoleh langsung dari aktivitas operasi dan pendanaan yang dilakukan Grup.

Telah menjadi kebijakan Grup bahwa tidak ada perdagangan instrumen keuangan yang akan dilakukan.

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Grup adalah risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko suku bunga. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola setiap risiko yang dijelaskan secara lebih rinci sebagai berikut:

a. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan. Risiko kredit yang dihadapi Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan pihak ketiga yang semuanya berada di Indonesia. Grup melakukan hubungan usaha hanya dengan pelanggan yang diakui dan kredibel.

Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan, jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang yang tidak tertagih.

b. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas didefinisikan sebagai risiko saat posisi arus kas Grup menunjukkan bahwa pendapatan jangka pendek tidak cukup untuk menutupi pengeluaran jangka pendek. Kebutuhan likuiditas Grup secara historis timbul dari kebutuhan untuk membiayai investasi dan pengeluaran barang modal dan untuk mendanai operasional.

Grup mengelola profil likuiditas untuk dapat membiayai belanja modal dan modal kerjanya dengan menjaga saldo kas yang memadai dan memastikan ketersediaan dana dalam jumlah yang memadai melalui dukungan keuangan dari entitas induk. Grup secara berkala mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktualnya sebagai dasar Grup untuk melakukan *cash call* atau mencari pendanaan dari entitas induk pada saat yang tepat.

36. RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's financial instruments consist of cash and banks, trade receivables, other receivables, deferred charges, share investment, trade payables, accrued expenses, unearned revenue, and other payables which are obtained directly from the Group's operating and financing activities.

The Group's policies stated that there is no plan for trade of financial instruments.

The main risks from the Group's financial instruments are credit risk, liquidity risk, and interest rate risk. Director's review and approve the policies for managing these risks which are summarized below:

a. Credit risk

Credit risk is the risk that one party to financial instruments will fail to discharge its obligation and will incur a financial loss to the other party. The Group is exposed to credit risk from credit granted to its customers in Indonesia. The Group trades only with recognized and creditworthy third parties.

It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.

b. Liquidity risk

The liquidity risk is defined as a risk where the cash flow position of the Group indicates that the short-term revenue is not sufficient to cover the short-term expenditures. The Group liquidity requirements have historically arisen from the need to finance investments and operational and capital expenditures.

The Group manages a liquidity profile to be able to finance capital expenditures and working capital by maintaining an adequate cash balance and ensuring the availability of adequate amounts of funds through financial support from the parent entity. The Group periodically reports its cash flows and actual flows as a basis for making cash calls or seeking funding from the parent entity when appropriate.

36. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

c. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan jangka panjang dari Grup yang dikenakan suku bunga mengambang. Terkait dengan fasilitas kredit, Manajemen membuat proyeksi arus kas rutin untuk memantau pembayaran pokok pinjaman dan bunga pinjaman.

36. RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

c. Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Group's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates. Related to loan facility, Management prepare regular cash flow projection to monitor the payment of loan principal and interest.

37. PERJANJIAN SIGNIFIKAN

Perjanjian Kerjasama dengan PT Kartanegara Energi Perkasa

Pada tanggal 22 Juni 2022 berdasarkan No. 099/KEP-LEG/VIII/2022, Perusahaan telah menandatangani perjanjian pengadaan barang atas proyek *steam tail* Senipah dengan PT Kartanegara Energi Perkasa. Dalam perjanjian ini, Perusahaan telah ditunjuk PT Kartanegara Energi Perkasa menjadi pemasok *spare part* untuk proyek *steam tail* Senipah selama 2 (dua) tahun.

Nilai perjanjian dengan PT Kartanegara Energi Perkasa sebesar AS$610.000.

37. SIGNIFICANT AGREEMENT

Cooperation Agreement with PT Kartanegara Energi Perkasa

On June 22, 2022 based on No. 099/KEP-LEG/VIII/2022, the Company signed a goods procurement agreement for the Senipah steam tail project with PT Kartanegara Energi Perkasa. Under this agreement, the Company has been appointed by PT Kartanegara Energi Perkasa to be the supplier of spare parts for the Senipah steam tail project for 2 (two) years.

The value of the agreement with PT Kartanegara Energi Perkasa is US$610,000.

38. LABA PER SAHAM DASAR

Laba per saham dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan penuh, yang beredar pada tahun bersangkutan sebagai berikut:

38. BASIC EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is calculated by dividing net profit for the year by the weighted average number of fully issued ordinary shares outstanding during the year as follows:

	2023	2022	
Jumlah laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	5.968.919.182	24.600.171.148	*Total profit for the year attributable to owners of the parent entity*
Rata-rata tertimbang jumlah lembar saham beredar	2.625.000.000	1.746.250.822	*Weighted average number of full issued share*
Laba per saham	**2,27**	**14,09**	***Earnings per share***

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rata-rata tertimbang jumlah saham telah memperhitungkan pemecahan nilai nominal saham menjadi Rp20 per lembar saham sesuai dengan Akta Notaris No. 27 tanggal 27 Oktober 2023 dari Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang.

As of December 31, 2023 and 2022, the weighted average number of shares has taken into account the stock split to Rp20 per share in accordance with Notarial Deed No. 27 dated October 27, 2023 from Syarifudin, S.H., a Notary in Tangerang.

39. SEGMEN OPERASI / *39. OPERATING SEGMENT*

Sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2t atas laporan keuangan konsolidasian, Grup terdiri atas 2 (dua) segmen operasi, yaitu aspal dan konstruksi.

1) Segmen operasi aspal merupakan pendapatan atas penjualan produk aspal (Pen 60/70) dan produk-produk hasil industri pengolahan aspal modifikasi.
2) Segmen operasi konstruksi merupakan pendapatan atas jasa konstruksi bangunan, jasa konstruksi mekanikal dan elektrikal, jasa konstruksi jalan, dan jasa konstruksi sistem solar PV.

Seluruh aset non-keuangan Grup berada di Indonesia.

As described in Note 2t to the consolidated financial statements, the Group consists of 2 (two) operating segments, namely asphalt and construction.

1) The asphalt operating segment represents revenue from the sale of asphalt products (Pen 60/70) and products from the modified asphalt processing industry.
2) The construction operations segment represents revenue from building construction services, mechanical and electrical construction services, road construction services, and solar PV system construction services.

All of the Group's non-financial assets are located in Indonesia.

	31 Desember 2023/ *December 31, 2023*			
	Aspal/ *Asphalt*	**Konstruksi/ *Construction***	**Kombinasi/ *Combination***	
Pendapatan	62.776.879.619	20.461.220.249	83.238.099.868	*Revenues*
Beban pokok pendapatan	(41.886.840.239)	(14.049.723.445)	(55.936.563.684)	*Cost of revenues*
LABA BRUTO	**20.890.039.380**	**6.411.496.804**	**27.301.536.184**	***GROSS PROFIT***
Beban penjualan, umum, dan administrasi	-	-	(20.059.776.589)	*Selling, general, and administrative expenses*
Beban pajak penghasilan final	-	-	(524.335.119)	*Final income tax expenses*
Pendapatan lain-lain – neto	-	-	261.933.785	*Other incomes – net*
LABA SEBELUM PAJAK	**-**	**-**	**6.979.358.261**	***PROFIT BEFORE TAX***
Beban pajak penghasilan	-	-	(1.009.992.487)	*Income tax expenses*
LABA PERIODE BERJALAN	**-**	**-**	**5.969.365.774**	***PROFIT FOR THE PERIOD***
ASET				***ASSETS***
Piutang usaha – pihak ketiga	4.843.119.300	25.771.296.115	30.614.415.415	*Trade receivables – third parties*
Persediaan	11.809.133.283	-	11.809.133.283	*Inventories*
Aset yang tidak dapat dialokasikan	-	-	65.098.368.715	*Unallocated assets*
JUMLAH ASET	**16.652.252.583**	**25.771.296.115**	**107.521.917.413**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
Utang usaha – pihak ketiga	113.472.515	8.388.361.380	8.501.833.895	*Trade payable – third parties*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan	-	-	23.316.639.049	*Unallocated liabilities*
JUMLAH LIABILITAS	**113.472.515**	**8.388.361.380**	**31.818.472.944**	***TOTAL LIABILITIES***

39. SEGMEN OPERASI (lanjutan) / ***39. OPERATING SEGMENT (continued)***

	31 Desember 2022/ *December 31, 2022*			
	Aspal/ *Asphalt*	**Konstruksi/ *Construction***	**Kombinasi/ *Combination***	
Pendapatan	66.283.198.971	24.526.018.432	90.809.217.403	*Revenues*
Beban pokok pendapatan	(34.385.089.197)	(12.288.911.531)	(46.674.000.728)	*Cost of revenues*
LABA BRUTO	**31.898.109.774**	**12.237.106.901**	**44.135.216.675**	***GROSS PROFIT***
Beban penjualan, umum, dan administrasi	-	-	(17.492.198.796)	*Selling, general, and administrative expenses*
Beban pajak penghasilan final	-	-	(1.801.952.649)	*Final income tax expenses*
Beban lain-lain – neto	-	-	(2.209.719.423)	*Other expenses – net*
LABA SEBELUM PAJAK	**-**	**-**	**22.631.345.807**	***PROFIT BEFORE TAX***
Beban pajak penghasilan	-	-	786.790	*Income tax expenses*
LABA TAHUN BERJALAN	**-**	**-**	**22.632.132.597**	***PROFIT FOR THE YEAR***
ASET				***ASSETS***
Piutang usaha – pihak ketiga	2.668.265.660	4.412.219.439	7.080.485.099	*Trade receivables – third parties*
Persediaan	7.279.171.947	-	7.279.171.947	*Inventories*
Aset yang tidak dapat dialokasikan	-	-	79.276.864.788	*Unallocated assets*
JUMLAH ASET	**9.947.437.607**	**4.412.219.439**	**93.636.521.834**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
Utang usaha – pihak ketiga	127.725.209	-	127.725.209	*Trade payable – third parties*
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan	-	-	23.754.226.627	*Unallocated liabilities*
JUMLAH LIABILITAS	**127.725.209**	**-**	**23.881.951.836**	***TOTAL LIABILITIES***

Informasi penjualan berdasarkan lokasi pelanggan adalah sebagai berikut:

The sales information based on the customers' location is as follows:

	2023	**2022**	
Pulau Jawa	35.700.281.457	33.276.575.694	*Java Island*
Luar Pulau Jawa	47.537.818.411	57.532.641.709	*Outside of Java Island*
Jumlah	**83.238.099.868**	**90.809.217.403**	***Total***

40. TRANSAKSI NON-KAS / *40. NON-CASH TRANSACTION*

Aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

Noncash activities for the years ended as of December 31, 2023 and 2022, are as follows:

	2023	2022	
Penambahan modal disetor melalui dividen saham	-	32.300.000.000	*Additional paid-in capital through share dividend*
Pembagian dividen saham	-	(32.300.000.000)	*Distribution of share dividend*
Jumlah	**-**	**-**	***Total***

41. ALOKASI CADANGAN / *41. RESERVE ALLOCATION*

Berdasarkan Undang-undang Perseroan Terbatas, perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20,00% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Under Indonesian Limited Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20.00% of the companies issued and paid-in capital.

Sesuai dengan Notulen Rapat Umum Pemegang Saham PT Modifikasi Bitumen Sumatera tanggal 21 April 2023, para pemegang saham telah menyetujui penggunaan laba bersih MBS tahun buku 2022 menjadi alokasi cadangan wajib sebesar Rp50.000.000. Saldo laba yang sudah ditentukan penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp50.000.000.

In accordance with the Minutes of the General Meeting of Shareholders of PT Modifikasi Bitumen Sumatera dated April 21, 2023, the shareholders have approved the use of MBS net profit for the fiscal year 2022 to allocate mandatory reserves of Rp50,000,000. The retained earnings that has been appropriated as of December 31, 2023 amounted to Rp50,000,000.

Berdasarkan Akta No. 25 tanggal 16 Agustus 2023 oleh Notaris Syarifudin, S.H., pemegang saham menyetujui laba ditahan Rp100.000.000 dialokasikan ke dana cadangan sesuai dengan ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas.

Based on Deed No. 25 dated August 16, 2023 by Notary Syarifudin, S.H., the shareholders approved retained earnings of Rp100,000,000 to be allocated to the reserve fund in accordance with the provisions of Article 70 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies.

42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN / *42. EVENT AFTER REPORTING DATE*

a. Persetujuan dari PT Bank Rakyat Indonesia terkait proses initial public Offering (IPO)

   Berdasarkan Surat No. B.607XIV/KC/ADK/03/2024 tanggal 1 Maret 2024, Perusahaan sudah mendapatkan penegasan persetujuan atas surat No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023 tanggal 6 Juli 2023 perihal keterangan Perjanjian Kredit dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk yang menyetujui Perusahaan untuk dapat melakukan *Initial Public Offering* (IPO).

a. Approval from PT Bank Rakyat Indonesia regarding the initial public offering (IPO) process

Based on Letter No. B.607XIV/KC/ADK/03/2024 dated March 1, 2024, the Company has received confirmation of approval for letter No. B.1610/KC-XIV/ADK/07/2023 dated July 6, 2023 regarding information on the Credit Agreement from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk which approved the Company to be able to carry out an Initial Public Offering (IPO).

42. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PELAPORAN (lanjutan)

a. Persetujuan dari PT Bank Rakyat Indonesia terkait proses initial public Offering (IPO) (lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk juga menegaskan bahwa persetujuan tersebut diberikan kepada Perusahaan setelah Pernyataan Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum Perdana Saham sebagaimana tercantum dalam Surat Perseroan No. 60/XRE-SK/VII/2023 perihal Pernyataan Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum Perdana Saham PT Xolare RCR Energy Tbk., memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan dalam hal Perusahaan melakukan aksi-aksi korporasi sebagai berikut:

a. Melakukan perubahan anggaran dasar, merubah susunan pengurus, dan atau perubahan pemilik saham, dan komposisi permodalan;

b. Melakukan merger dan penjualan aset Perusahaan dengan nilai sekurang-kurangnya 20% dari jumlah aktiva tetap neto;

c. Melakukan investasi, pembelian perlengkapan proyek dan mesin-mesin serta penjualan aset Perusahaan melebihi Rp5.000.000.000 (lima miliar rupiah) dalam jangka waktu 1 (satu) tahun.

b. Penawaran umum efek

Pada tanggal 30 April 2024, Perseroan memperoleh pemberitahuan efektif pernyataan pendaftaran dari Dewan Komisioner Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dalam suratnya No. S-60/D.04/2024 untuk melakukan penawaran umum saham perdana melalui pasar modal dengan menerbitkan 656.250.000 saham dengan harga penawaran Rp110 per saham.

Berdasarkan surat PT Bursa Efek Indonesia No. S-04301/BEI.PP2/05-2024 tanggal 6 Mei 2024 perihal Persetujuan Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas PT Xolare RCR Energy Tbk., saham Perseroan tercatat dan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia terhitung sejak tanggal 8 Mei 2024 dengan kode SOLA.

42. EVENTS AFTER REPORTING DATE (continued)

a. Approval from PT Bank Rakyat Indonesia regarding the initial public offering (IPO) process (continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk also confirmed that this approval was given to the Company after the Registration Statement for the Initial Public Offering of Shares as stated in Company Letter No. 60/XRE-SK/VII/2023 regarding the Registration Statement for the Initial Public Offering of Shares of PT Xolare RCR Energy Tbk., obtain an effective statement from the Financial Services Authority in the event that the Company carries out the following corporate actions:

a. Make changes to the articles of association, change the composition of the management, and/or changes in share owners, and capital composition;

b. Carry out a merger and sale of Company assets with a value of at least 20% of total net fixed assets;

c. Making investments, purchasing project equipment and machines and selling Company assets exceeding Rp5,000,000,000 (five billion rupiah) within a period of 1 (one) year.

b. Public offering of securities

On April 30, 2024, the Company received the effective statement from the Board of Commisioners of the Financial Services Authority ("OJK") in its letter No. S-60/D.04/2024 to conduct an Initial Public Offering through the capital market by issuing 656,250,000 shares at Rp110 per share.

Based on a letter from PT Bursa Efek Indonesia No. S-04301/BEI.PP2/05-2024 dated May 6, 2024 regarding the Approval for Listing Equity Securities of PT Xolare RCR Energy Tbk., the Company's shares are listed and traded in Bursa Efek Indonesia starting from May 8, 2024 with ticker symbol SOLA.

43. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan Grup, namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat standar tersebut berlaku efektif, dan dampak penerapan standar tersebut terhadap posisi dan kinerja keuangan Grup masih diestimasi pada tanggal selesainya laporan keuangan konsolidasian. Kecuali disebutkan lain, Grup tidak mengharapkan adopsi pernyataan tersebut di masa depan memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024

Amendemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang.

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan.

Entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amendemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amendemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amendemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

43. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of completion date of the financial statements consolidated. Unless otherwise indicated, the Group does not expect that the future adoption of the said pronouncements to have a significant impact on its financial statements consolidated.

Effective beginning on or after January 1, 2024

Amendment of PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants

This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024 with early adoption permitted.

Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding to the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.

43. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2024 (lanjutan)

Amendemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik

Amendemen PSAK 73 Sewa menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amendemen berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan.

43. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2024 (continued)

Amendment to PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback

The amendment to PSAK 73 Leases specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognize any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Earlier application is permitted.

44. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang diselesaikan pada tanggal 13 Mei 2024.

44. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The Management of the Company is responsible for the preparation of these consolidated financial statements that were completed on May 13, 2024.

Halaman Ini Sengaja Dikosongkan
This Page Has Been Left Blank Intentionally

Laporan Tahunan
Laporan Keberlanjutan
2023

Annual Report
Sustainability Report

PT XOLARE RCR ENERGY Tbk

Kantor Pusat:
Gedung Plaza Simatupang Lt. 6
Jl. TB Simatupang Kav. IS No. 01 Pondok Pinang, Kebayoran Lama,
Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12310

Telepon : (021) 22702295
Faksimili : (021) 22702295

Email : corsec@xolare.co.id
Website : www.xolare.co.id